



VÝROČNÍ ZPRÁVA

ANNUAL REPORT

2024



Úvodník Editorial	2
Profil skupiny CE Industries CE Industries Group Profile	4
Lidé z vedení skupiny Group Managment People	6
Základní údaje o skupině General information about the Group	9
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Board of Directors' Report on Business Activities	9
Údaje o významných skutečnostech, které nastaly po rozvahovém dni Information about significant events occurring after balance sheet date	10
Údaje o předpokládaném vývoji činnosti Information about activities' expected development	10
Údaje o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů Information about own or treasury shares acquisition	10
Údaje o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje Information about activities in research and development field	10
Údaje o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích Information about activities in environmental field and labor relationships	11
Údaje o tom, zda má skupina pobočky nebo jiné části obchodního závodu podniku v zahraničí Information about Group's branch or other part of business abroad	11
Železnice Railways	14
Energetické strojírenství Power Engineering and Machinery	16
Recyklace Recycling	18
Opportunities Opportunities	20
FMCG / Kaumy Group FMCG / Kaumy Group	22
Přílohy Annexes	24



Vážení přátelé CE Industries,

rok 2024 byl pro nás rokem velkých úspěchů, ale především rokem našich lidí. Jsou to právě oni – naši zaměstnanci, manažeři a partneři – kdo stojí za tím, že CE Industries dnes s obratem 9 miliard korun, EBITDA 777 milionů korun, 3000 pracovníky a působností ve čtyřech zemích patří mezi lídry v klíčových průmyslových odvětvích. Lidi jsou naším nejcennějším zdrojem růstu, a já jsem hrdý na každý jejich úspěch, který v uplynulém roce posunul naši skupinu dál.

V turbulentním světě, kde je těžké předvídat budoucnost, jsme díky nasazení a odvaze našich týmů dokázali mnoho, i když naše ambice v oblasti tržeb byly ještě větší, než jaké se nám podařilo realizovat.

Naše divize – energetika, železniční průmysl, FMCG zahrnující potraviny a drogerii, a odpadové hospodářství – ukazují, že pevné vztahy a obchodní partnerství jsou základem úspěchu. Zároveň intenzivně pracujeme na rozvoji skupiny Helicopter Alliance, která však zatím není součástí CE Industries. U mě pořád platí podání ruky, dávám lidem příležitost a plnou důvěru k její realizaci. Jsem si plně vědom, že bez lidí, bez této důvěry a bez odhodlání bychom nikdy tyto příležitosti nenaplnili.

Rok 2025 bude pro nás zlomový. Posilujeme na divizní řízení, abychom ještě lépe využili synergie v těchto odvětvích. Tento krok nám umožní být rychlejší a efektivnější. Zároveň výrazně posilujeme naše týmy, ať už talenty zevnitř skupiny, nebo novými posilami zvenčí, od kterých očekávám, že přinesou čerstvý impuls a pomohou nám naplnit ambiciózní cíle v oblasti tržeb.

Do roku 2025 jdeme s odhodláním překonat dosavadní výsledky, posílit tržby a rozvíjet obchodní příležitosti. Nesázíme na krátkodobé úspěchy, máme vizi rozvoje CE Industries na pět let dopředu – každý rok se chceme zlepšovat, inovovat a budovat pevnější základy pro budoucnost evropského průmyslu. K tomu potřebujeme nejen strategii, ale především lidi, kteří sdílejí naši vášeň pro změnu a pokrok.

Děkuji vám všem – zaměstnancům, manažerům i partnerům – za vaši tvrdou práci a důvěru. Jste srdcem CE Industries. Společně budeme dál využívat příležitosti, které nám dnešní dynamická doba předkládá.

Jaroslav Strnad, majitel

Dear friends of CE Industries,

The year 2024 has been a year of great achievements for us – but above all, it has been a year of our people. It is our employees, managers, and partners who stand behind the fact that CE Industries, with a turnover of CZK 9 billion, EBITDA of CZK 777 million, 3,000 employees, and operations in four countries, is today one of the leaders in key industrial sectors. People are our most valuable asset for growth, and I am proud of each and every success they have achieved over the past year that has moved our group forward.

In a turbulent world where the future is hard to predict, we have accomplished a lot thanks to the commitment and courage of our teams – even though our ambitions in terms of revenue were even greater than what we managed to realize.

Our divisions – energy, railway industry, FMCG including food and drugstore products, and waste management – show that strong relationships and business partnerships are the foundation of success. At the same time, we are intensively working on developing the Helicopter Alliance group, which is not yet part of CE Industries. For me, a handshake still counts. I give people opportunities and full trust to bring them to life. I am fully aware that without people, without this trust, and without determination, we would never have been able to seize these opportunities.

The year 2025 will be a turning point for us. We are strengthening our divisional management structure to make better use of synergies across these sectors. This step will allow us to act faster and more efficiently. At the same time, we are significantly reinforcing our teams – both with internal talent and with new external additions, from whom I expect a fresh impulse and support in achieving our ambitious revenue goals.

We are entering 2025 with a clear determination to surpass our current results, boost revenues, and expand business opportunities. We're not betting on short-term success – we have a five-year vision for the development of CE Industries. Every year, we aim to improve, innovate, and build a stronger foundation for the future of European industry. To make that happen, we need not only a strategy but above all people who share our passion for change and progress.

Thank you – to all employees, managers, and partners – for your hard work and trust. You are the heart of CE Industries. Together, we will continue to seize the opportunities that today's dynamic times present to us.

Jaroslav Strnad, Owner



Vážené dámy a pánové,

v únoru 2024 jsme oslavili pět let od založení skupiny CE Industries. Pět let tvrdé práce a odvážných rozhodnutí, díky kterým můžeme být spokojení a hrdí na to, čeho jsme dosáhli. Od nuly jsme vybudovali skupinu s konsolidovaným obratem 9 miliard Kč, EBITDA 777 milionů Kč, přiměřenou zadlužeností a hlavně jasnou strategií do budoucna.

