

# Výroční zpráva Annual report

2025

 CE Industries



ÚVODNÍ SLOVO   EDITORIAL.....	2
O SKUPINĚ   ABOUT THE GROUP .....	4
UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI   EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD .....	6
DIVIZE HOLDINGU   HOLDING DIVISIONS.....	8
ŽELEZNICE   RAILWAYS.....	8
ENERGETICKÉ STROJÍRENSTVÍ   POWER ENGINEERING .....	10
RECYKLACE   RECYCLING .....	12
PŘÍLEŽITOSTI   OPPORTUNITIES .....	14
STATUTÁRNÍ ORGÁN A KONTAKTNÍ ÚDAJE   STATUTORY BODY OF THE ENTITY AND CONTACTS.....	16
PŘÍLOHY   ANNEXES .....	17



**Jaroslav Strnad**

Majitel skupiny CE Industries

Foto: Jiří Zerzoň pro Forbes Česko

Vážení přátelé CE Industries, vážení obchodní partneři, vážené kolegyně, vážení kolegové,

## rok 2025 byl pro skupinu CE Industries rokem výrazného růstu, důležitých změn a potvrzením, že strategie, kterou jsme se v uplynulých letech vydali, je správná.

Meziročně jsme vyrostli o více než 50 %, dosáhli historicky nejlepších výsledků a současně pokračovali v budování pevných základů pro další rozvoj skupiny.

Za jeden z nejdůležitějších kroků považuji rozvoj divizního řízení. Rozdělení skupiny do silných odborných divizí přineslo větší odpovědnost, rychlejší rozhodování, lepší koordinaci i efektivnější využívání příležitostí napříč holdingem. Dnes již vidíme konkrétní výsledky tohoto rozhodnutí a jsem přesvědčen, že právě silné divize budou jedním z hlavních motorů dalšího růstu CE Industries.

Významnou kapitolou roku 2025 byl také projekt tollingu pro společnost Nová Huť s.r.o.. Na základě zkušeností získaných v oblasti tollingového financování jsme společně podpořili její další rozvoj a současně si potvrdili, že síla holdingu spočívá především ve schopnosti propojovat zkušenosti, know-how a obchodní příležitosti napříč skupinou. Tento přístup přináší hodnotu nejen jednotlivým projektům,

ale podporuje i růst dalších společností CE Industries.

Vedle obchodních výsledků jsme pokračovali také v digitalizaci, zvyšování efektivity procesů a profesionalizaci řízení. Chceme být skupinou, která dokáže rychle reagovat na změny trhu, pracovat s daty a využívat moderní technologie jako běžnou součást každodenního fungování. Právě vyšší efektivita a schopnost adaptace budou rozhodující pro naši budoucí konkurenceschopnost.

Přesto jsem přesvědčen, že tím nejdůležitějším, co v CE Industries máme, jsou lidé. Každá firma, každý projekt i každý úspěch stojí na konkrétních kolegyních a kolezích, kteří za nimi stojí. V průběhu roku jsme posílili naše týmy o řadu nových odborníků a manažerů, budovali nové týmy a dále rozvíjeli ty stávající. Naším cílem není pouze získávat talentované lidi, ale dlouhodobě s nimi pracovat, rozvíjet jejich potenciál a vytvářet prostředí, ve kterém mohou růst společně s celou skupinou.

Velmi si vážím lidí, kteří chtějí převzít odpovědnost, přicházejí s novými nápady a mají chuť věci posouvat dopředu. Angažovanost, iniciativa a ochota hledat nové cesty jsou hodnoty, bez kterých by žádný dlouhodobý růst nebyl možný. Stejně důležitá je i otevřená komunikace a spolupráce napříč skupinou. S rostoucí velikostí holdingu roste potřeba sdílet zkušenosti, předávat si informace a využívat synergií mezi jednotlivými společnostmi a divizemi. Věřím, že právě vzájemná důvěra, respekt a schopnost táhnout za jeden provaz budou i nadále jedním z našich největších aktiv.

Na závěr bych chtěl upřímně poděkovat všem kolegyním a kolegům napříč skupinou CE Industries, členům managementu, obchodním partnerům, zákazníkům, dodavatelům

Dear Friends of CE Industries,  
Dear Business Partners,  
Dear Colleagues,

The year 2025 marked a period of significant growth and transformation for CE Industries, reaffirming that the strategic direction we have pursued in recent years is the right one. Year on year, the Group grew by more than 50%, achieved the strongest results in its history, and continued to build solid foundations for its future development.

One of the most important milestones of the year was the further development of our divisional management structure. Organising the Group into strong, specialised divisions has brought greater accountability, faster decision-making, improved coordination and more effective collaboration across the Group. We are already seeing the tangible benefits of this approach, and I am convinced that our divisional structure will remain one of the key drivers of CE Industries' future growth.

Another significant chapter of 2025 was the tolling project for Nová Huť s.r.o. Building on the experience we have gained in tolling financing, we supported the company's further development while reaffirming that the true strength of our Group lies in its ability to connect expertise, know-how and business opportunities across our companies. This approach creates value not only for individual projects but also supports the continued growth of the entire Group.

Alongside our commercial achievements, we continued to invest in digitalisation, operational efficiency and the further professionalisation of our management processes. Our ambition is to build a Group that can respond quickly to changing market conditions, make decisions based on data, and leverage modern technologies as an integral part of its day-to-day operations. Greater efficiency and adaptability will be essential to maintaining our long-term competitiveness.

Above all, however, I believe that the greatest strength of CE Industries lies in its people. Every company, every project and every success is built on the dedication and expertise of the

i akcionářům za důvěru, profesionalitu a práci, kterou každý den odvádějí. Výsledky roku 2025 nejsou úspěchem jednotlivců. Jsou výsledkem společného úsilí tisíců lidí, kteří se podílejí na růstu a rozvoji CE Industries.

Do roku 2026 a dalších let vstupujeme s ambicí pokračovat v nastavené cestě, dále rozvíjet naše společnosti, podporovat nové příležitosti, zvyšovat efektivitu a investovat do lidí, kteří tvoří budoucnost skupiny.

Jsem přesvědčen, že máme kvalitní týmy, správný směr a dostatek odhodlání k tomu, abychom tento potenciál dokázali naplno využít.

individuals behind it. During the year, we welcomed a number of experienced professionals and managers to the Group, established new teams and continued to strengthen those already in place. Our ambition is not only to attract talented people but also to invest in their long-term development, unlock their potential and create an environment in which they can grow together with the Group.

I deeply appreciate those who are willing to take responsibility, bring forward new ideas and seek new solutions. Commitment, initiative and the willingness to explore new opportunities are essential to achieving sustainable long-term growth. Equally important are open communication and collaboration across the Group. As CE Industries continues to grow, so does the importance of sharing knowledge, exchanging experience and leveraging synergies between our companies and divisions. I firmly believe that mutual trust, respect and a shared commitment to common goals will continue to be among our greatest strengths.

Finally, I would like to express my sincere gratitude to all our colleagues across CE Industries, our management teams, business partners, customers, suppliers and shareholders for their trust, professionalism and dedication. The achievements of 2025 are not the success of individuals; they are the result of the collective efforts of thousands of people who contribute every day to the continued growth and development of CE Industries.

Looking ahead to 2026 and beyond, our ambition remains clear: to continue developing our companies, support new business opportunities, improve efficiency and invest in the people who will shape the future of our Group.

I am confident that we have the right people, the right strategy and the determination to realise our full potential.

**Jaroslav Strnad**  
Owner CE Industries Group

# Jsme průmyslový holding podnikající na evropských trzích.

We are an industrial holding company operating in European markets.

Budujeme stabilní a diverzifikovanou průmyslovou skupinu, která přináší dlouhodobou hodnotu firmám, partnerům i společnosti.

Působíme na trzích střední a jižní Evropy a Severní Ameriky. Aktivně se podílíme na řízení a transformaci firem v rámci skupiny.

We are building a stable and diversified industrial group that delivers long-term value to companies, partners and society.

We operate in the markets of Central and Southern Europe and North America. We play an active role in the management and transformation of companies within the group.

Každou z nich rozvíjíme s ohledem na její specifika, trh i dlouhodobý potenciál. Využíváme sdílené know-how, podporujeme technologický pokrok a stavíme na lidech, jejich zkušenostech a schopnostech posouvat firmy dál. Díky tomu dokážeme zvyšovat efektivitu, posilovat konkurenceschopnost a otevírat nové příležitosti pro další růst.

We develop each one with due regard to its specific characteristics, market and long-term potential. We draw on shared know-how, support technological progress and build on the people, their experience and their ability to drive the companies forward. This enables us to increase efficiency, strengthen competitiveness and open up new opportunities for further growth.

01

**CE Industries**  
railway

Formujeme budoucnost evropské železnice. Pokrýváme celý životní cyklus nákladních železničních vozů.

We are shaping the future of European railways. We cover the entire life cycle of rail freight wagons.

02

**CE Industries**  
power engineering

Budujeme strojírenskou divizi schopnou vlastními silami realizovat komplexní dodávky pro strojírensko-energetický trh.

We are building an engineering division capable of delivering comprehensive solutions for the engineering and energy market entirely in-house.

03

**CE Industries**  
recycling

Přetváříme odpady na zdroje pro budoucnost. Zajišťujeme kompletní recyklační proces i řešení na míru zákazníkům.

We turn waste into resources for the future. We provide a comprehensive recycling process and tailor-made solutions for our customers.

04

**CE Industries**  
opportunities

Vyhledáváme firmy a obchodní příležitosti, které dále rozvíjíme s ohledem na jejich specifika, trh i dlouhodobý potenciál.

We identify companies and business opportunities, which we then develop further, taking into account their specific characteristics, the market and their long-term potential.

## Údaje o významných skutečnostech, které nastaly po rozvahovém dni

### Information About Significant Events Occurring After Balance Sheet Date

Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou podrobně popsány v bodě 21 přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Events, which occurred after balance sheet date, are described in detail in Note 21 of the notes to the consolidated financial statements.

## Údaje o předpokládaném vývoji činnosti

### Information about activities' expected development

Mateřská společnost předpokládá, že bude nadále rozvíjet svoji činnost formou poskytování servisních služeb, a to nejenom dceřiným společnostem, ale i dalším firmám, které se staly nebo stanou součástí skupiny CE Industries.

The parent company expects to continue to develop its activities in the form of providing servicing, not only to its subsidiaries, but also to other companies that have become or will become part of the CE Industries group.

## Údaje o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

### Information about own or treasury shares acquisition

Společnosti ve Skupině nenabývaly žádné vlastní akcie ani vlastní podíly.

The companies in the Group did not acquire any treasury shares or treasury shares.

## Údaje o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

### Information about activities in research and development field

Společnosti ve Skupině nevyvíjely k 31. prosinci 2025 žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

As at 31 December 2025, the companies in the Group had no research and development activities.

## Údaje o aktivitách v oblasti OŽP a pracovně právních vztazích

### Information about activities in environmental field and labor relationships

K problematice životního prostředí lze konstatovat, že všechny Společnosti, jež jsou součástí konsolidačního celku, dodržují všechny zákonné normy a předpisy a svou činností nenarušují životní prostředí.

Regarding environmental issues, it can be stated that all Companies that are part of the consolidation group comply with all legal standards and regulations and do not disturb the environment.

Společnosti Skupiny zaměstnávaly k 31. prosinci 2025 průměrně 2 270 zaměstnanců.

As of 31 December 2025, the companies had an average of 2,270 employees.

## Údaje o tom, zda má účetní jednotka pobočku nebo jinou část obchodního závodu podniku v zahraničí

### Information about group's branch or other part of business abroad

Společnost Zberné suroviny Žilina, a.s. má k 31. prosinci 2025 odštěpný závod v České republice. Společnosti Vítkovické železniční opravny a.s. a CHEMCOMEX a.s. mají k 31. prosinci 2025 organizační složky na Slovensku.

As of December 31, 2025, Zberné suroviny Žilina, a.s. operates a branch in the Czech Republic. Vítkovické železniční opravny a.s. and CHEMCOMEX a.s. have organizational units in Slovakia as of the same date.

Žádná další ze společností ve Skupině nemá k 31. prosinci 2025 pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

No other companies within the Group have a branch or any other part of their business operations abroad as of December 31, 2025.

# Železnice | Railways

Formujeme budoucnost evropské železnice.

We are shaping the future of European railways.

2,6 mld./bn.

DIVISION REVENUE

344 mil./m.

DIVISION EBITDA

9 %

YOY EBITDA GROWTH

Naše divize pokrývá celý životní cyklus nákladních železničních vozů – od návrhu a výroby nákladních železničních vozů přes servis, mobilní dílny, kapacity pro krátkodobou i dlouhodobou deponii až po ekologickou likvidaci.

Spojujeme poctivé řemeslo s moderními technologiemi a inovacemi, abychom našim klientům zajistili spolehlivost, efektivitu a dlouhodobou hodnotu.

Díky našim výrobním kapacitám, odborným týmům a flexibilnímu servisu jsme připraveni reagovat na aktuální potřeby trhu a posouvat železnici směrem k udržitelné a moderní dopravě.

Vlajkovou lodí divize je chorvatská skupina a největší chorvatský strojírenský podnik **Đuro Đaković Grupa d.d.**, dalšími významnými investicemi divize pak železniční opravárenský podnik **Vítkovické železniční opravy a.s.** a provozovatel drážní dopravy a souvisejících služeb **VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.**

Our division covers the entire life cycle of freight wagons – from the design and manufacture of freight wagons, through maintenance, mobile workshops and facilities for both short-term and long-term storage, to environmentally sound disposal.

We combine traditional craftsmanship with modern technology and innovation to ensure reliability, efficiency and long-term value for our clients.

Thanks to our production capacity, expert teams and flexible service, we are ready to respond to current market needs and drive the railways towards sustainable and modern transport.

The flagship of the division is the Croatian group and the largest Croatian engineering enterprise **Đuro Đaković Grupa d.d.**, with other significant investments of the division being the railway repair company **Vítkovické železniční opravy a.s.** and the rail transport and related services operator **VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.**

# Energetické strojírenství | Power Engineering

Partner pro strojírensko-energetické projekty.  
A strong partner for engineering and energy projects.

1,2 mld./bn.

DIVISION REVENUE

123 mil./m.

DIVISION EBITDA

9 %

YOY REVENUE GROWTH

Formujeme budoucnost energetiky s důrazem na kvalitu, spolehlivost a inovace. Společnost CE Industries pokrývá celý proces – od vývoje a projektování přes výrobu a montáž až po servis a údržbu technologických celků v jaderné i klasické energetice.

Spojujeme špičkové strojírenské kapacity, odborné know-how a EPC koordinaci, abychom zajistili bezpečný a efektivní provoz zařízení a podporovali energetickou soběstačnost Evropy.

Základními pilíři divize jsou výrobce zápusťových a volných vřetevků **CZECH PRECISION FORGE a.s.**, se sídlem v Plzni, dodavatelsko-inženýrská společnost **CHEMCOMEX, a.s.** a výrobce tepelných výměníků a dalších technologických částí společnost **MICo s.r.o.**

We are shaping the future of the energy sector with a focus on quality, reliability and innovation. CE Industries covers the entire process – from development and design through to manufacturing and installation, right through to servicing and maintenance of technological units in both the nuclear and conventional power sectors.

We combine cutting-edge engineering capabilities, specialist expertise and EPC coordination to ensure the safe and efficient operation of facilities and to support Europe's energy self-sufficiency.