Naše ambice je jasná: zařadit se v našich klíčových oborech mezi tři největší firmy na relevantních trzích. Příkladem je železniční doprava, ve které jsme nejvíce vertikálně integrovaným hráčem ve službách souvisejících s výrobou a servisem nákladních vagonů v Evropě. Chorvatské Đuro Đaković, klíčový podnik naší železniční divize, je třetím největším výrobcem vagonů v EU. A v jiném oboru, zpracování tekutých odpadů, jsme v trojici největších firem v ČR z hlediska zpracovaného objemu.

Pro rok 2024 jsem si stanovil úkol zlepšit organizaci skupiny tak, aby její členské společnosti lépe spolupracovaly a vytvářely synergie. Významným krokem k tomu bylo sloučení holdingové společnosti CE Power Industries, a.s. s CE Industries, a.s., která se tak stala jedinou finální právní entitou, která skupinu zastřešuje.

Akvizice Fruta Podivín, a.s., českého výrobce potravin s rozsáhlým výrobním areálem, nám umožnila konsolidovat aktivity čtyř potravinářských společností na jedno místo a do jedné právní entity Kaumy Czechia, čímž jsme snížili náklady a zvýšili efektivitu.

Přes složité ekonomické podmínky jsme dokázali v roce 2024 zvyšovat rentabilitu. Provozní ziskovost holdingu meziročně vzrostla o 43% bez nových akvizic a bez vlivu jednorázového projektu tollingu Vítkovice Steel, a.s., který významně ovlivnil provozní ziskovost v roce 2023. Seniorní zadlužení skupiny vyjádřeno ukazatelem NET DEBT/EBITDA se snížilo na hodnotu 2,5. Dosažené výsledky nám tak umožní v následujícím období realizovat jak investice, zejména v oblasti digitalizace a automatizace, tak i další akvizice v našich klíčových oborech.

Dovolte mi závěrem poděkovat všem, kteří pomohli CE Industries na její pětileté cestě na pozici důvěryhodné a významné průmyslové skupiny. Těším se společně s vámi na budoucnost a věřím, že překoná naše očekávání.

Adam Šotek, předseda představenstva

Ladies and Gentlemen,

In February 2024, we celebrated the fifth anniversary of the founding of CE Industries. Five years of hard work and bold decisions have brought us to a place where we can be both satisfied and proud of what we've achieved. From scratch, we've built a group with consolidated revenues of CZK 9 billion, EBITDA of CZK 777 million, a reasonable level of debt, and most importantly, a clear strategy for the future.

Our ambition is clear: to rank among the top three companies in our key sectors across the relevant markets. One example is the rail industry, where we are the most vertically integrated player in services related to the production and maintenance of freight wagons in Europe. Croatia's Đuro Đaković, a key company within our rail division, is the third-largest wagon manufacturer in the EU. In another sector – liquid waste processing – we rank among the top three companies in the Czech Republic in terms of processed volume.

For 2024, I set a goal to improve the organization of the group to foster better collaboration and synergies between member companies. A major step in this direction was the merger of the holding company CE Power Industries, a.s. with CE Industries, a.s., making CE Industries the sole legal entity overseeing the entire group.

The acquisition of Fruta Podivín, a Czech food producer with an extensive production site, allowed us to consolidate the activities of four food companies into one location and legal entity – Kaumy Czechia – reducing costs and improving efficiency.

Despite challenging economic conditions, we were able to increase profitability in 2024. The operating profit of the holding grew by 43% year-on-year, excluding the effects of new acquisitions and the one-off tolling project at Vítkovice Steel, a.s., which had significantly impacted operational profit in 2023. The group's senior debt, expressed by the NET DEBT/EBITDA ratio, decreased to 2.5. These results will allow us to carry out investments – particularly in digitalization and automation – as well as pursue further acquisitions in our key industries.

In closing, let me thank everyone who has contributed to CE Industries' five-year journey to becoming a trusted and significant industrial group. I look forward to the future with you and believe it will exceed our expectations.

Adam Šotek, Chairman of the Board

PROFIL SKUPINY CE INDUSTRIES

CE INDUSTRIES GROUP PROFILE

MODERNÍ BYZNYS 21. STOLETÍ S PŘIDANOU HODNOTOU

Jsme dynamický průmyslový holding podnikající na evropských trzích v nákladní železniční dopravě, recyklaci surovin a energetice. Vyhledáváme nové příležitosti, jak rozvíjet strategická odvětví a poskytovat služby, které podporují inovace a rozvoj moderního průmyslu. Klademe důraz na dlouhodobou udržitelnost, podnikáme s ohledem na životní prostředí a v souladu s okolními komunitami.

Vytváříme jedinečná řešení s přidanou hodnotou vycházející z našich zkušeností, sdíleného know-how a lidského potenciálu. Díky vzájemné synergii společností v jednotlivých divizích poskytujeme našim klientům široké portfolio komplexních služeb dle jejich konkrétních potřeb.

Součástí naší strategie je také navyšování investic do rozvoje našich společností, nových technologií, zaměstnanců a pracovního prostředí. Věnujeme se také restrukuralizačním projektům, jsme připraveni pomoci již zaběhlým firmám v nesnázích, ale také finančně podpořit nové zajímavé projekty a značky. V našem hledáčku jsou především takové příležitosti a distresová aktiva, které zapadají do našeho stávajícího portfolia, doplňují naše společnosti a prohlubují jejich vzájemnou synergii.

Aktuálně působíme na trzích střední a jižní Evropy. Naše podnikání dlouhodobě rozvíjíme v České republice, na Slovensku, v Chorvatsku a Srbsku.

MODERN BUSINESS OF THE 21ST CENTURY WITH ADDED VALUE

We are a dynamic industrial holding operating on the European markets in rail freight transport, recycling of raw materials and energy. We are looking for new opportunities to develop strategic industries and provide services that support innovation and the development of modern industry. We place emphasis on long-term sustainability, doing business with respect for the environment and in harmony with the surrounding communities.

We create unique solutions with added value based on our experience, shared know-how and human potential. Thanks to the mutual synergy of our companies in individual divisions, we provide our clients with a wide portfolio of comprehensive services according to their specific needs.

Our strategy also includes increasing investments in the development of our companies, new technologies, employees and their working environment. We also focus on restructuring projects, we are ready to help established companies in trouble, and also to financially support new and interesting products and brands. We are primarily looking for opportunities and distressed assets that fit into our existing portfolio, complement our companies and enhance their mutual synergy.

We currently operate on the markets of Central and Southern Europe. We have been developing our business in the Czech Republic, Slovakia, Croatia and Serbia for a long time.



MISE

Rozvíjíme průmysl současnosti pro udržitelnou budoucnost s důrazem na odpovědnost a respekt k životnímu prostředí a lidské společnosti.

VICE

Vytváříme jedinečná řešení s přidanou hodnotou vycházející z našich zkušeností, sdílených znalostí a lidského potenciálu.

HODNOTY

KOMPETENTNOST

Jsme kvalifikovaný tým odborníků a profesionálů. Naše rozhodování je založeno na faktech, zkušenostech a profesionalitě. Propojujeme odborníky z různých odvětví a hledáme synergie napříč holdingem.

STABILITA

Nastavujeme stabilní strukturu v dlouhodobě udržitelné rovnovážepro naše společnosti, zaměstnance, obchodní partnery i společnost jako celek. Máme stabilní kapitálové základy, odpovídající hmotná i nehmotná aktiva a motivovaný tým.

ODVAHA

Jsme rychlí a flexibilní. Nebojíme se přijmout a realizovat rozhodnutí či zavést změnu, vše s cílem maximalizace užitku a minimalizace negativních dopadů.

ODPOVĚDNOST

Vždy se chováme zodpovědně, férově a transparentně v souladu s dobrými mravy a dobrou pověstí holdingu i lidí, kteří jsou jeho součástí.

INOVATIVNOST

Rozvíjíme výrobky a služby s kvalitativně lepšími vlastnostmi, s ohledem na specifika odvětví a požadavky zákazníků. Přinášíme konkurenceschopná řešení s přidanou hodnotou a pozitivním dopadem.

MISSION

We are developing the industry of today for a sustainable future with an emphasis on responsibility and respect for the environment and human society.

VISION

We create unique solutions that add real value based on our experience, shared knowledge and human potential.

VALUES

COMPETENCE

We are a professional, personally qualified team. Our decision-making is based on facts, experience and professionalism. We connect experts from different industries and look for synergy across the holding.

STABILITY

We set up stable structures for long-term sustainable balance for both our companies and our employees, business partners and civil society. We have a stable capital background, adequate tangible and intangible assets, and a motivated team.

COURAGE

We are aware of our abilities and are not afraid to use them. We are fast and flexible. We are not afraid to accept and implement a decision or implement a change, all with the aim of maximizing benefits and minimizing negative impacts.

RESPONSIBILITY

We are always fair and behave responsibly and transparently in accordance with good morals and the good reputation of the holding and the people who are part of it.

INNOVATIVENESS

We develop products and services with qualitatively better requirements, taking into account the specifics of the industry and customer requirements. We deliver competitive solutions with added real value and positive impact.

LIDÉ Z VEDENÍ SKUPINY

GROUP MANAGEMENT PEOPLE

Adam Šotek

Generální ředitel skupiny

Jiří Rabiec

Ekonomický ředitel skupiny

Luboš Vavřina

Ředitel ICT skupiny

Radek Feiferlík

Ředitel treasury skupiny

Daniel Doležal

Ředitel rozvoje obchodu

Petra Kroczek

Interní auditorka

Ondřej Čáp

Ředitel Asset managementu skupiny

Petra Klímová

Dočasně pověřená personální ředitelka

Adam Šotek

Group CEO

Jiří Rabiec

Group CFO

Luboš Vavřina

Group ICT Director

Radek Feiferlík

Group Treasury Director

Daniel Doležal

Business Development Director

Petra Kroczek

Internal Auditor

Ondřej Čáp

Group Asset Management Director

Petra Klímová

Interim HR Director



„S potěšením představujeme tuto po interní transformaci a fúzi první konsolidovanou výroční zprávu skupiny CE Industries jako jednoho právního subjektu. Čísla, které skupina vykazuje, dokazují, že se nám za naši nyní šestiletou historii fungování podařilo vybudovat respektovanou a pro investory zajímavou skupinu. Nad rámec dosaženého růstu za rok 2024 v podstatě napříč všemi divizemi, je důležité je dodat, že takřka veškeré volné finanční prostředky společnosti skupiny investovaly do nových technologií či rozšíření kapacit, což je zcela zásadní pro další růst a naplňování našich ambiciózních střednědobých plánů a realizaci nových příležitostí.“



„Díky restrukturalizaci skupiny a vzniku CE Financing a.s. dnes mnohem efektivněji řídíme skupinové peněžní toky, zadluženost a rizika. Rozběhli jsme proces implementace Treasury management softwaru, díky kterému dnes vidíme detailněji vývoj likvidity celého holdingu, jednotlivých divizí či společností. V zapojování moderních technologií hodláme nadále pokračovat. V minulém roce jsme zaznamenali rekord na zajištěných objemech akvizičního a projektového financování. Stejně jako u pojištění chceme u financování jít cestou centralizace se silnými finančními institucemi.“

Jiří Rabiec

Ekonomický ředitel skupiny | Group CFO

“We are pleased to present this first consolidated annual report of the CE Industries group as a single legal entity after the internal transformation and merger. The figures reported by the group prove that over our six-year history of operation, we have managed to build a respected group that is interesting to investors. In addition to the achieved growth in 2024, essentially across all divisions, it is important to add that almost all free financial resources of the group’s companies were invested in new technologies or capacity expansion, which is absolutely essential for further growth and the fulfillment of our ambitious medium-term plans and the implementation of new opportunities.”