The core pillars of the division are the closed die and open-die forgings manufacturer **CZECH PRECISION FORGE a.s.**, based in Plzeň, the supply and engineering company **CHEMCOMEX, a.s.**, and the manufacturer of heat exchangers and other technological components, **MICo s.r.o.**

# Recyklace | Recycling

Efektivní recyklace pro cirkulární ekonomiku.  
Effective recycling for the circular economy.

1,6 mld./bn.

DIVISION REVENUE

71 mil./m.

DIVISION EBITDA

34 %

YOY EBITDA GROWTH

Přetváříme odpad na zdroje pro budoucnost a vracíme materiálům hodnotu. Společnost CE Industries pokrývá celý proces recyklace – od sběru a třídění přes zpracování a ekologickou likvidaci až po komplexní odpadové hospodářství šité na míru klientům.

Spojujeme moderní technologie, odborné know-how a inovace, abychom maximalizovali využití materiálů a minimalizovali dopad na životní prostředí. Díky flexibilním službám a rozsáhlým kapacitám podporujeme firmy i jednotlivce na cestě k cirkulární ekonomice 21. století.

V oblasti zpracování šrotu a pevných odpadů jsou významnými investicemi divize společnosti **Zberné suroviny Žilina a.s.**, která provozuje na Slovensku více než 50 lokací pro výkup a zpracování druhotných surovin a společnost **SPV Recycling a.s.** provozující automatizovaný drtič kovových odpadů, tzv. „šrédr“. V oblasti zpracování tekutých odpadů působí společnosti **GUTRA s.r.o.** a **LIKVIDACE ODPADU CZ, s.r.o.**

We transform waste into resources for the future and restore value to materials. CE Industries covers the entire recycling process – from collection and sorting through to processing and environmentally sound disposal, right through to comprehensive waste management solutions tailored to clients' needs.

We combine modern technology, specialist expertise and innovation to maximise the use of materials and minimise our environmental impact. Through our flexible services and extensive capacity, we support businesses and individuals on their journey towards the circular economy of the 21st century.

In the area of scrap and solid waste processing, the division's major investments include **Zberné suroviny Žilina a.s.**, which operates more than 50 locations for the collection and processing of secondary raw materials in Slovakia, and **SPV Recycling a.s.**, which operates an automated metal waste shredder (a so-called 'shredder'). In the field of liquid waste processing, the companies **GUTRA s.r.o.** and **LIKVIDACE ODPADU CZ, s.r.o.** are active.



# Příležitosti | Opportunities

Vyhledáváme příležitosti s dlouhodobým potenciálem.  
We are looking for opportunities with long-term potential.

**10,6** mld./bn.

DIVISION REVENUE

**614** mil./m.

DIVISION EBITDA

**93** %

YOY EBITDA GROWTH

Vyhledáváme investiční příležitosti, restrukturalizujeme společnosti a podporujeme jejich další růst. Divize Opportunities se zaměřuje na vyhledávání a akvizice nových příležitostí a společností v problémech a jejich následnou restrukturalizaci.

Navazujeme na zkušenosti získané při realizaci restrukturalizačních projektů, díky kterým dnes využíváme vybudované průmyslové a technologické zázemí k realizaci významných akvizic v Evropě. Aktivně se podílíme na řízení, transformaci a rozvoji společností s důrazem na jejich dlouhodobý potenciál, stabilní růst a přidanou hodnotu pro celou skupinu. Součástí aktivit divize jsou také strategické investice, kapitálová podpora rozvoje firem a tollingové spolupráce poskytující výrobní kapacity a zdroje partnerům na trhu.

We seek out investment opportunities, restructure companies and support their continued growth. The Opportunities Division focuses on identifying and acquiring new opportunities and companies in difficulty, and subsequently restructuring them.

Building on the experience gained through the implementation of restructuring projects, we are now leveraging our established industrial and technological infrastructure to carry out major acquisitions across Europe. We are actively involved in the management, transformation and development of companies, with a focus on their long-term potential, stable growth and added value for the entire group. The division's activities also include strategic investments, capital support for business development, and tolling partnerships that provide production capacity and resources to partners in the market.

## Podpis statutárního orgánu | Signature of the Statutory Body of the Entity



Adam Šotek



Jiří Rabiec

## Kontakty | Contacts

### Sídlo / Headquarters Praha

Sokolovská 675/9,

186 00 Praha 8

Česká republika / Czech Republic

### Kancelář / Office Ostrava

Vrázova 1321/23

703 00 Ostrava-Vítkovice

Česká republika / Czech Republic

## Seznam příloh | List of Annexes

01

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

02

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

03

SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA  
STANDALONE FINANCIAL STATEMENTS

04

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

05

ZPRÁVA O VZTAZÍCH  
REPORT ON RELATIONS

06

STRUKTURA SKUPINY  
GROUP STRUCTURE

# CE INDUSTRIES A.S.

## KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 31. PROSINCE 2025

## CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025

Konsolidovaná účetní závěrka | Consolidated Financial Statements  
za rok končící 31. prosince 2025 | for the year ended 31 December 2025



Firma | Company name :  
Identifikační číslo | Identification number:  
Právní forma | legal form:  
Předmět podnikání | Primary business:  
Rozvahový den | Balance sheet date:  
Datum sestavení konsolidované účetní závěrky:  
Date of preparation of the consolidated financial statements:

CE Industries a.s.  
089 39 187  
akciová společnost | joint-stock company  
Správa vlastního majetku | Own property management  
31. prosince 2025 | 31 December 2025  
26. června 2026  
26 June 2026

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA CONSOLIDATED BALANCE SHEET

v celých tisících | in CZK thousands

označ. ref.	AKTIVA ASSETS	řád. row	31.12.2025 Netto Net 3	31.12.2024 Netto Net 4
a	b	c		
	<b>AKTIVA CELKEM   TOTAL ASSETS</b>	<b>001</b>	<b>11 903 616</b>	<b>8 860 683</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva   Fixed assets</b>	<b>003</b>	<b>3 899 272</b>	<b>3 532 476</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek   Intangible assets</b>	<b>004</b>	<b>830 485</b>	<b>876 580</b>
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje   Development costs	005	27 727	6 592
B.I.2.	Ocenitelná práva   Royalties	006	763 205	811 640
B.I.2.1.	Software	007	19 429	19 564
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva   Other royalties	008	743 776	792 076
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek   Other intangible assets	010	90	96
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Advances granted for intangible assets and Intangible assets in progress	011	39 463	58 252
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek   Intangible assets in progress	013	39 463	58 252
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek   Tangible assets</b>	<b>014</b>	<b>2 870 733</b>	<b>2 723 115</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby   Land and constructions	015	1 708 952	1 679 160
B.II.1.1.	Pozemky   Land	016	586 659	591 818
B.II.1.2.	Stavby   Constructions	017	1 122 293	1 087 342
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory   Plant and equipment	018	846 995	719 677
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku   Adjustment to acquired fixed assets	019	145 862	157 082
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek   Other tangible fixed assets	020	13 852	509
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek   Other tangible fixed assets	023	13 852	509
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek Advances granted for tangible assets and tangible assets in progress	024	155 072	166 687
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek Advances granted for tangible assets	025	13 814	13 342
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek   Tangible assets in progress	026	141 258	153 345
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek   Long-term investments</b>	<b>027</b>	<b>82 182</b>	<b>15 233</b>
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba Investments - subsidiaries and controlling party	028	8 664	13 414
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba Loans to subsidiaries	029	1 206	0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv   Investments - associates	030	0	181
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly Other long-term securities and interests	032	106	200
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní   Loans and borrowings - other	033	172	0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek   Other long-term investments	034	72 034	1 438
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek   Other long-term investments	035	511	1 438

označ. ref.	AKTIVA (pokračování) ASSETS (continued)	řád. row	31.12.2025 Netto Net 3	31.12.2024 Netto Net 4
a	b	c		
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek Advances granted for long-term investments	036	71 523	0
B.IV.	Konsolidační rozdíly   Consolidation differences		56 300	- 174 391
B.IV.1.	Kladný konsolidační rozdíl   Goodwill		613 998	417 456
B.IV.2.	Záporný konsolidační rozdíl   Badwill		- 557 698	- 591 847
B.V.	Cenné papíry a podíly v ekvivalenci   Equity method investments		59 572	91 939
C.	Oběžná aktiva   Current assets	037	7 853 171	5 281 361
C.I.	Zásoby   Inventories	038	4 824 390	2 621 611
C.I.1.	Materiál   Raw material	039	1 788 214	1 231 846
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary Work in progress and semi-finished production	040	989 332	587 416
C.I.3.	Výrobky a zboží   Finished goods and goods for resale	041	791 245	469 848
C.I.3.1.	Výrobky   Finished goods	042	657 209	341 433
C.I.3.2.	Zboží   Goods for resale	043	134 036	128 415
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby   Advances paid for inventory	045	1 255 599	332 501
C.II.	Pohledávky   Receivables	046	2 482 028	1 973 325
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky   Long-term receivables	047	72 916	116 610
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů   Trade receivables	048	7 937	47 663
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka   Deferred tax asset	051	63 828	45 230
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní   Receivables – other	052	1 151	23 717
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy   Long-term advances paid	054	1 151	1 050
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky   Other receivables	056	0	22 667
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky   Short-term receivables	057	2 409 112	1 856 715
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů   Trade receivables	058	1 569 573	1 392 366
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba Receivables - subsidiaries and controlling party	059	73 751	32 982
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní   Receivables – other	061	765 788	431 367
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky   Receivables from companions	062	330	1 356
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social security and health insurance	063	12	0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky   State - tax receivables	064	297 757	98 112
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy   Short-term advances paid	065	14 439	23 717
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní   Estimated receivables	066	98 344	35 964
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky   Other receivables	067	354 906	272 218
C.IV.	Peněžní prostředky   Cash and cash equivalents	075	546 753	686 425
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně   Cash on hand	076	5 361	2 827
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech   Cash in bank accounts	077	541 392	683 598
D.	Časové rozlišení aktiv   Prepayments and accrued income	078	151 173	46 846
D.1.	Náklady příštích období   Prepaid expenses	079	110 674	46 686
D.3.	Příjmy příštích období   Accrued income	081	40 499	160

označ. ref.	PASIVA LIABILITIES AND EQUITY	řád. row	31.12.2025 5	31.12.2024 6
a	b	c		
	PASIVA CELKEM   TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	082	11 903 616	8 860 683
A.	Vlastní kapitál   Equity	083	2 069 406	1 793 607
A.I.	Základní kapitál   Share capital	084	2 105	2 105
A.I.1.	Základní kapitál   Share capital	085	2 105	2 105
A.II.	Ážio a kapitálové fondy   Share premium and capital contributions	088	2 049 791	2 021 787
A.II.2.	Kapitálové fondy   Capital contributions	090	2 049 791	2 021 787
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy   Other capital contributions	091	2 086 757	2 086 757
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) Assets and liabilities revaluation	092	2 832	- 3 306
A.II.2.6.	Oceňovací rozdíly vyplývající z konsolidačních úprav (+/-) Valuation differences resulting from consolidation adjustments (+/-)		- 39 798	- 61 664
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)   Result of previous periods	099	- 280 640	- 446 696
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-) Retained earnings or accumulated losses	100	- 231 185	- 396 019
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)   Restatements of retained earnings	101	- 49 455	- 50 677
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)   Profit for the current period	102	292 399	210 492
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů (+/-) Profit for the current period excluding non-controlling interests		282 644	201 779
A.V.2.	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci   Share on profit in equity method		9 755	8 713
A.VI.	Konsolidační rezervní fond (+/-)   Consolidation reserve fund		5 751	5 920
B.+C.	Cizí zdroje   Liabilities	104	9 311 602	6 553 340
B.	Rezervy   Provisions	105	144 272	138 135
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky Provisions for pensions and similar liabilities	106	3 262	3 300
B.2.	Rezerva na daň z příjmů   Current income tax provision	107	75 769	36 943
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů   Tax-deductible provisions	108	1 672	0
B.4.	Ostatní rezervy   Other provisions	109	63 569	97 892
C.	Závazky   Payables	110	9 167 330	6 415 205
C.I.	Dlouhodobé závazky   Long-term payables	111	1 890 241	1 760 427
C.I.1.	Vydané dluhopisy   Debentures and bonds issued	112	315 185	340 501
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy   Other debentures and bonds issued	114	315 185	340 501
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím   Liabilities to credit institutions	115	1 102 838	958 732
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba Liabilities - subsidiaries and controlling party	119	105 548	228 148
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv   Liabilities - associates	120	0	0
C.I.8.	Odložený daňový závazek   Deferred tax liability	121	150 265	163 909
C.I.9.	Závazky - ostatní   Liabilities - other	122	216 405	69 137
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům   Liabilities to partners	123	9 523	0
C.I.9.3.	Jiné závazky   Other liabilities	125	206 882	69 137
C.II.	Krátkodobé závazky	126	7 277 089	4 654 778
C.II.1.	Vydané dluhopisy   Debentures and bonds issued	127	1 400	384
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy   Other debentures and bonds issued	129	1 400	384
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím   Liabilities to credit institutions	130	2 154 413	1 340 369
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy   Short-term advances received	131	210 136	341 650
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů   Trade payables	132	1 675 475	1 238 589
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba Liabilities - subsidiaries and controlling party	134	71 056	172 172
C.II.8.	Závazky ostatní   Liabilities - other	136	3 164 609	1 561 614
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům   Liabilities to companions	137	4 516	5 190

označ. ref.	PASIVA (pokračování) LIABILITIES AND EQUITY (continued)	řád. row	31.12.2025	31.12.2024
a	b	c	5	6
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům   Liabilities to employees	139	69 571	71 232
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění Liabilities arising from social security and health insurance	140	31 113	28 814
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace   State – tax liabilities and subsidies	141	205 641	65 460
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní   Estimated payables	142	1 245 602	383 733
C.II.8.7.	Jiné závazky   Other liabilities	143	1 608 166	1 007 185
D.	Časové rozlišení pasiv   Accruals and deferred income	147	32 101	40 362
D.1.	Výdaje příštích období   Accrued expenses	148	2 613	77 881
D.2.	Výnosy příštích období   Deferred income	149	29 488	6 070
E.	Menšinový vlastní kapitál   Non-controlling interest		490 507	429 785
E.1.	Menšinový základní kapitál   Non-controlling share capital		173 014	171 054
E.2.	Menšinové kapitálové fondy   Non-controlling capital contributions		368 666	334 368
E.3.	Menšinové ziskové fondy včetně nerozděleného zisku a ztráty minulých let Non-controlling profit funds including retained earnings and accumulated losses		- 88 349	- 112 212
E.4.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období Non-controlling profit for the current period		37 176	36 575

Firma | Company name : CE Industries a.s.  
Identifikační číslo | Identification number: 089 39 187  
Právní forma | legal form: akciová společnost | joint-stock company  
Předmět podnikání | Primary business: Správa vlastního majetku | Own property management  
Rozvahový den | Balance sheet date: 31. prosince 2025 | 31 December 2025  
Datum sestavení konsolidované účetní závěrky: 26. června 2026  
Date of preparation of the consolidated financial statements: 26 June 2026