Radek Feiferlík

Ředitel treasury skupiny | Group Treasury Director

“Thanks to the restructuring of the group and the establishment of CE Financing a.s., we now manage group cash flows, debt and risks much more effectively. We have started the process of implementing Treasury management software, thanks to which we can now see in more detail the development of the liquidity of the entire holding, individual divisions or companies. We intend to continue to integrate modern technologies. Last year, we recorded a record in secured volumes of acquisition and project financing. As with insurance, we want to follow the path of centralization with strong financial institutions in financing.”



Petra Klímová

Dočasně pověřená personální ředitelka | Interim HR Director

„Rok 2024 v CE Industries se nesl ve znamení intenzivního vzdělávání, ale také dokončení úspěšných projektů jako zřízení moderního Školícího centra a spuštění Akademie pro mistry. Naše zaměření na rozvoj zaměstnanců se jasně ukázalo také v číslech, která potvrzují pozitivní dopad těchto iniciativ. Mimo klíčové vzdělávací programy jsme se aktivně věnovali i dalším strategickým projektům, jako je plánování nástupnictví a zavedení 360 zpětné vazby. Naším trvalým cílem je dále rozvíjet naši firemní kulturu a podporovat leadership na všech úrovních skupiny.“

“2024 at CE Industries was marked by intensive education, but also by the completion of successful projects such as the establishment of a modern Training Center and the launch of the Academy for Masters. Our focus on employee development was also clearly demonstrated in the numbers that confirm the positive impact of these initiatives. In addition to key training programs, we were also actively engaged in other strategic projects such as succession planning and the introduction of 360 feedback. Our ongoing goal is to further develop our corporate culture and support leadership at all levels of the group.”



Luboš Vavřina

ICT ředitel skupiny | Group ICT Director

„V minulém roce se naše skupina v oblasti ICT zaměřovala na integraci společností, sjednocení technologií a zvýšení efektivity, kde vždy dbáme na minimalizaci jakéhokoli narušení provozu společností. Velký důraz klademe na kybernetickou bezpečnost, posílili jsme náš tým, což je nezbytné pro zajištění ochrany našich systémů a dat a proaktivní ochranu našich informačních aktiv. Sledujeme trendy a zavádíme inovativní řešení, abychom mohli promptně reagovat na bezpečnostní hrozby, chránit data, ale také přispívat k efektivitě práce s velkými daty.“

“Last year, our ICT group focused on integrating companies, unifying technologies and increasing efficiency, always taking care to minimize any disruption to company operations. We place great emphasis on cybersecurity, strengthening our team, which is necessary to ensure the protection of our systems and data and proactively protect our information assets. We follow trends and implement innovative solutions so that we can promptly respond to security threats, protect data, but also contribute to the efficiency of working with big data.”

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SKUPINĚ
GENERAL INFORMATION ABOUT THE GROUP

Obchodní jméno:
CE Industries a.s.

Sídlo:
Sokolovská 675/9, Karlín
186 00 Praha 8

IČO:
08939187

Datum vzniku:
11. února 2020

Právní forma:
akciová společnost

Společnost je zapsaná do obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze, v oddíle B, 25116.

Statutární orgán: představenstvo
Adam Šotek předseda představenstva
Jiří Rabíec člen představenstva
Peter Szuma člen představenstva

Za společnost jednájí vždy dva členové představenstva.

Dozorčí rada:
Jaroslav Strnad
člen dozorčí rady

Company name:
CE Industries a.s.

Registered seat:
Sokolovská 675/9, Karlín
186 00 Prague 8

Identification number:
8939187

Incorporation date:
11 February 2020

Legal form:
joint-stock company

The Company is incorporated in Commercial Register held by Municipal Court in Prague, Section B, 25116.

Statutory body: Board of Directors
Adam Šotek Chairman of the Board
Jiří Rabíec member of the Board
Peter Szuma member of the Board

Two members of the Board of Directors always act on behalf of the company.

Supervisory Board:
Jaroslav Strnad
member of the Supervisory Board

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI
BOARD OF DIRECTORS’ REPORT ON BUSINESS ACTIVITIES

CE Industries je dynamický průmyslový holding podnikající na evropských trzích v železniční dopravě, recyklaci surovin a energetice. Je tvořen 34 společnostmi s více než 3 000 zaměstnanci a obratem převyšujícím 9,3 miliardy Kč. CE Industries rozvíjí průmysl současnosti pro udržitelnou budoucnost s důrazem na odpovědnost, dlouhodobost a respekt k životnímu prostředí i lidské společnosti.

CE Industries is a dynamic industrial holding operating in the European markets in the fields of railway transport, raw material recycling, and energy. It comprises 34 companies with more than 3,000 employees and a turnover exceeding CZK 9.3 billion. CE Industries is developing the industry of today for a sustainable future, with a focus on responsibility, long-term vision, and respect for the environment and human society.

Strategie holdingu CEI je založena na oborové a produktové diverzifikaci. Úzké portfolio průmyslových odvětví, synergické využívání know-how a jedinečná řešení s přidanou hodnotou tvoří konkurenční výhodu. Hodnotu holdingu CE Industries, nad rámec finančních ukazatelů a manažerského řízení, zvyšují investice do rozvoje stávajících společností, nových technologií, zaměstnanců, pracovního prostředí i akvizice nových společností s potenciálem.

The strategy of the CEI holding is based on sector and product diversification. A focused portfolio of industrial sectors, synergistic use of know-how, and unique value-added solutions form its competitive advantage. The value of CE Industries, beyond financial indicators and managerial governance, is enhanced by investments in the development of existing companies, new technologies, employees, the working environment, and acquisitions of new companies with potential.

Naše prestižní oborové postavení je budováno na vysoké míře porozumění jednotlivým oborům podnikání dceřiných společností, schopnosti flexibilně reagovat na potřeby zákazníků, dynamicky se měnící trh, vývojové trendy a integraci společností i mimo naše hlavní obory železniční dopravy, recyklace surovin a energetiky na celoevropské úrovni.

Our prestigious industry position is built on a deep understanding of the business sectors of our subsidiaries, the ability to respond flexibly to customer needs, a dynamically changing market, development trends, and the integration of companies even beyond our main sectors—railway transport, raw material recycling, and energy—on a pan-European level.

Konsolidovaná suma aktiv skupiny CE Industries a.s. k 31. prosinci 2024 představuje 8,8 miliardy Kč.

The consolidated total assets of the CE Industries group as of December 31, 2024, amount to CZK 8.8 billion.

ÚDAJE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

INFORMATION ABOUT SIGNIFICANT EVENTS OCCURRING AFTER BALANCE SHEET DATE

Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou podrobně popsány v bodě 21 přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Events, which occurred after balance sheet date, are described in detail in Note 21 of the notes to the consolidated financial statements.

ÚDAJE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI

INFORMATION ABOUT ACTIVITIES' EXPECTED DEVELOPMENT

Mateřská společnost předpokládá, že bude nadále rozvíjet svoji činnost formou poskytování servisních služeb, a to nejenom dceřiným společnostem, ale i dalším firmám, které se staly nebo stanou součástí skupiny CE Industries.

The parent company expects to continue to develop its activities in the form of providing servicing, not only to its subsidiaries, but also to other companies that have become or will become part of the CE Industries group.

ÚDAJE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

INFORMATION ABOUT OWN OR TREASURY SHARES ACQUISITION

Společnosti ve Skupině nenabýly žádné vlastní akcie ani vlastní podíly.

The companies in the Group did not acquire any treasury shares or treasury shares.

ÚDAJE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

INFORMATION ABOUT ACTIVITIES IN RESEARCH AND DEVELOPMENT FIELD

Společnosti ve Skupině nevyvíjely k 31. prosinci 2024 žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

As at 31 December 2024, the companies in the Group had no research and development activities.

ÚDAJE O AKTIVITÁCH V OBLASTI OŽP A PRA- COVNĚPRÁVNÍCH VZTAZÍCH

INFORMATION ABOUT ACTIVITIES IN ENVIRONMENTAL FIELD AND LABOR RELATIONSHIPS

K problematice životního prostředí lze konstatovat, že všechny Společnosti, jež jsou součástí konsolidačního celku, dodržují všechny zákonné normy a předpisy a svou činností nenarušují životní prostředí.

Společnosti Skupiny zaměstnávaly k 31. prosinci 2024 průměrně 2 410 zaměstnanců.

Regarding environmental issues, it can be stated that all Companies that are part of the consolidation group comply with all legal standards and regulations and do not disturb the environment.

As of 31 December 2024, the companies had an average of 2,410 employees.

ÚDAJE O TOM, ZDA MÁ ÚČETNÍ JEDNOTKA POBOČKU NEBO JINOU ČÁST OBCHODNÍHO ZÁVODU PODNIKU V ZAHRANIČÍ

INFORMATION ABOUT GROUP'S BRANCH OR OTHER PART OF BUSINESS ABROAD

Společnost Zberné suroviny Žilina, a.s. má k 31. prosinci 2024 odštěpný závod v České republice. Společnosti Vítkovické železniční opravny a.s. a CHEMCOMEX a.s. mají k 31. prosinci 2024 organizační složky na Slovensku.

Žádná další ze společností ve Skupině nemá k 31. prosinci 2024 pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

As of December 31, 2024, Zberné suroviny Žilina, a.s. operates a branch in the Czech Republic. Vítkovické železniční opravny a.s. and CHEMCOMEX a.s. have organizational units in Slovakia as of the same date.

No other companies within the Group have a branch or any other part of their business operations abroad as of December 31, 2024.

DIVIZE CE INDUSTRIES



ŽELEZNICE RAILWAYS

Železnice představuje pro Evropu klíčovou ekologickou infrastrukturu a my v ní vidíme velký potenciál. Naše divize Železnice pokrývá celý životní cyklus železničních vozů – od návrhu a výroby po servis a ekologickou likvidaci. Díky komplexní nabídce patříme k významným hráčům na evropském trhu. Mobilní servisní tým operuje v České republice, na Slovensku, v Maďarsku a Německu. Věříme v udržitelnou budoucnost postavenou na kvalitní práci.

Naším cílem je stát se do roku 2026 třetím největším evropským výrobcem nákladních vagónů a roční produkci přesáhnout 2 000 vozů. Během pěti let také významně rozšíříme naše opravárenské kapacity v Evropě. Čtyři stacionární a šest mobilních dílen zajistí nepřetržitou podporu našim zákazníkům. Každý náš produkt a servisní zásah je odrazem našeho poctivého řemeslného přístupu.

Vlajkovou lodí divize je chorvatská skupina a největší chorvatský strojírenský podnik **Đuro Đaković Grupa d.d.**, dalšími významnými investicemi divize pak železniční opravárenský podnik **Vítkovické železniční opravy a.s.** a provozovatel drážní dopravy a souvisejících služeb **VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.**

Tržby:

2,8 mld. Kč

EBITDA:

314,4m Kč

Railways are a key ecological infrastructure for Europe and we see great potential in them. Our Railways division covers the entire life cycle of railway vehicles – from design and production to service and ecological disposal. Thanks to our comprehensive offer, we are one of the major players in the European market. The mobile service team operates in the Czech Republic, Slovakia, Hungary and Germany. We believe in a sustainable future built on quality work.