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS

v celých tisících | in CZK thousands

označ. ref.	TEXT	řád. row	Skutečnost v účetním období Actuals in accounting period	
a	b	c	1 2025	2 2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb   Sales of products and services	01	13 382 932	6 747 472
II.	Tržby za prodej zboží   Sales of goods	02	2 580 723	2 597 113
A.	Výkonová spotřeba   Cost of sales	03	14 248 309	7 674 207
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží   Cost of goods sold	04	1 532 396	2 007 308
A.2.	Spotřeba materiálu a energie   Raw materials and consumables used	05	9 103 675	3 800 808
A.3.	Služby   Services	06	3 612 238	1 866 091
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)   Change in own produced inventory	07	- 717 692	- 306 758
C.	Aktivace (-)   Own work capitalised	08	- 117 091	- 89 827
D.	Osobní náklady   Staff costs	09	1 499 164	1 391 998
D.1.	Mzdové náklady   Wages and salaries	10	1 074 013	1 000 131
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady Social security, health insurance expenses and other costs	11	425 151	391 867
D.2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social security and health insurance expenses	12	352 209	321 388
D.2.2	Ostatní náklady   Other costs	13	72 942	70 479
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti   Value adjustments in operating activities	14	223 161	332 227
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku Value adjustments on intangible and tangible assets	15	304 038	275 460
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé Depreciation, amortization and write-off of fixed assets	16	301 978	275 801
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné Provision for impairment of fixed assets	17	2 060	-341
E.2.	Úpravy hodnot zásob   Provision for impairment of inventories	18	- 10 832	12 205
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek   Provision for impairment of receivables	19	- 61 026	50 898
E.4.	Zúčtování konsolidačních rozdílů (+/-) Goodwill amortization/Badwill value adjustments		- 9 019	- 6 336
III.	Ostatní provozní výnosy   Operating income - other	20	8 895 341	2 729 162
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku   Sales of fixed assets	21	75 817	120 413
III.2.	Tržby z prodaného materiálu   Sales of raw materials	22	201 781	16 915
III.3.	Jiné provozní výnosy   Other operating income	23	8 617 743	2 591 834
F.	Ostatní provozní náklady   Operating expenses - other	24	8 875 097	2 573 043
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku Net book value of fixed assets sold	25	22 975	73 839
F.2.	Prodaný materiál   Cost of raw materials sold	26	157 881	15 577
F.3.	Daně a poplatky v provozní oblasti   Taxes and charges from operating activities	27	25 961	18 642
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období Operating provisions and complex prepaid expenses	28	- 32 689	- 4 578
F.5.	Jiné provozní náklady   Other operating expenses	29	8 700 969	2 469 563
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)   Operating result	30	848 048	498 857

označ ref.	TEXT (pokračování   continued)	řad. row	Skutečnost v účetním období Actuals in accounting period	
			2025	2024
a	b	c	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly Income from long-term investments – shares	31	6 982	6 844
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba Income from investments - subsidiaries or controlling party	32	6 234	6 844
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů   Other income from shares	33	748	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly   Cost of shares sold	34	12 914	2 021
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Income from other financial investments	35	1 027	0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku Other income from financial investments	37	1 027	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy   Interest and similar income	39	36 973	21 519
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba Interest and similar income - subsidiaries or controlling party	40	7 699	2 017
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy   Other interest and similar income	41	29 274	19 502
J.	Nákladové úroky a podobné náklady   Interest and similar expenses	43	281 029	190 395
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba Interest and similar expenses - subsidiaries or controlling party	44	11 149	11 212
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady Other interest and similar expenses	45	269 880	179 183
VII.	Ostatní finanční výnosy   Other financial income	46	66 672	126 721
K.	Ostatní finanční náklady   Other financial expenses	47	220 635	151 750
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)   Financial result	48	- 402 924	- 189 082
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)   Net profit/(loss) before tax	49	445 124	309 775
L.	Daň z příjmů   Tax on profit or loss	50	125 306	71 419
L.1.	Daň z příjmů splatná   Current income tax	51	157 548	93 358
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)   Deferred income tax	52	- 32 242	- 21 939
***	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)   Net profit/(loss) after tax	53	319 818	238 356
****	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net profit/(loss) for the financial period	55	319 818	238 356
N.	Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů(+/-) Profit for the current period excluding non-controlling interests		282 644	201 779
O.	Menšinový výsledek hospodaření za účetní období Non-controlling profit for the current period		37 176	36 575
P.	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci (+/-)   Share on profit in equity method		9 755	8 713
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net consolidated profit/(loss) for the financial period		292 399	210 492
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II.   Net turnover for the financial period	56	15 963 655	9 344 585

Firma | Company name : CE Industries a.s.  
Identifikační číslo | Identification number: 089 39 187  
Právní forma | legal form: akciová společnost | joint-stock company  
Předmět podnikání | Primary business: Správa vlastního majetku | Own property management  
Rozvahový den | Balance sheet date: 31. prosince 2025 | 31 December 2025  
Datum sestavení konsolidované účetní závěrky: 26. června 2026  
Date of preparation of the consolidated financial statements: 26 June 2026

## KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

v celých tisících | in CZK thousands

	Základní kapitál Share capital	Ostatní kapitálové fondy Other capital contrib.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) Assets and liabilities revaluation	Oceňovací rozdíly vyplývající z konsol. úprav (+/-) Valuation differences result. from consol. adj.	Kumul. nerozděl. zisk Retained earnings	Konsol. rezervní fond (+/-) Consol. reserve fund	Celkem Total
Zůstatek k 1. lednu 2024 Balance as at 1 January 2024	2 105	927 844	4 445	-43 189	241 505	10 041	1 142 751
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu – finanční deriváty Fair value gains/losses - derivatives	0	0	-7 751	0	0	0	-7 751
Příděly do fondů   Allocation to funds	0	383 000	0	0	0	0	383 000
Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net consolidated profit for the current period	0	0	0	0	210 492	0	210 492
Vliv kurzových rozdílů   FX impact	0	0	0	- 18 475	0	0	- 18 475
Ostatní vlivy   Other impacts	0	0	0	0	- 122 453	- 4 121	- 126 574
Vliv fúze   Merger impact	0	775 913	0	0	- 556 541	0	219 372
Jiný výsledek hospodaření Restatement of retained earnings	0	0	0	0	- 9 208	0	- 9 208
Zůstatek k 31. prosinci 2024 Balance as at 31 December 2024	2 105	2 086 757	- 3 306	- 61 664	- 236 205	5 920	1 793 607
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu – finanční deriváty Fair value gains/losses - derivatives	0	0	6 138	0	0	0	6 138
Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net consolidated profit for the current period	0	0	0	0	292 399	0	292 399
Vliv kurzových rozdílů   FX impact	0	0	0	21 866	0	0	21 866
Ostatní vlivy   Other impacts	0	0	0	0	- 45 657	- 169	- 45 826
Jiný výsledek hospodaření Restatement of retained earnings	0	0	0	0	1 222	0	1 222
Zůstatek k 31. prosinci 2025 Balance as at 31 December 2025	2 105	2 086 757	2 832	- 39 798	11 759	5 751	2 069 406

## KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

v celých tisících | in CZK thousands

ozn. ref.	TEXT	Skutečnost v účetním období Actuals in accounting period	
		2025	2024
<b>Peněžní toky z provozní činnosti   Cash flows from operating activities</b>			
Konsolidovaný účetní zisk před zdaněním   Net consolidated profit before tax		417 703	281 913
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace   Adjustments for non-cash movements:	385 939	- 282 893
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv a zúčtování konsolidačních rozdílů Depreciation and amortization of fixed assets and goodwill, badwill value adjustments	292 959	269 465
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv   Change in provisions	- 102 487	58 184
A.1.3.	Zisk z prodeje stálých aktiv   Profit from disposal of fixed assets	- 46 910	- 46 574
A.1.4.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky   Net interest income/expense	244 056	168 876
A.1.5.	Změna reálné hodnoty finančních derivátů   Derivatives fair value gains/losses	- 6 138	- 1 845
A.1.6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace   Other non-cash movements	4 459	- 730 999
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu Net cash flow from operating activities before tax and changes in working capital	803 642	- 980
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu   Working capital changes:	- 604 109	541 082
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a přech. účtů aktiv   Change in receivables and prepayments	- 514 830	890 822
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv Change in short-term payables and accruals	2 113 394	507 263
A.2.3.	Změna stavu zásob   Change in inventories	- 2 202 673	- 857 003
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním Net cash flow from operating activities before tax	199 533	540 102
A.3.	Úroky vyplacené   Interest paid	- 281 029	- 190 395
A.4.	Úroky přijaté   Interest received	36 973	21 519
A.5.	Zaplacená daň z příjmů   Income tax paid	- 169 070	- 104 880
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti   Net cash flow from operating activities	- 213 593	266 346
<b>Peněžní toky z investiční činnosti   Cash flows from investing activities</b>			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv   Acquisition of fixed assets	- 403 714	- 337 613
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv   Proceeds from sale of fixed assets	75 817	120 413
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám   Loans to related parties	- 46 701	41 307
B.4.	Peněžní toky z nákupu podílů ve společnosti, obchodního závodu nebo jeho části Cash flows from the purchase of a share in a company, a business establishment or its part	- 247 073	- 128 309
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti   Net cash flow from investing activity	-621 671	- 304 202
<b>Peněžní toky z finanční činnosti   Cash flows from financing activity</b>			
C.1.	Změna stavu dlouhodob. a krátkodobých závazků   Change in long- and short-term liabilities	690 330	541 173
C.2.	Změna stavu vlastního kapitálu   Changes in equity:	- 5 262	0
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům (-) kromě podílů vyplacených mezi účetními jednotkami konsolidačního celku Paid profit distributions including the withholding tax paid relating to these entitlements excluding distributions made between entities within the consolidation group	- 5 262	0
C ***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti   Net cash flow from financing activity	685 069	541 173
D.	Rozdíly způsobené dopadem kursových rozdílů na základě zahrnutí konsolidovaných účetních jednotek do konsolidace   Differences caused by the impact of exchange rate differences based on the inclusion of consolidated accounting entities in the consolidation	10 523	1 844
Čisté zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvival.   Net increase in cash and cash equivalent.		- 139 672	505 161
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů   Cash and cash equivalents:			
- na počátku roku   at the beginning of the year		686 425	181 264
- na konci roku   at the end of the year		546 753	686 425

## 1. Všeobecné informace

### 1.1. Základní informace o Skupině

Skupina společností je tvořena CE Industries a.s. („Společnost“ nebo „Mateřská společnost“), se sídlem Sokolovská 675/9, Praha 8, Karlín, IČ: 089 39 187, zapsaná jako akciová společnost dne 11. února 2020 do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 25116, jakožto společností ovládající a společnostmi ovládanými („Konsolidační celek“ nebo „Skupina“). Definice těchto společností je uvedena níže. Hlavním předmětem podnikání Mateřské společnosti je správa vlastního majetku. Předmětem podnikání společností ve skupině jsou dále zejména podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady, výroba, obchod a služby v železniční oblasti.

Skupina eviduje operace, které nejsou k 31. prosinci 2025 ani 2024 zahrnuté v konsolidované rozvaze, které jsou uvedeny v poznámce Smluvní a potenciální závazky.

### 1.2. Konsolidující účetní jednotka

CE Industries a.s. je konsolidující společností Konsolidačního celku k 31. prosinci 2025 a 2024.

### 1.3. Konsolidované účetní jednotky

Konsolidovanými účetními jednotkami jsou ovládané společnosti. Ovládanou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž ovládající společnost uplatňuje přímo nebo nepřímo rozhodující vliv. Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

### 1.4. Společnosti pod podstatným vlivem

Společností pod podstatným vlivem se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž konsolidující účetní jednotka přímo nebo nepřímo vykonává podstatný vliv. Podstatným vlivem se rozumí takový významný vliv na řízení nebo provozování účetní jednotky, jenž není rozhodující ani společný. Není-li prokázán opak, považuje se za podstatný vliv dispozice nejméně s 20 % hlasovacích práv (tj. zpravidla přímý nebo nepřímý podíl na uplatňovaných hlasovacích právech nejméně 20 % a nejvýše 50 %). Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou konsolidace ekvivalencí.

## 1. General information

### 1.1. Basic information about the Group

The group of companies consists of CE Industries a.s. ("Company" or "Parent company"), with its registered office at Sokolovská 675/9, Prague 8, Karlín, ID: 089 39 187, registered as a joint-stock company on 11 February 2020 in the Commercial Register kept by the Municipal Court in Prague, section B, insert 25116, as a controlling company and controlled by companies ("Consolidating Unit" or "Group"). The definition of these companies is given below. The primary business of the Parent Company is the management of its own assets. The subject of business of the companies in the Group is furthermore mainly business in the field of hazardous waste management, production, trade, and services in the railway area.

The Group has operations that are not included in the consolidated balance sheet as of 31 December 2025 or 2024, which are listed in the note Commitments and contingent liabilities.

### 1.2. Consolidating entity

CE Industries a.s. is the consolidating company of the Consolidating Unit as of 31 December 2025 and 2024.

### 1.3. Consolidated entities

Consolidated entities are controlled companies. A controlled company, for consolidation purposes, means a company over which the controlling company exercises, directly or indirectly, a decisive influence. These companies are consolidated by the method of full consolidation.

### 1.4. Associates

For consolidation purposes, an associate means a company over which the consolidating entity directly or indirectly exercises a significant influence. A significant influence on the management or operation of the entity is not decisive or joint. In the absence of proof to the contrary, a disposition of at least 20% of the voting rights (i.e., as a rule a direct or indirect share of the voting rights claimed of not less than 20% and not more than 50%) shall be considered to have a significant effect. These companies are consolidated by the equity consolidation method.

## 1.5. Vymezení konsolidačního celku 1.5. Definition of the Consolidating Unit

Konsolidující účetní jednotka   Consolidating entity	Sokolovská 675/9, Praha 8	Přepočtený podíl k 31. prosinci Recalculated share as of 31 December		Metoda konsolidace Consolidation method
		2025 (%)	2024 (%)	
<b>Konsolidované účetní jednotky   Consolidated entities</b>				
BEOHEMIJA doo	Pančevačka 84, Zrenjanin, Srbsko	45	65,8	Plná   Full
CE Brownfields s.r.o.	1. máje 3302/102a, Ostrava	0	100	Plná   Full
CE Ekoline s.r.o.	Sokolovská 675/9, Praha 8	100	100	Plná   Full
CE ENGINEERING s.r.o.	Sokolovská 675/9, Praha 8	70	100	Plná   Full
CE Financing a.s.	Sokolovská 675/9, Praha 8	100	100	Plná   Full
CE Properties a.s.	1. máje 3302/102a, Ostrava	50	50	Poměrná Proportional
CZECH PRECISION FORGE a.s.	Tylova 1/57, Jižní Předměstí, Plzeň	55	55	Plná   Full
DD ACQUISITION a.s.	28. října 3138/41, Ostrava	65	65	Poměrná Proportional
Đuro Đaković Grupa d.d.	Ul. 108. brigade ZNG 42, Slavonki Brod, Chorvatsko	65	65	Poměrná Proportional
ENTERPRISE SPV a.s.	Na Poříčí 1071/17, Praha 1	0	100	Plná   Full
FRUTA Podivín, a.s.	Rybáře 157/40, Podivín	51	51	Plná   Full
GUTRA s.r.o.	Dělnická 15, Velebudice, Most	90	90	Plná   Full
HEINZ FOOD a.s.	Jerlochovice 120, Fulnek	0	51	Plná   Full
CHEMCOMEX, a.s.	Brněnská 327, Třebíč	100	100	Plná   Full
CHEMCOMEX, s. r. o.	Hospodárska 53, Trnava, Slovensko	100	100	Plná   Full
JEKAER a.s. / dříve JK Recycling a.s.	Mírová 98/18, Vítkovice, Ostrava	90	90	Plná   Full
KAUMY CZECHIA s. r. o.	Rybáře 157/40, Podivín	51	51	Plná   Full
KAUMY GROUP a.s.	Sokolovská 675/9, Praha 8	51	51	Plná   Full
KAUMY SLOVAKIA s.r.o.	128 Kalša, Slovensko	51	51	Plná   Full
KÁVOVINY akciová společnost	Jana Palacha 515, Pardubice	0	51	Plná   Full
LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o.	Sokolovská 675/9, Praha 8	90	90	Plná   Full
LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s.	Tovární 1553, Přelouč	90	90	Plná   Full
MICo s.r.o.	Sucheniova 270/6, Třebíč	100	100	Plná   Full
MICo servis, spol. s r.o.	Cihelna 629, Hrotovice	100	100	Plná   Full
Mostárna Industrial Park a.s.	Na poříčí 1071/17, Praha 1	100	100	Plná   Full
NH Longs Trade a.s./ dříve MRWheels a.s.	Rostislavova 1997/18, Ostrava	100	100	Plná   Full
PHS statik s.r.o.	Hviezdoslavovo nám. 15, Bratislava, Slovensko	0	33	Ekvivalence   Equity
Rosco Bohemia a.s.	1. máje 3302/102a, Mor. Ostrava	100	100	Plná   Full
SPV Pardubičky s.r.o.	Budischowského 1073, Třebíč	100	100	Plná   Full
SPV RECYCLING a.s.	Na poříčí 1071/17, Praha 1	50	50	Ekvivalence   Equity
VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o.	1. máje 3302/102a, Ostrava	100	100	Plná   Full
Vítkovice Machinery Trade Poland Sp.z.o.o	Ul. Bielska 132, Cieszyn, Polsko	100	100	Plná   Full
VÍTKOVICE WAGONS GROUP a.s.	1. máje 3302/102a, Ostrava	80	80	Plná   Full
VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.	1. máje 3302/102a, Ostrava	100	100	Plná   Full
Vítkovické železniční opravny a.s.	1. máje 3302/102a, Ostrava	80	80	Plná   Full
Zberné suroviny Žilina a.s.	Kragujevská 3, Žilina, Slovensko	90	90	Plná   Full
Blakkis, a.s.	Lazarská 11/6, Praha 2	51	0	Plná   Full
WASTECH a.s.	Lazarská 11/6, Praha 2	51	0	Plná   Full

Společnosti nezahrnuté do Konsolidačního celku: Companies not included in the Consolidation Group:

Z konsolidace provedené k 31. prosinci 2025 byly vyloučeny společnosti CE Power Investment d.o.o., CEI Germany GmbH, CZECH PRECISION FORGE International s.r.o., Metal Holding a.s., Port Acquisition, a.s., Kaumy See d.o.o. a EnergyFlow s.r.o. Všechny výše uvedené společnosti byly vyloučeny z důvodu jejich celkové nevýznamnosti.

Companies CE Power Investment d.o.o., CEI Germany GmbH, CZECH PRECISION FORGE International s.r.o., Metal Holding a.s., Port Acquisition, a.s. Kaumy See d.o.o. and EnergyFlow s.r.o. were excluded from the consolidation carried out as at 31 December 2025 due to their overall insignificance.

## 1.5.1. Změny v konsolidačním celku v průběhu roku 2025 1.5.1. Changes in the Consolidating Unit during 2025

V důsledku vnitrostátní fúze sloučením obchodní společnosti FRUTA Podivín, a.s., jako Nástupnické společnosti, s obchodní společností HEINZ FOOD a.s., jako Zanikající společnosti, a s obchodní společností KÁVOVINY akciová společnost, jako Zanikající společnosti, dle Projektu vnitrostátní fúze sloučením ze dne 15. listopadu 2024, přešlo na obchodní společnost FRUTA Podivín, a.s., jako Nástupnickou společnost, jmění obchodní společnosti HEINZ FOOD a.s., se sídlem Jerlochovice 120, 742 45 Fulnek, identifikační číslo 268 40 642, jako Zanikající společnosti a obchodní společnosti KÁVOVINY akciová společnost, se sídlem Jana Palacha 515, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice, identifikační číslo 259 99 818, jako Zanikající společnosti. Rozhodným dne fúze bylo 1. ledna 2025.

As a result of a domestic merger by absorption of the company FRUTA Podivín, a.s., as the Successor Company, with HEINZ FOOD a.s., as the Dissolving Company, and KÁVOVINY akciová společnost, as the Dissolving Company, pursuant to the Project of Domestic Merger by Absorption dated 15 November 2024, the assets and liabilities of HEINZ FOOD a.s., with its registered office at Jerlochovice 120, 742 45 Fulnek, identification number 268 40 642, as the Dissolving Company, and of KÁVOVINY akciová společnost, with its registered office at Jana Palacha 515, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice, identification number 259 99 818, as the Dissolving Company, were transferred to FRUTA Podivín, a.s., as the Successor Company. The decisive date of the merger was 1 January 2025.

Dne 18. prosince 2025 byl prodán 100% podíl ve společnosti CE Brownfields s.r.o.

On 18 December 2025, a 100% equity interest in CE Brownfields s.r.o. was sold.

Dne 25. července 2025 byl prodán 100% podíl ve společnosti ENTERPRISE SPV a.s.

On 25 July 2025, a 100% equity interest in ENTERPRISE SPV a.s. was sold.

Dne 22. července 2025 byl prodán 33% podíl ve společnosti PHS statik, s.r.o.

On 22 July 2025, a 33% equity interest in PHS statik, s.r.o. was sold.

Dne 30. července 2025 byl prodán 30% podíl ve společnosti CE Engineering s.r.o.

On 30 July 2025, a 30% equity interest in CE Engineering s.r.o. was sold.

Dne 21. dubna 2025 byl prodán 100% podíl ve společnosti CE Machinery a.s.

On 21 April 2025, a 100% equity interest in CE Machinery a.s. was sold.

Dne 31. prosince 2025 nabyla skupina 51% podíl ve společnostech WASTECH a.s. a EnergyFlow s.r.o. skrze společnost Blakkis, a.s.

On 31 December 2025, the Group acquired a 51% stake in WASTECH a.s. and EnergyFlow s.r.o. through Blakkis, a.s.

Dne 15. února 2025 byl prodán minoritní podíl ve společnosti ProLab Engineering s.r.o.

On 15 February 2025, a minority stake in ProLab Engineering s.r.o. was sold.

Dne 13. listopadu 2025 byl prodán 100% podíl podíl ve společnosti DD Rail Properties a.s.

On 13 November 2025, a 100% stake in DD Rail Properties a.s. was sold.

V průběhu roku 2025 byla založena dceřiná společnost CEI Germany GmbH.

During 2025, a subsidiary, CEI Germany GmbH, was established.

### 1.5.2. Změny v konsolidačním celku v průběhu roku 2024

### 1.5.2. Changes in the Consolidating Unit during 2024

K rozhodnému dni 1. ledna 2024 došlo k významným změnám ve struktuře skupiny CE Industries. Byla dokončena přeměna zahrnující rozštěpení zanikající společnosti CE Power

As of the decisive date, 1 January 2024, significant changes occurred in the structure of the CE Industries group. The transformation involving the split of the dissolving company CE Power Industries a.s. was

Industries a.s., jejíž část jmění přešla na CE Industries a.s. a zbývající část na společnost CE Financing a.s. Zároveň došlo k odstěpení části jmění ze společnosti CE Industries a.s., která byla sloučena se společností CE Financing a.s.

completed, with part of its assets transferred to CE Industries a.s. and the remaining part to CE Financing a.s. At the same time, a portion of the assets of CE Industries a.s. was spun off and merged with CE Financing a.s.

V důsledku této strukturální změny a přechodu části jmění z CE Power Industries a.s. pod CE Industries a.s. došlo ke vstupu následujících společností do konsolidačního celku CE Industries k 1. lednu 2024: Beohemija DOO Zrenjanin, Beohemija CS s.r.o., CE Brownfields s.r.o., Kaumy Group a.s., Solution CS a.s., Vitkovice Machinery Trade s.r.o., Vitkovice Machinery Trade Poland Sp. z o.o., HF Acquisition s.r.o., Heinz Food a.s., Kaumy s.r.o., KÁVOVINY akciová společnost, ALBA plus, s.r.o., KAUMY Slovakia s.r.o., Chemcomex, a.s., PHS statik s.r.o. a CE Engineering s.r.o.

As a result of this structural change and the transfer of part of the assets from CE Power Industries a.s. to CE Industries a.s., the following companies joined the CE Industries consolidation group as of 1 January 2024: Beohemija DOO Zrenjanin, Beohemija CS s.r.o., CE Brownfields s.r.o., Kaumy Group a.s., Solution CS a.s., Vitkovice Machinery Trade s.r.o., Vitkovice Machinery Trade Poland Sp. z o.o., HF Acquisition s.r.o., Heinz Food a.s., Kaumy s.r.o., KÁVOVINY akciová společnost, ALBA plus, s.r.o., KAUMY Slovakia s.r.o., Chemcomex, a.s., PHS statik s.r.o., and CE Engineering s.r.o.

K rozhodnému dni 1. ledna 2024 došlo k zániku společnosti Turnika SPV v důsledku fúze sloučením se společností MICO, spol. s.r.o.

As of the decisive date, 1 January 2024, the company Turnika SPV ceased to exist as a result of a merger with MICO, spol. s.r.o.

K rozhodnému dni 1. ledna 2024 došlo k zániku společnosti Solution CS a.s. v důsledku fúze sloučením se společností Chemcomex, a.s.

As of the decisive date, 1 January 2024, the company Solution CS a.s. ceased to exist as a result of a merger with Chemcomex, a.s.

Dne 31. března 2024 nabyla Mateřská společnost 40% podíl vlastnictví ve společnosti CZECH PRECISION FORGE a.s. K rozhodnému dni 1. ledna 2024 došlo k zániku společnosti New CPF Acquisition s.r.o. v důsledku fúze sloučením se společností CZECH PRECISION FORGE a.s.

On 31 March 2024, the Parent Company acquired a 40% ownership interest in CZECH PRECISION FORGE a.s. As of the decisive date, 1 January 2024, New CPF Acquisition s.r.o. ceased to exist as a result of a merger with CZECH PRECISION FORGE a.s.

Dne 30. července 2024 byla založena společnost CZECH PRECISION FORGE International s.r.o., plně vlastněná společností CZECH PRECISION FORGE a.s.

On 30 July 2024, the company CZECH PRECISION FORGE International s.r.o. was established, fully owned by CZECH PRECISION FORGE a.s.

Dne 13. srpna 2024 byla založena společnost Metal Holding a.s., vlastněná ze 66 % společností Zberné suroviny Žilina a.s.

On 13 August 2024, Metal Holding a.s. was established, 66% owned by Zberné suroviny Žilina a.s.

Dne 5. září 2024 byla založena společnost JK RECYCLING a.s., vlastněná z 90 % společností CE Industries a.s.

On 5 September 2024, JK RECYCLING a.s. was established, 90% owned by CE Industries a.s.

Dne 1. dubna 2024 nabyla společnost Kaumy Group a.s. 100% majetkový podíl ve společnosti FRUTA Podivín, a.s.

On 1 April 2024, Kaumy Group a.s. acquired 100% ownership of the company FRUTA Podivín, a.s.

Dne 1. června 2024 nabyla Mateřská společnost 100% majetkový podíl ve společnosti SPV Pardubičky s.r.o.

On 1 June 2024, the Parent company acquired 100% ownership of the company SPV Pardubičky s.r.o.

Od 1. ledna 2024 došlo ke změně poměru vykazování z 53,24 % na poměr celkového vlastnictví CE Industries tj. 65 % s vykazáním

As of 1 January 2024, the reporting ratio changed from 53.24% to the total ownership ratio of CE Industries, i.e., 65%, with the recognition of non-

nekontrolních podílů u subkonsolidace Đuro Đaković Grupa d.d.

controlling interests in the sub-consolidation of Đuro Đaković Grupa d.d.

Dne 12. července 2024 byl prodán 19% podíl ve společnosti Kaumy Group a.s.

On 12 July 2024 19% ownership of the company Kaumy Group a.s. was sold.

Dne 1. ledna 2024 mateřská společnost nabyla 4,1% podíl ve společnosti Zberné suroviny Žilina a.s.

On 1 January 2024 the parent company acquired 4,1% share of Zberné suroviny Žilina a.s. company.

K rozhodnému dni 1. ledna 2024 došlo k zániku společnosti ALBA plus, s.r.o. v důsledku fúze sloučením se společností Kávoviny akciová společnost.

As of the decisive date, 1 January 2024, the company Solution ALBA plus, s.r.o. ceased to exist as a result of a merger with Kávoviny akciová společnost.

K rozhodnému dni 1. ledna 2024 došlo k zániku společnosti HF Acquisition s.r.o. v důsledku fúze sloučením se společností HEINZ FOOD a.s.

As of the decisive date, 1 January 2024, the company HF Acquisition s.r.o. ceased to exist as a result of a merger with HEINZ FOOD a.s.

Dne 29. dubna 2024 došlo k prodeji společnosti BEOHEMIJA CS s.r.o.

On 29 April 2024, the company BEOHEMIJA CS s.r.o. was sold.

Dne 29. února 2024 došlo k prodeji společnosti Advance Energo a.s.

On 29 February 2024, the company Advance Energo a.s. was sold.

## 2. Účetní metody

### 2.1. Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice, tj. se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění, pro velkou skupinu účetních jednotek a je sestavena v historických cenách kromě níže uvedených případů a s respektem k zásadám účtování ve věcné a časové souvislosti, opatrnosti a za předpokladu o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, které nevstupují do konsolidace, jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

V souladu s účetními předpisy platnými v České republice jsou aktiva v konsolidované rozvaze zobrazeny pouze v netto hodnotách.

### 2.2. Systém konsolidace

Společnosti ovládané, řízené jsou konsolidovány metodou plné konsolidace a společnosti pod podstatným vlivem metodou konsolidace ekvivalencí.

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny, stejně tak jako zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi Skupiny. Podíly na zisku přijaté od společností konsolidovaných plnou, poměrnou, resp. ekvivalenční metodou byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a o jejich výši byl zvýšen konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let, resp. konsolidační rezervní fond.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci konsolidačního celku. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé společnosti konsolidačního celku, jsou popsány níže.

## 2. Accounting policies

### 2.1. Basis of preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles in the Czech Republic, i.e. Act No. 563/1991 Coll. on Accounting, as amended, Decree No. 500/2002 Coll., implementing certain provisions of Act No. 563/1991 Coll. on Accounting and Czech Accounting Standards for Entrepreneurs, as amended, relevant for a large group of entities and is prepared at historical prices except as disclosed below and with respect to the principles of accounting in material and temporal context, prudence and considering that the accounting unit is able to continue its activities.

Investments in subsidiaries and associates that are not included in the consolidation are valued at their acquisition cost, taking into account potential decreases in value.

Assets in the consolidated balance sheet are presented in net positions only, in accordance with Generally Accepted Accounting Principles in the Czech Republic.

### 2.2. Consolidation system

Companies controlled, managed are consolidated by the method of full consolidation and companies under significant influence by the method of consolidation by equivalence.

Mutual receivables, liabilities, income and expenses are fully excluded, as well as profit from the sale of assets between Group companies. Profit shares received from companies consolidated using the full, proportional or equity method were excluded from the consolidated profit and loss account and the consolidated profit or loss, or consolidation reserve fund were increased by their amount.

For consolidation purposes, significant accounting principles within the consolidation unit have been unified. These accounting procedures, which are used by individual companies of the consolidated unit, are described below.