Our goal is to become the third largest European manufacturer of freight wagons by 2026 and to exceed 2,000 wagons with an annual production. Within five years, we will also significantly expand our repair capacities in Europe. Four stationary and six mobile workshops will ensure continuous support for our customers. Each of our products and service interventions is a reflection of our honest craftsmanship approach.

The flagship of the division is the Croatian group and the largest Croatian machinery company **Đuro Đaković Grupa d.d.**, other significant investments of the division include railway repair company **Vítkovické železniční opravy a.s.** and the operator of rail transport and related services **VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.**

Revenue:

CZK 2.8b

EBITDA:

CZK 314.4m



ENERGETICKÉ STROJÍRENSTVÍ POWER ENGINEERING AND MACHINERY

Jsme experti na komplexní dodávky pro jadernou a konvenční energetiku i další odvětví s vysokými nároky na odbornost a kvalitu, jako je chemický nebo potravinářský průmysl. Díky synergii našich společností a bohatým zkušenostem nabízíme integrované služby od vývoje a projektování až po výrobu a realizaci širokého portfolia energetických technologií, s důrazem na jadernou energetiku.

Soustředíme se na evropský trh, ale naše technologie nacházejí uplatnění po celém světě. Věříme, že stabilní energetické zdroje jsou pro Evropu nezbytné, a jadernou energetiku považujeme za klíčovou pro naši energetickou nezávislost. Neustále hledáme inovace ve všech našich aktivitách, abychom svými technologiemi naplnili současné potřeby a zároveň přispěli k udržitelnější budoucnosti.

Základními pilíři divize jsou výrobce zápusťkových a volných výkovků **CZECH PRECISION FORGE a.s.**, se sídlem v Plzni, dodavatelsko-inženýrská společnost **CHEMCO-MEX, a.s.** a výrobce tepelných výměníků a dalších technologických částí společnost **MICo s.r.o.**

Tržby:

1,1 mld. Kč

EBITDA:

156,4m Kč

We are experts in comprehensive supplies for nuclear and conventional energy as well as other sectors with high demands on expertise and quality, such as the chemical or food industry. Thanks to the synergy of our companies and rich experience, we offer integrated services from development and design to production and implementation of a wide portfolio of energy technologies, with an emphasis on nuclear energy.

We focus on the European market, but our technologies find application all over the world. We believe that stable energy sources are essential for Europe, and we consider nuclear energy to be key to our energy independence. We are constantly looking for innovations in all our activities in order to meet current needs with our technologies and at the same time contribute to a more sustainable future.

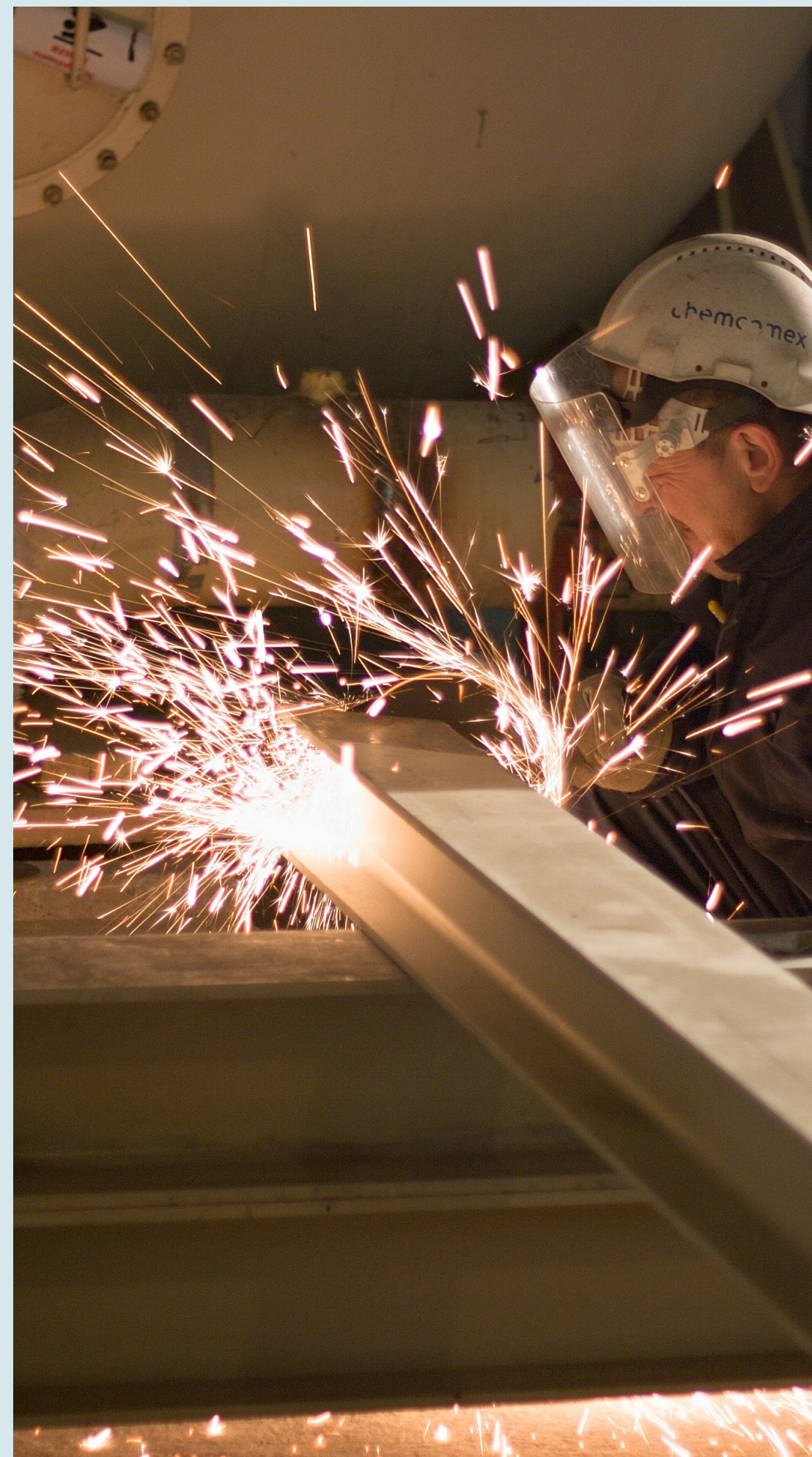
The basic pillars of the division are the manufacturer of die and open forgings **CZECH PRECISION FORGE a.s.**, based in Pilsen, the supply and engineering company **CHEMCO-MEX, a.s.**, and the manufacturer of heat exchangers and other technological parts **MICo s.r.o.**