Individuální účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. prosinci 2025. Ve výkazu zisku a ztráty jsou výsledky ovládaných společností a podíly na výsledku hospodaření společností v ekvivalenci vykázány pouze za období, po které jsou společnosti ovládané Mateřskou společností, resp. za období, po které je nad nimi vykonáván podstatný vliv.

Rozvahy a výkazy zisku a ztráty týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu konsolidované účetní závěrky.

### 2.3. Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a pořizovací cena v jednotlivém případě převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek. Nakoupený nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho odhadované doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty následujícím způsobem:

Druh dlouhodobého nehmotného majetku	Metoda odepisování	Předpokládaná doba životnosti
Intangible fixed assets	Depreciation method	Estimated useful life
Software	Lineární   Straight-line	36 měsíců   months
Goodwill	Lineární   Straight-line	72 měsíců   months
Ostatní ocenitelná práva   Other royalties	Lineární   Straight-line	72 - 360 měsíců   months

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Skupina tvoří opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty majetku s jejím tržním oceněním stanoveným na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

### 2.4. Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a pořizovací cena v jednotlivém případě převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

The stand-alone financial statements of all the companies included in the consolidation were prepared as at 31 December 2025. In the profit and loss account, the results of controlled companies and shares in the profit or loss of companies in equity are recognised only for the period during which the companies are controlled by the Parent Company or for the period during which significant influence is exercised over them.

Balance sheets and profit and loss accounts relating to foreign companies included in the consolidation were recalculated at the exchange rate of the Czech National Bank as at the date of the consolidated financial statements.

### 2.3. Intangible fixed assets

Intangible assets with a useful life longer than one year and the acquisition price in an individual case exceeding CZK 80 thousand per item are treated as intangible fixed assets. Purchased intangible asset are initially recorded at cost, which includes the purchase price and all costs related to their acquisition.

Intangible fixed assets are amortized using the straight-line method based on their estimated useful lives and expected residual value as follows:

The depreciation schedule is during the useful life of the tangible fixed asset based on changes in the expected useful life and the estimated residual value of the tangible fixed assets. A provision for impairment is created based on comparison of the carrying value of an asset and its estimated recoverable amount determined based on expected future cash flows generated by the certain asset.

### 2.4. Tangible fixed assets

Tangible assets with a useful life longer than one year and the acquisition price in an individual case exceeding CZK 80 thousand per item are treated as tangible fixed assets.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady. Majetek získaný formou daru je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku proti účtu jiných provozních výnosů.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

Druh dlouhodobého hmotného majetku	Metoda odepisování	Předpokládaná doba životnosti
Tangible fixed assets	Depreciation method	Estimated useful life
Stavby   Constructions	Lineární   Straight-line	20 - 50 let   years
Stroje a zařízení   Machinery and equipment	Lineární   Straight-line	2 - 18 let   years

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti. a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Skupina tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty majetku s jejím tržním oceněním stanoveným na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Právo stavby je prvotně vykázáno v pořizovací ceně jako samostatný dlouhodobý majetek v položce Stavby a je odepisováno po dobu jeho trvání. Hmotný majetek v pořizovací ceně od 5 tis. Kč do 80 tis. Kč za položku se časově rozlišuje a je na základě interního dokladu účtován do nákladů při spotřebě.

## 2.5. Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly a majetkové účasti nezahrnuté do konsolidace.

### Ostatní cenné papíry a podíly

Skupina rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou podílem v dceřiné nebo přidružené společnosti, do následujících kategorií: cenné

Purchased tangible fixed assets are initially recorded at acquisition cost, which includes the purchase price and all costs related to their acquisition. Own work capitalized is recorded at cost. Assets received as a gifts are recorded at the replacement cost against the other operating income account as at the date of receipt of the relevant asset.

Tangible fixed assets, with the exception of land that are not depreciated, are depreciated using the straight-line method on the basis of their estimated useful life as follows:

The depreciation schedule is during the useful life of the tangible fixed asset based on changes in the expected useful life and the estimated residual value of the tangible fixed assets. A provision for impairment is created based on comparison of the carrying value of an asset and its estimated recoverable amount determined based on expected future cash flows generated by the certain asset.

Repairs and maintenance expenditures for tangible fixed assets are expensed as incurred. Technical improvements of tangible fixed assets are capitalized. The construction right is initially reported at cost and is classified as an individual tangible asset within the category Buildings and is depreciated for its duration. Tangible assets at purchase price from CZK 5 thousand up to CZK 80 thousand per item is accrued and is charged to the cost of consumption on the basis of an internal document.

## 2.5. Investments

Long-term investments consists mainly of other long-term securities and interests and equity shares not included in the consolidation.

### Other securities and investments

The Group divides securities and shares that are not shares in a subsidiary or associated company into

## 2.6. Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíly jsou zjištěny jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidované účetní jednotky či společnosti pod podstatným vlivem a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení podílů). Za den akvizice se považuje datum, od něhož začíná řídicí společnost účinně uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou společností.

Konsolidační rozdíly jsou vykazovány na řádku Kladný (resp. Záporný) konsolidační rozdíl a odpisovány rovnoměrně po dobu 20 let.

## 2.7. Podíly v ekvivalenci

Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci se týká výsledku hospodaření za běžné účetní období konsolidované společnosti pod podstatným vlivem a je vykázán ve výši podílu účetní jednotky uplatňující podstatný vliv. Cenné papíry a podíly v ekvivalenci představují majetkové účasti ve společnostech konsolidovaných ekvivalenční metodou a jsou oceněny ve výši podílu na vlastním kapitálu společnosti pod podstatným vlivem.

papíry k obchodování, cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou.

## 2.6. Consolidation differences

Consolidation differences are determined as the difference between the acquisition cost of the share in a consolidated entity or company under significant influence and their measurement according to the participating interest of the consolidating entity to the amount of equity expressed in fair value at the date of acquisition or at the date of a further increase in stake (further acquisition of shares). The acquisition date shall be deemed to be the date from which the controlling company begins to exercise effective influence over the consolidated company.

Consolidation differences are reported in either the line Positive consolidation difference (goodwill) or Negative consolidation difference (badwill) and depreciated straight-line over a period of 20 years.

## 2.7. Investments in associates

The share in the economic result in equity refers to the profit or loss for the current financial year of a consolidated company under significant influence and is recognised in the amount of the share of the entity exercising significant influence. Securities and equity interests represent equity interests in companies consolidated using the equity method and are valued at the amount of the equity interest of the company under significant influence.

the following categories: securities to trade, held-to-maturity securities and securities for sale.

Securities and investments are recorded at acquisition cost including transaction costs. Securities held-to-maturity are then valued at amortized cost.

## 2.8. Způsob zahrnutí nově pořízených společností

U společností, které jsou zařazeny do Konsolidačního celku jako nové akvizice, se aktiva, závazky a podmíněné závazky pro účely alokace kupní ceny přeceňují v souladu s platnými předpisy na reálné hodnoty. Výchozím předpokladem pro stanovení a použití reálných hodnot dle účetních standardů je situace, kdy se významně liší ocenění aktiv a závazků v účetnictví nově zařazených společností od jejich reálné hodnoty. Proto se provádí, v souvislosti se stanovením konsolidačního rozdílu, úprava ocenění aktiv a závazků na reálné hodnoty ke dni akvizice a do konsolidované účetní závěrky se zahrnou příslušná aktiva a závazky ovládané v tomto upraveném ocenění. V případě akvizic Skupiny v roce 2025 a 2024 se reálná hodnota významně nelišila od jejich účetní hodnoty.

Konsolidační rozdíl je v případě postupných akvizic kalkulován samostatně za každý další dokup podílu na vlastním kapitálu, který je z pohledu Skupiny významný.

## 2.9. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (přepravné, poplatky, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob evidované v kusech užívá Skupina metodu FIFO. Pro úbytky nakoupených zásob evidované v měrných jednotkách užívá Skupina metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

## 2.8. Method of inclusion of newly acquired companies

For companies that are included in the Consolidation Unit as new acquisitions, assets, liabilities and contingent liabilities are revalued at fair value in accordance with applicable regulations for the purpose of allocating the purchase price. The underlying assumption for determining and using fair values under accounting standards is when the valuation of assets and liabilities in the accounts of newly assigned companies differs significantly from their fair value. Therefore, in connection with the determination of the consolidation difference, an adjustment is made to fair values at the acquisition date and the relevant assets and liabilities controlled are included in the consolidated financial statements in that adjusted measurement. In the case of the Group's acquisitions in 2025 and 2024 fair value did not differ materially from its accounting value.

In the case of successive acquisitions, the consolidation difference is calculated separately for each subsequent additional purchase of a share in company's equity, which is significant to the Group.

## 2.9. Inventories

Purchased inventories are stated at cost less provision. The purchase price shall include all costs related to the acquisition of these inventories (freight, charges, customs duties, etc.). For disposals of purchased stocks recorded in pieces, the Group uses the FIFO method. For disposals of purchased stocks recorded in measurement units, the Group uses the weighted average method.

Inventories generated from own production, i.e. work-in-progress and finished goods, are valued at their own production cost less a provision. Own production costs include direct and indirect materials, direct and indirect wages and production overheads.

The provision for slow-moving and obsolete inventories is created based on an analysis of the turnover of inventories and an individual evaluation of inventories.

## 2.10. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a vlastní analýzy platební schopnosti zákazníků Skupiny. Skupina nevytváří opravné položky k pohledávkám z obchodního styku za spřízněnými stranami.

## 2.11. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úločky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

## 2.12. Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce. Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Skupina považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky vyjádřené v cizí měně, a tudíž tyto položky majetku přepočítává stejně jako ostatní pohledávky.

Položky výdajů nebo příjmů příštích období vyjádřené v cizí měně jsou přepočítány devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

## 2.10. Receivables

Receivables are recorded at nominal value less an allowance for doubtful receivables. The allowance for doubtful receivables is created on the basis of the ageing analysis of the receivables and the Group's own analysis of the solvency of the Group's customers. Trade receivables from related parties have not been provided for.

## 2.11. Cash and cash equivalents

Cash includes cash in hand, including securities and cash in bank accounts.

Cash equivalents are short-term highly liquid investments that are easily and readily convertible into a pre-known amount of cash and are not expected to have significant changes in value over time. Cash equivalents are cash deposits with a maximum notice period of three months and liquid debt securities held for trading on the public market.

## 2.12. Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the exchange rate prevailing as at the transaction date. Cash, receivables and liabilities denominated in foreign currencies have been translated at the exchange rate published by the Czech National Bank as at the balance sheet date. All foreign exchange gains and losses on cash, receivables and liabilities are recorded in the income statement and presented net.

The Group treats advances paid for the acquisition of fixed assets or inventories as receivables denominated in a foreign currency, and therefore translates these assets in the same way as other receivables.

Balances of accrued expenses and accrued income denominated in foreign currencies have been translated at the exchange rate published by the Czech National Bank as at the balance sheet date.

## 2.13. Finanční deriváty

Finanční deriváty zahrnující měnové a úrokové swapy a ostatní finanční deriváty jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přečteny na reálnou hodnotu. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Skupinu záporná.

Skupina identifikovala deriváty vložené do jiných finančních nástrojů. Všechny tyto vložené deriváty byly vyhodnoceny jako ekonomicky úzce spjaté s hostitelským finančním nástrojem, a proto nejsou samostatně vykazovány.

Skupina předem vymezuje určité deriváty buď k zajištění reálné hodnoty vybraných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z vybraných aktiv nebo závazků nebo očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků). Účtování o takto vymezených finančních derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění určitých kritérií, zahrnujících definování zajišťovací strategie a zajišťovacího vztahu před zahájením zajišťovacího účetnictví a průběžnou dokumentaci skutečné a očekávané efektivity zajištění.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění reálné hodnoty, jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty současně s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která je přiřaditelná danému zajištěnému riziku.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou vykazovány jako oceňovací rozdíly z majetku a závazků ve vlastním kapitálu a do nákladů a výnosů jsou zaúčtovány ve stejném období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty.

## 2.13. Derivative financial instruments

Derivative financial instruments including currency and interest rate swaps and other derivative financial instruments are initially recognised on the balance sheet at cost and are subsequently re-measured at their fair value. All derivatives are presented in other receivables or in other payables when their fair value is positive or negative, respectively.

The Group has identified derivatives embedded in other financial instruments. All these embedded derivatives have been assessed as economically closely linked to the host financial instrument and are therefore not reported separately.

The Group designates certain derivatives prospectively as either a hedge of the fair value of a recognised asset or liability (fair value hedge), or a hedge of future cash flows attributable to a recognised asset or liability or a forecasted transaction (cash-flow hedge). Hedge accounting is used for derivatives designated in this way, provided that certain criteria, including defining the hedging strategy and hedging relationship before hedge accounting is applied and ongoing documentation of the actual and expected effectiveness of the hedge, are met.

Changes in the fair value of derivatives that qualify as effective fair-value hedges are recorded in the income statement, along with the corresponding change in fair value of the hedged asset or liability that is attributable to that specific hedged risk.

Changes in the fair value of derivatives that qualify as effective cash-flow hedges are recorded as revaluation reserve from assets and liabilities in equity and are transferred to the income statement and classified as an income or expense in the period during which the hedged item affects the income statement.

## 2.14. Konsolidační rezervní fond

Konsolidační rezervní fond představuje akumulované podíly na výsledcích hospodaření minulých let u společností konsolidovaných ekvivalenční metodou, a to ode dne jejich akvizice. Konsolidační rezervní fond obsahuje též podíly na změnách v úhrnné výši ostatního vlastního kapitálu v daném období.

## 2.15. Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném, případně neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období. Menšinový vlastní kapitál u ovládaných společností, jejichž reálná hodnota vlastního kapitálu je záporná, je vykazován pouze do výše, v níž lze s vysokou pravděpodobností předpokládat úhradu ztrát ze strany minoritních vlastníků.

## 2.16. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

## 2.17. Rezervy

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni minimálně pravděpodobné, že nastanou, je znám jejich účel, avšak není přesně známa jejich výše, nebo časový rozvrh úhrady. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Skupina vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

## 2.14. Consolidation reserve fund

The consolidation reserve fund represents the accumulated shares on the results of previous years for companies consolidated using the equity method from the date of their acquisition. The consolidation reserve fund also contains shares in changes in the aggregate amount of other equity in a given period.

## 2.15. Non-controlling interest

Non-controlling interest represents minority shares in the equity of controlled entities in the breakdown of shares in registered capital, capital contributions, funds from profits, retained earnings or accumulated losses of previous years and the profit or loss of the current accounting period. Non-controlling interest in controlled companies, whose fair value is negative, is recognised only up to a level at which it is highly likely to expect that the minority owners will recover losses.

## 2.16. Changes in accounting policies and corrections of prior period errors

Changes to accounting policies (inclusive of deferred tax impact) and corrections of errors arising from incorrect accounting or unrecorded expenses and income in prior periods, if material, are recorded on financial statements line Restatements of retained earnings.

## 2.17. Provisions

The Group recognises provisions to cover its liabilities or expenses, when the nature of the obligations or expenses is clearly defined and it is probable or certain as at the balance sheet date that they will be incurred, however their precise amount or timing is not known. The provision recognised as at the balance sheet date represent the best estimate of expenses that will be probably incurred, or the amount of liability that is required for their settlement.

The Group creates a provision for the income tax payable presented net of advances paid for the income tax. If advances paid exceed the estimated income tax payable, the difference is recognised as a short-term receivable.

## 2.18. Použití odhadů

Sestavení konsolidované účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Skupiny používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Skupiny stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

## 2.19. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Skupina vytváří rezervu. Na odměny a bonusy zaměstnancům Skupina vytváří rezervu. K financování státního důchodového pojištění hradí Skupina pravidelné odvody do státního rozpočtu.