Revenue:

CZK 1.1b

EBITDA:

CZK 156.4m



RECYKLACE RECYCLING

Základním kamenem našeho podnikání je efektivní recyklace a principy cirkulární ekonomiky. Věříme, že ohleduplnost k životnímu prostředí je v 21. století nezbytná. Naše společnosti s využitím nejmodernějších technologií a proaktivního přístupu poskytují profesionální služby zákazníkům, kteří dbají na ekologickou a společenskou odpovědnost. Odpady pro nás představují především cenné druhotné suroviny.

Týmy ve společnostech v divizi recyklace disponují expertizou pro zpracování širokého spektra odpadů, od železných a neželezných kovů přes papír a autovraky až po tekuté odpady. S našimi rozsáhlými znalostmi v oblasti cirkulární ekonomiky také aktivně pomáháme klientům optimalizovat jejich odpadové hospodářství prostřednictvím odborného poradenství a auditů šitých na míru jejich podnikání.

V oblasti zpracování šrotu a pevných odpadů jsou významnými investicemi divize společnosti **Zberné suroviny Žilina a.s.**, která provozuje na Slovensku více než 50 lokací pro výkup a zpracování druhotných surovin a společnost **SPV Recycling a.s.** provozující automatizovaný drtič kovových odpadů, tzv. „šrédr“. V oblasti zpracování tekutých odpadů působí společnosti **GUTRA s.r.o.** a **LIKVIDACE ODPADU CZ, s.r.o.**

Tržby:

1,9 mld. Kč

EBITDA:

53,1m Kč

The cornerstone of our business is effective recycling and the principles of the circular economy. We believe that environmental awareness is essential in the 21st century. Using state-of-the-art technologies and a proactive approach, our companies provide professional services to customers who are aware of their environmental and social responsibility. For us, waste represents primarily valuable secondary raw materials.

The teams in the recycling division have expertise in processing a wide range of waste, from ferrous and non-ferrous metals to paper and car wrecks to liquid waste. With our extensive knowledge in the field of the circular economy, we also actively help clients optimize their waste management through expert advice and audits tailored to their business.

In the area of scrap and solid waste processing, significant investments include the company's division **Zberné suroviny Žilina a.s.**, which operates in Slovakia more than 50 locations for the purchase and processing of secondary raw materials, and the company **SPV Recycling a.s.** operating an automated metal waste crusher, the so-called "shredder". The companies **GUTRA s.r.o.** and **LIKVIDACE ODPADU CZ, s.r.o.** operate in the field of liquid waste processing.

Revenue:

CZK 1.9b

EBITDA:

CZK 53.1m



OPPORTUNITIES

OPPORTUNITIES

CE Industries aktivně hledá zajímavé akviziční cíle a obchodní příležitosti. Zaměřujeme se na restrukturalizace, podporu firem v krizi i financování nových produktů a značek. Naším klíčovým zájmem jsou příležitosti a distresová aktiva, která strategicky doplňují naše stávající portfolio a posilují synergie mezi našimi společnostmi.

Jedním z našich historicky největších projektů je poskytování tollingového financování pro ostravskou Novou huť (dříve Liberty Ostrava), která je v insolvenční. Naše dceřiná společnost **VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o.** dokázala kombinací spolupráce v obchodní, nákupní a provozní oblasti a poskytnutého tollingového financování pracovního kapitálu zajistit obnovení výroby a pomáhá Nové hutě překlenout současnou těžkou situaci na ocelářském trhu.

Cílem naší divize Opportunities je akvizicemi vhodných společností podpořit růst a diverzifikaci skupiny CE Industries, čímž definuje její budoucí trajektorii.

Tržby:

1,9 mld. Kč

EBITDA:

136,5m Kč

CE Industries is actively looking for interesting acquisition targets and business opportunities. We focus on restructuring, supporting companies in crisis and financing new products and brands. Our key interest is opportunities and distressed assets that strategically complement our existing portfolio and strengthen synergies between our companies.

One of our historically largest projects is the provision of tolling financing for the insolvent Nova Hut (formerly Liberty Ostrava) in Ostrava. Our subsidiary **VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o.** was able to ensure the resumption of production by combining cooperation in the commercial, purchasing and operational areas and the provided tolling financing of working capital and is helping Nova Hut overcome the current difficult situation on the steel market.