## 2.20. Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

## 2.21. Tržby

Tržby z prodeje výrobků a za prodej zboží jsou zaúčtovány k datu doručení výrobků nebo zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Tržby z prodeje služeb jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## 2.18. Use of estimates

The preparation of consolidated financial statements requires the Group's management to use estimates and assumptions that affect the reported values of assets and liabilities at the reporting date and the reported amount of income and expenses for the reporting period. The Group's management has established these estimates and assumptions on the basis of all relevant information available to them. However, as is clear from the nature of the estimate, the actual values in the future may differ from these estimates.

## 2.19. Employment benefits

The Group recognizes a provision relating to untaken holidays. The Group recognizes a provision relating to rewards and bonuses of employees. Regular contributions are made to the state to fund the national pension plan.

## 2.20. Subsidies

A subsidy is recognised when money is received or an irrevocable right to receive a subsidy exists. A subsidy received for settlement of expenses is recorded as a operating or financial income in the same period when expenses are incurred. A subsidy received for the acquisition of fixed assets, including technical improvements, and for the settlement of interest charged to cost of fixed assets reduces the cost of fixed assets or own work capitalised.

## 2.21. Revenue recognition

Revenue from the sale of products and for the sale of goods are posted on the date of delivery of the products or goods and their acceptance by the customer and are stated net of discounts and value added tax. Revenue from the sale of services is posted on the date of provision of services and are stated net of discounts and value added tax.

## 2.22. Dluhopisy

Společnost účtuje o upsaných a uhrazených dluhopisech v jejich nominální hodnotě, a to v rozlišení na emise krátkodobé a dlouhodobé. Jednotlivé emise dluhopisů se vedou na zvláštních analytických účtech. K datu splatnosti dluhopisu, jeho úroku, k datu prodeje dluhopisu nebo k datu účetní závěrky společnost účtuje o naběhlém alikvótním úrokovém nákladu z vydaných dluhopisů, a to u upsaných dluhopisů do finančních nákladů.

## 2.23. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Skupiny, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv ve Skupině,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů společností ve Skupině, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné společnosti, společnosti pod podstatným vlivem a společné podniky, které nevstupují do konsolidace.

## 2.24. Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## 2.25. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

## 2.22. Bonds

The Company accounts for subscribed and paid bonds at their nominal value, with a distinction between short-term and long-term issues. Individual bond issues are kept on special analytical accounts.

On the maturity date of the bond, its interest, on the date of sale of the bond or on the date of the financial statements, the company accounts for the accrued aliquoted interest expense from the issued bonds, and for subscribed bonds, it is included in financial expenses.

## 2.23. Related parties

The Group's related parties are considered to be the following:

- parties which may, directly or indirectly, exercise a dominant influence over the Group and companies where such parties exercise a dominant or significant influence;
- parties which directly or indirectly may exercise significant influence over the Group;
- members of the statutory, supervisory and management bodies of companies in the Group, or its parent companies, and persons close to such persons, including entities where such members and persons exercise a substantial or decisive influence; and
- subsidiaries, associates and joint-venture companies, which are out of consolidation.

## 2.24. Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are not capitalised as fixed assets. Lease payments are expensed evenly over the life of the lease. Future lease payments not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

## 2.25. Interest expense

All borrowing costs are expensed. Long-term liabilities are not discounted.

## 2.26. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy týkající se různých sazeb daně z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich daňové základy.

Dorovnávací daně budou vybírány v případě, že vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě bude nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejíž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí alespoň 750 mil. EUR nejméně ve dvou ze čtyř výkazních období bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období.

## 2.27. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

## 2.26. Deferred tax

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax asset is recognised if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the asset can be utilised.

Based on Council Directive (EU) 2022/2523 on ensuring a global minimum level of effective taxation for multinational enterprise groups and large-scale domestic groups, Act No. 416/2023 Coll., on top-up taxes for large multinational groups and large domestic groups, was adopted. The objective of the top-up taxes is to eliminate tax competition between individual states arising from differing corporate income tax rates by introducing a uniform minimum tax rate, thereby ensuring a level playing field for entities worldwide and enabling individual states to better protect their tax bases.

Top-up taxes will be levied where the calculated effective tax rate in a given jurisdiction is below 15%. The taxpayer of the top-up tax is an entity within a group whose consolidated annual revenues, as reported in the consolidated financial statements of the ultimate parent entity, amount to at least EUR 750 million in at least two of the four reporting periods immediately preceding the relevant tax period.

## 2.27. Subsequent events

The effects of events, which occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the consolidated financial statements, are recognised in the consolidated financial statements in the case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date. Where significant events occur subsequent to the balance sheet date but prior to the preparation of the consolidated financial statements, which are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are quantified and disclosed, but are not themselves recognized in the consolidated financial statements.

## 2.28. Čistý obrat za účetní období

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

## 2.28. Net turnover for the accounting period

For accounting purposes, net turnover means the amount of revenue from the sale of products and goods and the provision of services during the accounting period. For the purpose of determining net turnover, revenue from the sale of goods and services means the revenue on which the entity's business model is based. In determining such revenue, account shall be taken in particular of the industry and market in which the entity operates and the nature of the entity's business for its customers.

## 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

## 3. Intangible fixed assets

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2025 1 January 2025	Vliv akvizic/ fúze 2025 2025 acq./ merger impact	Přírůstky/ přeúčtování Additions/ transfers	Vyřazení Dispos als	Kurzový vliv FX impact	31. prosince 31 December 2025
<b>Pořizovací cena   Cost</b>						
Nehmotné výsledky vývoje						
Development cost	71 848	0	21 136	0	0	92 984
Software	59 732	0	6 890	- 121	- 1 365	65 137
Ostatní ocenitelná práva						
Other royalties	923 447	20 194	28 882	- 6 196	- 24 150	939 177
Goodwill	884	0	0	0	- 21	863
Ostatní dl. nehmotný majetek						
Other intangible fixed assets	2 450	64	0	0	0	2 514
Nedokončený dl. nehmot. majetek						
Intangible assets in progress	58 253	0	- 17 027	0	- 1 763	39 463
<b>Celkem   Total</b>	<b>1 116 614</b>	<b>20 258</b>	<b>36 881</b>	<b>- 6 317</b>	<b>- 27 299</b>	<b>1 140 137</b>
<b>Oprávký a opravné položky   Accumulated amortization and provisions</b>						
Nehmotné výsledky vývoje						
Development cost	65 257	0	0	0	0	65 257
Software	40 168	0	5 799	- 121	- 138	45 708
Ostatní ocenitelná práva						
Other royalties	131 372	20 194	53 243	- 4 811	- 4 597	195 401
Goodwill	884	0	0	0	- 21	863
Ostatní dl. nehmotný majetek						
Other intangible fixed assets	2 353	49	22	0	0	2 424
<b>Celkem   Total</b>	<b>240 034</b>	<b>20 243</b>	<b>59 064</b>	<b>- 4 932</b>	<b>- 4 757</b>	<b>309 653</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>Net book value</b>	<b>876 580</b>					<b>830 485</b>

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2024 1 January 2024	Vliv akvizic/ fúze 2024 2024 acq./ merger impact	Přírůstky/ přeúčtová ní Additions/ transfers	Vyřazení Disposals	Kurzový vliv FX impact	31. prosince 31 December 2024
<b>Pořizovací cena   Cost</b>						
Nehmotné výsledky vývoje						
Development cost	51 400	18 492	0	0	1 956	71 848
Software	16 634	29 816	13 852	- 775	205	59 732
Ostatní ocenitelná práva						
Other royalties	279 634	617 598	10 125	- 5 036	21 126	923 447
Goodwill	884	0	0	0	0	884
Ostatní dl. nehmotný majetek						
Other intangible fixed assets	431	1 798	319	- 98	0	2 450
Nedokončený dl. nehmot. majetek						
Intangible assets in progress	33 766	11 398	12 317	0	772	58 253

<b>Celkem   Total</b>	<b>382 749</b>	<b>679 102</b>	<b>36 613</b>	<b>- 5 909</b>	<b>24 059</b>	<b>1 116 614</b>
<b>Oprávký a opravné položky   Accumulated amortization and provisions</b>						
Nehmotné výsledky vývoje						
Development cost	44 297	19 333	0	0	1 627	65 257
Software	5 548	24 251	10 919	- 556	6	40 168
Ostatní ocenitelná práva						
Other royalties	55 615	69 180	11 575	- 5 036	38	131 372
Goodwill	884	0	0	0	0	884
Ostatní dl. nehmotný majetek						
Other intangible fixed assets	172	2 233	7	- 98	39	2 353
<b>Celkem   Total</b>	<b>106 516</b>	<b>114 997</b>	<b>22 501</b>	<b>- 5 690</b>	<b>1 710</b>	<b>240 034</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>Net book value</b>	<b>276 233</b>					<b>876 580</b>

#### 4. Dlouhodobý hmotný majetek 4. Tangible fixed assets

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2025 1 January 2025	Vliv akvizic/ fúze 2025 2025 acq./ merger impact	Přírůstky/ přeúčtová ní Additions/ transfers	Vyřazení Disposals	Kurzový vliv FX impact	31. prosince 31 December 2025
<b>Pořizovací cena   Cost</b>						
Pozemky   Land	591 818	40	13 043	- 5 413	- 12 829	586 659
Stavby   Constructions	2 042 641	0	141 103	- 18 585	- 38 439	2 126 719
Hmotné movité věci a jejich soubory						
Equipment	2 556 915	88 379	268 756	- 120 035	- 41 962	2 752 053
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku						
Adjustment to acquired fixed assets	168 302	0	0	0	0	168 302
Jiný dlouhodobý hmotný majetek						
Other tangible fixed assets	27 213	23 248	507	- 25 013	- 329	25 626
Poskytnuté zálohy na dl. hmot. majete						
Advances paid for tangible fix. assets	13 342	0	605	0	- 133	13 814
Nedokončený dl. hmotný majetek						
Tangible fixed assets in progress	153 345	3 357	- 12 235	0	- 3 208	141 258
<b>Celkem   Total</b>	<b>5 553 575</b>	<b>115 024</b>	<b>411 779</b>	<b>- 169 046</b>	<b>- 96 900</b>	<b>5 814 432</b>
<b>Oprávký a opravné položky   Accumulated depreciation and provisions</b>						
Stavby   Constructions	955 299	0	66 128	- 2 659	- 14 342	1 004 426
Hmotné movité věci a jejich soubory						
Equipment	1 837 238	51 478	159 310	- 119 784	- 23 184	1 905 058
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku						
Adjustment to acquired fixed assets	11 220	0	11 220	0	0	22 440
Jiný dlouhodobý hmotný majetek						
Other tangible fixed assets	26 703	10 173	175	- 25 013	- 263	11 774
<b>Celkem   Total</b>	<b>2 830 460</b>	<b>61 651</b>	<b>236 833</b>	<b>- 147 456</b>	<b>- 37 789</b>	<b>2 943 698</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>Net book value</b>	<b>2 723 115</b>					<b>2 870 733</b>

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2024 1 January 2024	Vliv akvizic/ fúze 2024 2024 acq./ merger impact	Přírůstky/ přeúčtování Additions/ transfers	Vyřazení Disposals	Kurzový vliv FX impact	31. prosince 31 December 2024
<b>Pořizovací cena   Cost</b>						
Pozemky   Land	547 712	43 439	14 956	- 20 776	6 487	591 818
Stavby   Constructions	1 367 679	612 406	93 072	- 49 847	19 331	2 042 641
Hmotné movité věci a jejich soubory						
Equipment	1 399 485	1 240 442	171 909	- 274 753	19 832	2 556 915
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku						
Adjustment to acquired fixed assets	0	168 302	0	0	0	168 302
Jiný dlouhodobý hmotný majetek						
Other tangible fixed assets	5 902	22 624	154	- 1 479	12	27 213
Poskytnuté zálohy na dl. hmot. majete						
Advances paid for tangible fix. assets	14 250	5 038	8 193	- 14 412	273	13 342

Nedokončený dl. hmotný majetek						
Tangible fixed assets in progress	84 754	16 559	51 146	0	885	153 345
<b>Celkem   Total</b>	<b>3 419 782</b>	<b>2 108 810</b>	<b>339 430</b>	<b>- 361 267</b>	<b>46 820</b>	<b>5 553 575</b>
<b>Oprávký a opravné položky   Accumulated depreciation and provisions</b>						
Stavby   Constructions	557 334	349 603	93 903	- 52 159	6 619	955 299
Hmotné movité věci a jejich soubory						
Equipment	929 471	977 622	150 592	- 232 221	11 774	1 837 238
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku						
Adjustment to acquired fixed assets	0	2 805	8 415	0	0	11 220
Jiný dlouhodobý hmotný majetek						
Other tangible fixed assets	5 503	26 623	390	- 5 821	8	26 703
<b>Celkem   Total</b>	<b>1 492 307</b>	<b>1 356 653</b>	<b>253 300</b>	<b>- 290 201</b>	<b>18 401</b>	<b>2 830 460</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>Net book value</b>	<b>1 927 474</b>					<b>2 723 115</b>

Skupina rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva. Nesplacené předepsané leasingové splátky ze současných smluv o finančním a operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 14 Smluvní a potenciální závazky.

The Group also uses assets under a finance lease that are recorded as tangible fixed assets after the expiration of the lease term and after the transfer of ownership. Outstanding future lease amounts payables on existing financial and operating lease agreements are set out in Note 14 Commitments and contingent liabilities.

#### 5. Konsolidační rozdíly

Pohyby v kladném konsolidačním rozdílu lze analyzovat následovně:

#### 5. Consolidation differences

Movements in the positive consolidation difference (goodwill) can be analyzed as follows:

(v tisících Kč   in CZK thousands)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu   Opening balance as at 1 January</b>	<b>417 456</b>	<b>215 880</b>
Dopady akvizic/fúze v účetním období   Impacts of acquisitions/merger in the accounting period	221 672	226 928
Odpis kladného konsolidačního rozdílu   Goodwill amortization	- 25 130	- 25 352
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci   Closing balance as at 31 December</b>	<b>613 998</b>	<b>417 456</b>

Pohyby v záporném konsolidačním rozdílu lze analyzovat následovně:

Movements in the negative consolidation difference (badwill) can be analyzed as follows:

(v tisících Kč   in CZK thousands)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu   Opening balance as at 1 January</b>	<b>- 591 847</b>	<b>- 443 512</b>
Dopady akvizic/fúze v účetním období   Impacts of acquisitions/merger in the accounting period	0	- 179 783
Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu   Badwill value adjustments	34 149	31 448
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci   Closing balance as at 31 December</b>	<b>- 557 698</b>	<b>- 591 847</b>

## 6. Dlouhodobý finanční majetek a podíly v ekvivalenci

## 6. Long-term investments and Equity method investments

### 6.1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba

### 6.1. Investments – subsidiaries and controlling party

Společnost Company	Majetkový podíl (%) Ownership stake (%)	Nominální hodnota (v tisících Kč)	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025 (v tisících Kč)	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024 (v tisících Kč)
		Nominal value (in CZK thousands)	Net book value at 31 December 2025 (in CZK thousands)	Net book value at 31 December 2024 (in CZK thousands)
Metal Holding a.s.	60	462	462	462
EnergyFlow s.r.o.	100	130	130	0
CEI Germany GmbH	100	808	808	0
CE Machinery a.s.	0	0	0	2 000
DD Rail Properties a.s.	0	0	0	2 000
CE Power Investment d.o.o.	100	306	306	306
Vedlejší pořizovací náklady na pořízení podílů Ancillary acquisition costs related to the acquisition of shares	-	6 958	6 958	8 646
<b>Celkem   Total</b>		<b>8 664</b>	<b>8 664</b>	<b>13 414</b>

### 6.2. Podíly – podstatný vliv

### 6.2. Investments – associates

Společnost Company	Majetkový podíl (%) Ownership stake (%)	Nominální hodnota (v tisících Kč)	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025 (v tisících Kč)	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024 (v tisících Kč)
		Nominal value (in CZK thousands)	Net book value at 31 December 2025 (in CZK thousands)	Net book value at 31 December 2024 (in CZK thousands)
ProLab Engineering s.r.o.	0	0	0	181
<b>Celkem   Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>181</b>

### 6.3. Podíly v ekvivalenci

### 6.3. Equity method investments

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
SPV RECYCLING a.s.	59 572	49 817
PHS statik s.r.o.	0	42 122
<b>Celkem   Total</b>	<b>59 572</b>	<b>91 939</b>

### 6.4. Ostatní dlouhodobé cenné papíry

### 6.4. Other long-term securities

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
Port Acquisitions a.s.	106	200
<b>Celkem   Total</b>	<b>106</b>	<b>200</b>

## 6.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek

## 6.5. Advances granted for long-term investments

Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek k 31. prosinci 2025 tvořily zálohy na podíly ve společnostech, které byly pořízeny v roce 2026.

Advances paid for long-term financial assets as at 31 December 2025 comprised advances for equity interests in companies that were acquired in 2026.

## 7. Zásoby

## 7. Inventories

Skupina vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2025 ve výši 96 156 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 ve výši 106 988 tis. Kč). Změna opravné položky k zásobám:

The Group created a provision for inventories as at 31 December 2025 in the amount of CZK 96,156 thousand (as at 31 December 2024: 106,988 thousand CZK). The change in the inventory provision:

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu   Opening balance as at 1 January</b>	<b>106 988</b>	<b>76 293</b>
Vliv akvizic/fúze   Acquisitions/merger impact	- 1 928	18 490
Tvorba opravné položky   Charge for the year	2 503	26 224
Zrušení opravné položky   Release during the year	- 11 407	- 14 019
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci   Closing balance as at 31 December</b>	<b>96 156</b>	<b>106 988</b>

## 8. Pohledávky

## 8. Receivables

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2025 činily 485 470 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 477 598 tis. Kč). Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a pohledávky se splatností delší než 5 let činily 0 tis. Kč.

Overdue receivables as at 31 December 2025 amounted to CZK 485,470 thousand. (as at 31 December 2024: 477,598 thousand CZK). Receivables are not covered by guarantees and receivables which are due after more than 5 years amounted to CZK 0 thousand.

Skupina neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v konsolidované rozvaze.

The Group has no receivables or contingent receivables that are not included in the consolidated balance sheet.

Změna opr. položky k pochybným pohledávkám:

The change in the provision for doubtful receivables:

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu   Opening balance as at 1 January</b>	<b>294 676</b>	<b>216 100</b>
Vliv akvizic/fúze   Acquisitions/merger impact	0	26 470
Tvorba opravné položky   Charge for the year	57 509	78 304
Zrušení opravné položky   Release during the year	- 115 517	- 27 405
Kurzový vliv   Foreign exchange impact	- 3 018	1 207
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci   Closing balance as at 31 December</b>	<b>233 650</b>	<b>294 676</b>

## 9. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	9. Equity			
	31. prosince 2025 31 December 2025		31. prosince 2024 31 December 2024	
	Počet (ks) Count (pcs)	Účetní hodnota (v tisících Kč) Carrying value (in CZK ths.)	Počet (ks) Count (pcs)	Účetní hodnota (v tisících Kč) Carrying value (in CZK ths.)
Kmenové akcie v hodnotě 100 Kč, plně splacené Ordinary shares of CZK 100, fully paid	20 000	2 000	20 000	2 000
Kmenové akcie v hodnotě 100 tis. Kč, plně splacené Ordinary shares of CZK 100 thousand, fully paid	0	0	0	0
Zvláštní akcie v hodnotě 105 tis. Kč, plně splacená Special share of CZK 105 thousand, fully paid	1	105	1	105
<b>Celkem   Total</b>	<b>20 001</b>	<b>2 105</b>	<b>20 001</b>	<b>2 105</b>

Majoritním akcionářem Mateřské společnosti k 31. prosinci 2025 a 2024 byl Jaroslav Strnad. Mateřská společnost a Skupina nejsou součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Dne 26. dubna 2024 a 19. září 2024 došlo majoritním akcionářem Mateřské společnosti k poskytnutí příplatků mimo základní kapitál ve výši 201 320 tis. Kč, resp. 125 425 tis. Kč.

Authorised and issued shares:

The Parent Company's majority shareholder as of 31 December 2025 and 2024 was Jaroslav Strnad. The Parent Company and the Group do not form a part of any upper consolidation group.

On 26 April 2024 and 19 September 2024, the majority shareholder of the Parent Company provided contributions outside the share capital in the amount of 204,320 thousand CZK, and of 125,425 thousand CZK, respectively.

## 10. Menšinový vlastní kapitál 10. Non-controlling interest

31. prosince 2025 31 December 2025	Menšinový podíl Non-controlling share					
	Menšinový podíl (%)	na zákl. kapitálu	na kapitál.	na fondech	na výsledku	celkem k 31. prosinc i 2025
					na výsledku hospodaření běžného ú. o. on profit/loss for the curr. period	
	Non- controlling share (%)	on the registered capital	fondech on equity funds	ze zisku on profit funds		as at 31 December 2025
<b>Společnost Company</b>						
Skupina Đuro Đaković Grupa d.d.	18,1	104 301	210 993	- 130 280	24 011	209 025
GUTRA s.r.o.	10	20	0	3 812	987	4 819
LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o.	10	200	0	8 516	1 067	9 783
LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s.	10	200	0	- 2 406	- 529	- 2 735
VÍTKOVICE WAGONS GROUP a.s.	20	400	0	408	- 713	95
Vítkovické železniční opravny a.s.	20	460	1 037	16 445	4 413	21 318
Zberné suroviny Žilina a.s.	10	2 627	39 842	- 17 082	- 5 258	20 129
CZECH PRECISION FORGE a.s.	45	900	54 242	- 717	- 1 684	52 741
Skupina Kaumy Group a.s.	49	61 946	29 291	45 667	14 882	151 786
Blakkis, a.s.	49	1 960	34 298	-12 712	0	23 546
<b>Celkem   Total</b>		<b>173 014</b>	<b>368 666</b>	<b>- 88 349</b>	<b>37 176</b>	<b>490 507</b>

31. prosince 2024 31 December 2024	Menšinový podíl Non-controlling share					
	Menšinový podíl (%)	na zákl. kapitálu	na kapitál.	na fondech	na výsledku	celkem k 31. prosinc i 2024
					na výsledku hospodaření běžného ú. o. on profit/loss for the curr. period	
	Non- controlling share (%)	on the registered capital	fondech on equity funds	ze zisku on profit funds		as at 31 December 2024
<b>Společnost Company</b>						
Advance Energo a.s.	0	0	0	0	- 793	- 793
Skupina Đuro Đaković Grupa d.d.	18,1	104 301	210 993	- 155 509	25 229	185 014
GUTRA s.r.o.	10	20	0	3 639	173	3 832
LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o.	10	200	0	7 397	1 119	8 716
LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s.	10	200	0	- 1 541	- 865	- 2 206
VÍTKOVICE WAGONS GROUP a.s.	20	400	0	261	147	808
Vítkovické železniční opravny a.s.	20	460	1 037	14 092	2 353	16 905
Zberné suroviny Žilina a.s.	10	2 627	39 842	- 13 760	- 5 322	23 387
CZECH PRECISION FORGE a.s.	45	900	54 242	- 6 490	4 030	54 425
Skupina Kaumy Group a.s.	49	61 946	28 254	39 699	504	145 663
<b>Celkem   Total</b>		<b>171 054</b>	<b>334 368</b>	<b>-112 212</b>	<b>36 575</b>	<b>429 785</b>

## 11. Rezervy

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2024 31 December 2024	Vliv akvizic/ fúze 2025 2025 acq./ merger impact	Netto změna v roce 2025 Net change in 2025	Kurzový vliv FX impact	31. prosince 2025 31 December 2025
	Na důchody a podobné závazky For pensions and similar liabilities	3 300	0	-38	0
Na daň z příjmů (netto) Income tax provision (net)	36 943	0	38 826	0	75 769
Podle zvl. právních předpisů Tax-deductible provisions	0	0	1 672	0	1 672
Ostatní rezervy   Other provisions	97 892	0	-32 648	-1 674	63 570
<b>Celkem   Total</b>	<b>138 135</b>	<b>0</b>	<b>7 812</b>	<b>-1 674</b>	<b>144 273</b>

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 20 Daň z příjmů.

Zálohy na daň z příjmů ve výši 37 923 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 25 175 tis. Kč) zaplacené Skupinou k 31. prosinci 2025 byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 113 692 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 62 118 tis. Kč) vytvořenou k 31. prosinci 2025.

## 12. Závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

V červnu 2025 došlo prostřednictvím PPF Banka a.s. k vypořádání 1 500 ks privátních dluhopisů o nominální hodnotě 10 tis. EUR za jeden dluhopis

## 11. Provisions

The analysis of income and deferred tax is in Note 20 Income tax.

Advances for income tax of CZK 37,923 thousand (as at 31 December 2024: 25,175 thousand CZK) paid by the Group as at 31 December 2025 were set off with the provision for income tax of CZK 113,692 thousand (as at 31 December 2024: 62,118 thousand CZK) created as at 31 December 2025.

## 12. Liabilities

The payables have not been secured against and are not due after more than 5 years.

In June 2025, 1,500 private bonds with a nominal value of EUR 10 thousand each were settled through PPF Banka a.s. (the bond issue date 27

(emise ze dne 27. května 2022). Dne 6. června 2025 emitovala Mateřská společnost prostřednictvím PPF Banka a.s. celkem 15 000 ks privátních dluhopisů o nominální hodnotě 1 tis. EUR za kus. K datu sestavení konsolidované účetní závěrky bylo soukromými investory upsáno celkem 13 000 ks těchto dluhopisů. Zbývajících 2 000 ks dluhopisů nebylo k tomuto datu upsáno a jsou drženy v portfoliu Mateřské společnosti s možností jejich budoucího prodeje investorům.

May 2022). On 6 June 2025, the Parent Company, through PPF Banka a.s., issued a total of 15,000 private bonds with a nominal value of EUR 1 thousand per bond.

As at the date of preparation of the consolidated financial statements, a total of 13,000 of these bonds had been subscribed by private investors. The remaining 2,000 bonds had not been subscribed as at that date and are held in the portfolio of the Parent Company, with the possibility of being sold to investors in the future.

### 13. Závazky k úvěrovým institucím

Skupina eviduje k rozvahovému dni následující úvěry:

### 13. Liabilities due to financial institutions

The Group records the following loans as of the balance sheet date:

	Záruka Collateral	Měna Currency	Zůstatek k 31. prosinci 2025 (v tisících Kč) Balance as at 31 December 2025 (in CZK thousands)	Zůstatek k 31. prosinci 2024 (v tisících Kč) Balance as at 31 December 2024 (in CZK thousands)
<b>Investiční úvěry   Investment loans</b>				
Komerční banka, a.s. Raiffeisenbank a.s.	DHM   TFA DHM, zásoby, pohledávky TFA, inventories, receivables	Kč   CZK	0	2 824
Slovenská sporiteľňa, a.s. Všeobecná úverová banka, a.s. UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Česká spořitelna, a.s.	DHM, pohl.   TFA, rec. DHM, pohl.   TFA, rec. DHM, podíly   TFA, shares podíly, pohl., blankosměnka shares, rec., bill of exchange	Kč   CZK	42 487	97 972
Hrvatska banka za obnovu i razvitak Banka CREDITAS a.s. MONETA Money Bank, a.s.	DHM, zásoby, pohledávky TFA, inventories, receivables Podíly   shares blankosměnka   bill of exch.	Kč   CZK EUR, HRK EUR Kč   CZK	176 850 108 618 500 000	236 778 190 399 155 000
AIK BANKA AD, BEOGRAD	DHM, pohledávky, zásoby TFA, inventories, receivables	RSD, EUR	381 024	317 797
<b>Revolvingové a kontokorentní úvěry   Revolving and overdraft loans</b>				
Raiffeisenbank a.s.	DHM, pohl., zásoby, podíly TFA, rec., inventories, shares	Kč   CZK	409 858	63 717
Slovenská sporiteľňa, a.s. Všeobecná úverová banka, a.s. Erste Bank, a.d.	DHM, pohl.   TFA, rec. DHM, pohl.   TFA, rec. blankosměnka   bill of exch.	EUR EUR RSD, EUR	49 420 137 541 46 061	42 740 259 274 0
Československá obchodní banka, a. s.	DHM, pohl., směnka, ručení   TFA, rec., promiss. notes, guarantee	Kč   CZK	785 298	426 328
Česká spořitelna, a.s. Obberbank AG	- DHM, pohl., směnka, ručení   TFA, rec. promiss. Notes, guarantee	EUR Kč   CZK	77 916 23 124	88 849 0
<b>Leasingové úvěry   Leasing loans</b>				
ČSOB Leasing, a.s. Agram leasing d.o.o. Raiffeisen leasing, a.s. UniCredit Leasing CZ, a.s.	DHM   TFA DHM   TFA DHM   TFA DHM   TFA	Kč   CZK EUR EUR Kč   CZK	41 052 824 1 162 23 525	47 648 933 0 26 084
<b>Bankovní úvěry celkem   Total bank loans</b>			<b>3 257 251</b>	<b>2 299 101</b>

Z celkové částky úvěrů ve výši 3 257 251 tis. Kč čerpané od výše uvedených bank a leasingových společností má 112 352 tis. Kč splatnost delší než 5 let.

From the total amount of loans of CZK 3,257,251 thousand drawn from the above-mentioned banks and leasing companies, CZK 112,352 thousand has a maturity longer than 5 years.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. K 31. prosinci 2025 a 2024 nedošlo k porušení těchto smluvních podmínek.

Certain financial covenants apply to bank loans. Violation of these covenants may lead to immediate maturity of loans. The Group has not violated these covenants as at 31 December 2025 and 2024.

Úroky z úvěrů byly a jsou sjednány na bázi pohyblivých úrokových sazeb odvíjejících se z mezibankovního trhu depozit a dohodnuté pevné marže. Určité položky dlouhodobého hmotného majetku, pohledávek, zásob a podílů byly použity jako bankovní zástava k úvěrům a ostatním závazkům nebo existuje určité omezení v nakládání s tímto majetkem.

Interest on loans has been and is negotiated on the basis of floating interest rates derived from the interbank deposit market and agreed fixed margins. Certain items of tangible fixed assets, receivables, inventories, and investments have been used as bank collateral for loans and other liabilities, or there is some restriction in the disposal of such assets.

### 14. Smluvní a potenciální závazky

Vedení Skupiny si není vědomo žádných potenciálních závazků Skupiny k 31. prosinci 2025 a 2024. Skupina CE Industries a.s. poskytla v roce 2025 společnosti ACE Aeronautics LLC korporátní záruku za bankovní garance vystavené bankou Commerzbank AG, čerpané k 31. prosinci 2025 ve výši 712 876 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 ve výši 370 257 tis. Kč).