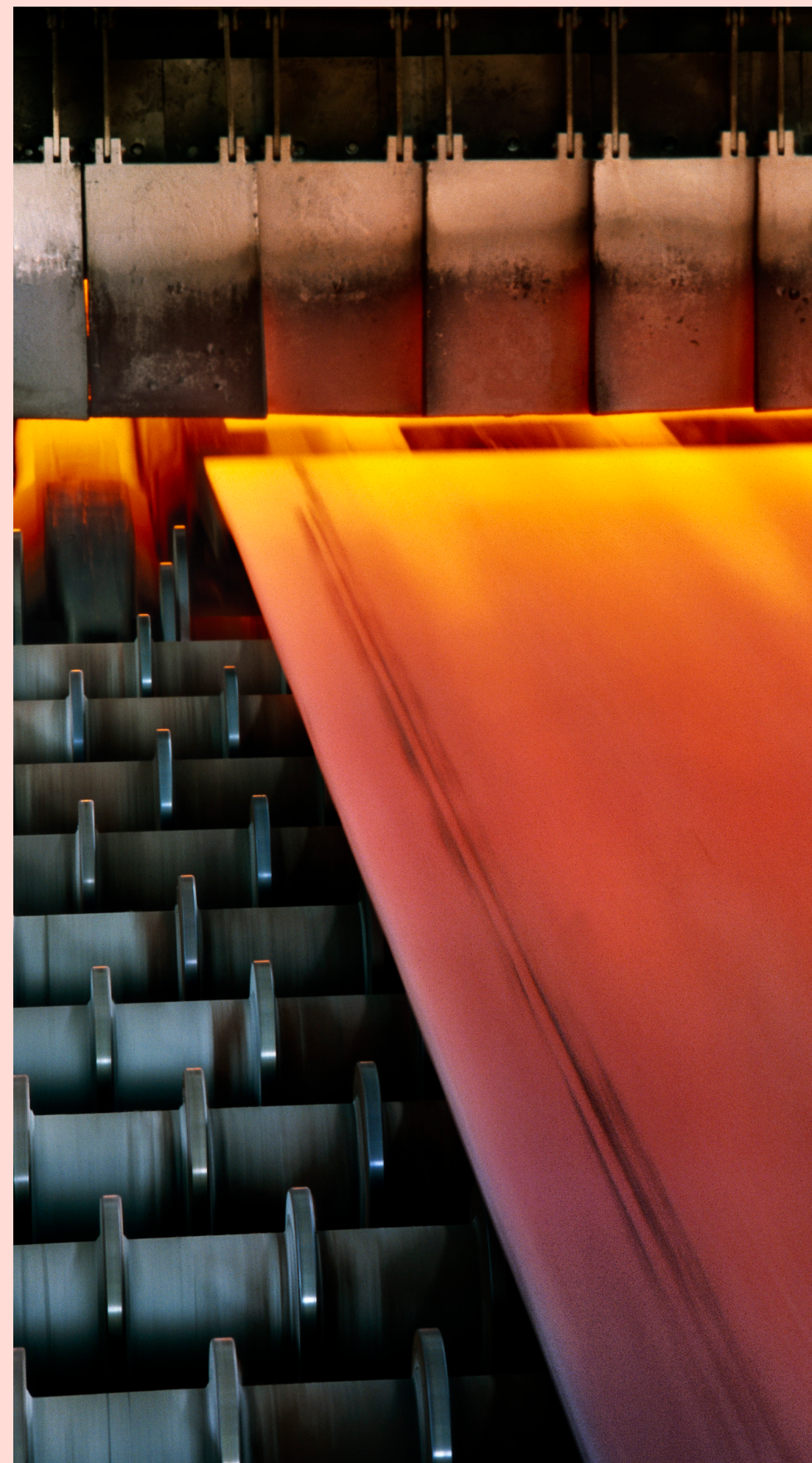
The goal of our Opportunities division is to support the growth and diversification of the CE Industries group by acquiring suitable companies, thereby defining its future trajectory.

Revenue:

CZK 1.9b

EBITDA:

CZK 136.5m



FMCG / KAUMY GROUP

FMCG / KAUMY GROUP

Velký potenciál vidíme v tradičním potravinářském průmyslu a společnostech, které vyrábějí domácí chemii. Díky produktovým a technologickým inovacím chceme udávat nové trendy na trhu. A vždy s nejlepším poměrem ceny a kvality.

V oblasti FMCG působíme již od roku 2021 a letos jsme celé divizi, která se zformovala z projektů v divizi Opportunities, vtiskli v rámci rebrandingu název KAUMY GROUP.

Stavebním kamenem skupiny Kaumy je úspěšný srbský výrobce spotřební chemie **Beohemija d.o.o.** s výrobními závody na tekuté a práškové detergenty ve městě Zrenjanin a vlastník tradičních značek Duel a Spin.

Od května 2024 patří do skupiny společnost **FRUTA Podivín, a.s.**, výrobce džemů, povidel a dětské výživy a vlastníka značek Hamánek a Cvrček a od 2025 také výrobce Čekankového originálu a portfolia hořčic Alba.

Tržby:

2,0 mld. Kč

EBITDA:

181,4m Kč

We see great potential in the traditional food industry and companies that produce household chemicals. Thanks to product and technological innovations, we want to set new trends in the market. And always with the best price-quality ratio.

We have been operating in the FMCG sector since 2021, and this year we gave the entire division, which was formed from projects in the Opportunities division, the name KAUMY GROUP as part of the rebranding.

The building block of the Kaumy group is the successful Serbian consumer chemicals manufacturer **Beohemija d.o.o.** with production plants for liquid and powder detergents in the city of Zrenjanin and the owner of the traditional Duel and Spin brands.

Since May 2024, the group has acquired the company **FRUTA Podivín, a.s.**, a manufacturer of jams, jellies and baby food and the owner of the Hamánek and Cvrček brands, and since 2025 also the manufacturer of Chicory original syrup and the Alba mustard portfolio.

Revenue:

CZK 2.0b

EBITDA:

CZK 181.4m



PŘÍLOHY ANNEXES

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• ZPRÁVA O VZTAZÍCH• KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA• SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA• ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA | <ul style="list-style-type: none">• REPORT ON RELATIONS• CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS• STANDALONE FINANCIAL STATEMENTS• INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT |
|--|--|

PODPIS STATUTÁRNÍHO ORGÁNU SIGNATURE OF THE STATUTORY BODY OF THE ENTITY



Adam Šotek



Jiří Rabiec

KONTAKTY CONTACTS

SÍDLO | HEADQUARTERS PRAHA

Sokolovská 675/9 Karlín
186 00 Praha
Česká republika

KANCELÁŘ | OFFICE OSTRAVA

Vrázova 1321/23
703 00 Ostrava
Česká republika