### 14. Commitments and contingent liabilities

The management of the Group is not aware of any contingent liabilities of the Group as at 31 December 2025 and 2024. In 2024, the Group CE Industries a.s. provided ACE Aeronautics LLC with a corporate guarantee for bank guarantees issued by Commerzbank AG, drawn as of December 31, 2025, in the amount of CZK 712,876 thousand (December 31, 2024, in the amount of CZK 370,257 thousand).

Smluvní investiční závazky a závazky z operativních leasingů a nájmu Skupiny činily:

The Group's contractual capital commitments and liabilities from operating leases and rentals of the Group amounted to:

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
Splatné do 1 roku   Current	27 926	23 457
Splatné v období 1 až 5 let   Due in the period of 1 to 5 years	71 954	122 721
<b>Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu celkem</b> <b>Total commitments in respect of operating leases and rentals</b>	<b>99 881</b>	<b>146 178</b>

### 15. Finanční deriváty

Skupina využívá derivátových obchodů s bonitními bankovními protistranami za účelem zajištění finančních rizik, kterým je vystavena. Skupina využívá finanční deriváty v podobě měnových forwardů a úrokových swapů. Reálná hodnota těchto finančních derivátů je ovlivňována zejména

### 15. Derivative financial instruments

The Group utilizes derivative transactions with creditworthy banking counterparts to mitigate financial risks it is exposed to. The Group employs financial derivatives such as currency forwards and interest rate swaps. The fair value of these financial derivatives is primarily influenced by the

vývojem cen podkladových aktiv, úrokových sazeb a měnových kurzů.

development of underlying asset prices, interest rates, and foreign exchange rates.

Skupina měla k 31. prosinci 2025 uzavřeny dlouhodobé zajišťovací úrokové swapy jejichž reálná hodnota činila 8 530 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 2 600 tis. Kč).

As at 31 December 2025, the Group had entered into long-term hedging interest rate swaps with a fair value of CZK 8,530 thousand (as at 31 December 2024: 2,600 thousand CZK).

Změna reálné hodnoty výše uvedených derivátů byla zachycena ve Výkazu zisku a ztráty.

The change in the fair value of the above derivatives hedging cash flows is recognized in the income statement.

## 16. Tržby

## 16. Revenue

Tržby Skupiny lze členit následovně:

Sales of the Group can be broken down as follows:

(v tisících Kč)   (in CZK thousand)	2025	2024
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb   Sales of products and services</b>		
Železnice – tuzemsko   Railway - domestic	497 964	460 803
Železnice – EU   Railway – EU	2 057 302	1 976 465
Železnice – mimo EU   Railway – non-EU	20 586	210 220
Recyklace surovin a odpadů – tuzemsko   Recycling - domestic	293 692	218 446
Recyklace surovin a odpadů – EU   Recycling – EU	33 434	25 128
Energetika a strojírenství – tuzemsko   Power engineering and machinery – domestic	413 555	564 241
Energetika a strojírenství – EU   Power engineering and machinery – EU	647 440	435 626
Energetika a strojírenství – mimo EU   Power engineering and machinery – non-EU	72 203	40 387
Výroba a prodej rychloobrátkového zboží - tuzemsko Production and sale of fast-moving consumer goods - domestic	715 551	592 088
Výroba a prodej rychloobrátkového zboží – EU Production and sale of fast-moving consumer goods – EU	272 538	61 611
Výroba a prodej rychloobrátkového zboží – mimo EU Production and sale of fast-moving consumer goods – non-EU	389 575	967 698
Výroba a prodej průmyslových výrobků v těžkém strojírenství – tuzemsko Production and sale of industrial products in heavy engineering – domestic	2 834 069	566 053
Výroba a prodej průmyslových výrobků v těžkém strojírenství – EU Production and sale of industrial products in heavy engineering – EU	5 047 307	472 676
Výroba a prodej průmyslových výrobků v těžkém strojírenství – mimo EU Production and sale of industrial products in heavy engineering – non EU	0	13 129
Ostatní – tuzemsko   Others – domestic	87 716	142 901
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb celkem   Total sales of products and services</b>	<b>13 382 932</b>	<b>6 474 472</b>
<b>Prodej zboží   Sale of goods</b>		
Recyklace surovin a odpadů – tuzemsko   Recycling - domestic	233 720	131 554
Recyklace surovin a odpadů – Slovenská republika   Recycling – Slovak Republic	701 854	862 893
Recyklace surovin a odpadů – EU   Recycling – EU	351 188	639 725
Prodej průmyslových výrobků v těžkém strojírenství – tuzemsko Sale of industrial products in heavy engineering – domestic	542 853	635 061
Prodej průmyslových výrobků v těžkém strojírenství – EU Sale of industrial products in heavy engineering – EU	119 180	86 413
Prodej rychloobrátkového zboží - tuzemsko Sale of fast-moving consumer goods - domestic	483 384	154 263
Prodej rychloobrátkového zboží – EU Sale of fast-moving consumer goods - EU	101 479	0
Prodej rychloobrátkového zboží – mimo EU Sale of fast-moving consumer goods – non-EU	20 429	30 738
Ostatní – tuzemsko   Others – domestic	26 636	26 352
Ostatní – EU   Others – EU	0	30 114
<b>Tržby za prodej zboží celkem   Total sales of goods</b>	<b>2 580 723</b>	<b>2 597 113</b>

## 17. Transakce se spřízněnými stranami

## 17. Related party transactions

Skupina zrealizovala následující transakce se spřízněnými stranami mimo konsolidační celek:

The Group realised the following transactions with related parties outside the consolidation unit:

(v tisících Kč)   (in CZK thousand)	2025	2024
<b>Výnosy   Revenue</b>		
Prodej služeb   Sale of services	28 422	247
Prodej zboží   Sale of goods	0	1 604
Úrokové výnosy   Interest income	7 699	2 017
Ostatní   Other	26 860	0
<b>Celkem   Total</b>	<b>62 981</b>	<b>3 868</b>
<b>Náklady   Costs</b>		
Úrokové náklady   Interest expense	11 149	11 212
Ostatní   Other	6 128	445
<b>Celkem   Total</b>	<b>17 277</b>	<b>11 657</b>

Skupina vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami mimo konsolidační celek:

The Group reported the following balances with related parties outside the consolidation unit:

(v tisících Kč)   (in CZK thousand)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
<b>Pohledávky   Receivables</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů   Trade receivables	9 332	1 067
Poskytnuté zápůjčky   Loans receivable	73 751	32 982
Ostatní pohledávky   Other receivables	14	409
<b>Celkem   Total</b>	<b>83 097</b>	<b>34 458</b>
<b>Závazky za společnostmi mimo konsolidační celek Liabilities to companies outside the consolidation unit</b>		
Závazky z obchodních vztahů   Trade payables	718	7 407
Přijaté zápůjčky   Loans payable	176 604	400 320
<b>Celkem   Total</b>	<b>177 322</b>	<b>407 727</b>

Zápůjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Členům řídicích, kontrolních, správních orgánů nebyly k 31. prosinci 2025 a 2024 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění a jsou jim k dispozici služební vozidla.

The loans receivable and payable bear interest at market interest rates. As at 31 December 2025 and 2024, no loans, collateral or other benefits were granted to the members of the management, control and administrative bodies and company vehicles are available to them.

## 18. Zaměstnanci

## 18. Employees

	2025		2024	
	počet count	(v tisících Kč) (in CZK thousands)	počet count	(v tisících Kč) (in CZK thousands)
Mzdové náklady členů stat. orgánů a dozorčích rad Emoluments to the members of statutory bodies and supervisory boards	73	86 174	76	76 876
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců Wages and salaries to other management	67	82 405	91	81 261
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců Wages and salaries to other employees	2 130	905 433	2 243	841 994
Náklady na sociální zabezpečení a zdrav. pojištění Social security and health insurance costs		352 209		321 388
Ostatní náklady   Other costs		72 942		70 479
<b>Osobní náklady celkem   Total staff costs</b>	<b>2 270</b>	<b>1 499 164</b>	<b>2 410</b>	<b>1 391 998</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu. Ostatní transakce s vedením Skupiny jsou popsány v poznámce 17 Transakce se spřízněnými stranami.

Other management include senior staff who report directly to members of statutory bodies. Other transactions with the Group's management are described in Note 17 Related party transactions.

Přijaté dotace určené k úhradě osobních nákladů v roce 2025 činily 0 tis. Kč (2024: 2 617 tis. Kč).

Received subsidies for the settlement of wages and salaries in 2025 amounted to CZK 0 thousand (2024: CZK 2,617 thousand).

## 19. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti za audit účetních závěrek společností ve Skupině, audit konsolidované účetní závěrky Mateřské společnosti a jiné ověřovací služby za rok 2025 činila 6 537 tis. Kč (2024: 4 683 tis. Kč).

## 19. Fees paid and payable to the audit company

Total fees paid and payable to the audit for auditing the financial statements of Group companies, auditing Parent Company's consolidated financial statements and other verification services for 2025 amounted to CZK 6,537 thousand (2024: CZK 4,683 thousand).

## 20. Daň z příjmů

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(v tisících Kč)   (in CZK thousand)	2025	2024
<b>Zisk před zdaněním   Net profit before taxation</b>	<b>445 124</b>	<b>309 775</b>
Daňově neuznatelné náklady   Tax non-deductible costs	338 174	152 365
Ostatní položky zvyšující základ daně   Other items increasing the tax base	38 943	42 237
Vliv konsolidačních úprav   Effect of consolidation adjustments	3 500	1 000
Vliv ztrát běžného účetního období   Effect of current accounting period losses	293 510	234 560
Odečet daňové ztráty minulých let   Deduction of tax loss carried forward	- 87 745	- 78 712
Ostatní položky snižující základ daně   Other items reducing the taxable amount	- 246 179	- 171 929
<b>Daňový základ   Tax base</b>	<b>785 327</b>	<b>489 296</b>
Daň   Tax (15 %)	16 739	22 129
Daň   Tax (18 %)	4 050	3 258
Daň   Tax (21 %)	136 759	67 971
<b>Daň z příjmů právnických osob   Corporate income tax</b>	<b>157 548</b>	<b>93 358</b>

Splatná a odložená daň vztahující se k aktivitám Skupiny v České a Slovenské republice byla vypočtena s použitím sazby daně 21 %, v Chorvatské republice 18 % a v Republice Srbsko 15 %.

The income tax was calculated as follows:

Income and deferred tax related to the Group's activities in the Czech and Slovak Republic has been calculated using a tax rate of 21%, in the Republic of Croatia 18 % and in the Republic of Serbia of 15 %.

Odloženou daňovou pohledávkou a závazek lze analyzovat následovně:

The deferred tax asset and liability can be analyzed as follows:

(v tisících Kč)   (in CZK thousand)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
<b>Odložený daňový závazek (-) z titulu:   Deferred tax liability arising from:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku diff. between the net book value and tax residual value of fixed assets	- 57 417	- 69 364
ostatních zdanitelných přechodných rozdílů other taxable temporary differences	- 96 094	- 106 192
<b>Celkem   Total</b>	<b>- 153 511</b>	<b>- 175 556</b>
Kompenzace   Set-off	3 246	11 647
<b>Odložený daňový závazek (-) celkem   Total deferred tax liability</b>	<b>- 150 265</b>	<b>- 163 909</b>

<b>Odložená daňová pohledávka (+) z titulu:   Deferred tax asset arising from:</b>		
rezerv a opravných položek   provisions and allowances	40 611	25 630
ostatních odčitatelných přechodných rozdílů   other deductible temp. diff.	26 463	25 180
daňové ztráty minulých let   tax losses carried forward	0	6 067
<b>Celkem   Total</b>	<b>67 074</b>	<b>56 877</b>
Kompenzace   Set-off	- 3 246	- 11 697
<b>Odložená daňová pohledávka (+) celkem   Total deferred tax assets</b>	<b>63 828</b>	<b>45 230</b>
Čistý odložený daňový závazek (-)   Net deferred tax liability	- 86 437	- 118 679

Část odloženého daňového závazku z titulu rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku vztahující se k aktivitám Skupiny v České republice k 31. prosinci 2025 ve výši 3 246 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 6 447 tis. Kč) byla započtena s odloženou daňovou pohledávkou. Část odloženého daňového závazku vztahující se k aktivitám Skupiny ve Slovenské republice k 31. prosinci 2025 ve výši 0 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 5 200 tis. Kč) byla započtena s odloženou daňovou pohledávkou. Odložená daňová pohledávka ve výši 63 828 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 45 230 tis. Kč) k 31. prosinci 2025 byla zaúčtována s přihlédnutím k vysoké pravděpodobnosti její realizace v roce 2026.

Part of the deferred tax liability due to the difference between net book value and tax residual value of fixed assets related to the Group's activities in the Czech Republic as of 31 December 2025 in the amount of CZK 3,246 thousand (as of 31 December 2024: CZK 6,447 thousand) was set off with the deferred tax asset. Part of the deferred tax liability related to the Group's activities in the Slovak Republic as of 31 December 2025 in the amount of CZK 5,200 thousand (as of 31 December 2024: CZK 5,200 thousand) was set off with the deferred tax asset. Deferred tax asset in the amount of CZK 45,230 thousand (as of 31 December 2024: CZK 45,230 thousand) as of 31 December 2025 was accounted for considering the high probability of its realizability in 2026.

Změnu čistého odloženého závazku lze analyzovat následovně:

The change in net deferred liability can be analyzed as follows:

(v tisících Kč)   (in CZK thousand)	2025	2024
<b>Čistý odložený daňový závazek k 1. lednu   Net deferred tax liability as of January 1</b>	<b>- 118 679</b>	<b>- 66 876</b>
Odložená daň vykázaná v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty Deferred tax recognised in the consolidated statement of profit and loss	32 242	21 939
Vliv akvizic   Acquisitions impact	0	- 72 400
Vliv kurzových rozdílů   Foreign Exchange impact	0	- 1 342
<b>Čistý odložený daňový závazek k 31. prosinci Net deferred tax liability as at December 31</b>	<b>- 86 437</b>	<b>- 118 679</b>

Skupina měla k 31. prosinci 2025 kumulované daňové ztráty ve výši 321 572 tis. Kč, které mohou být použity postupně do roku 2030.

As of 31 December 2025, the Group had accumulated tax losses of CZK 321,572 thousand, which can be used prospectively until 2030.

Skupina podle konsolidované účetní závěrky nejvyšší mateřské entity nepřekročila limit konsolidovaných výnosů ve více než dvou ze čtyř bezprostředně předcházejících výkazních období. Společnost proto není pro rok 2025 v České republice poplatníkem dorovnávací daně. Výše dorovnávací daně za roky 2025 a 2024 činí 0 tis. Kč. Společnost ani Skupina nemají povinnost podávat informační přehled k dorovnávací dani. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně, neboť se na společnost nevztahuje.

According to the consolidated financial statements of the ultimate parent entity, the Group did not exceed the threshold of consolidated revenues in more than two of the four immediately preceding reporting periods. Therefore, the Company is not subject to top-up tax in the Czech Republic for 2025. The amount of top-up tax for 2025 and 2024 is CZK 0 thousand. Neither the Company nor the Group is required to submit a top-up tax information return. Top-up tax has not been taken into account in the calculation of deferred tax, as it does not apply to the Company.

Skupina není povinna sestavovat konsolidovanou zprávu o daních.

The Group is not required to prepare a consolidated tax report.

## 21. Následné události

Dne 5. března 2026 Skupina prodala 100 % podíl ve společnosti CE Properties a.s.

Dne 21. ledna 2026 byla založena dceřiná společnost ReLine a.s., skrze kterou byla k 31. březnu 2026 pořízena společnost Metal Holding Slovakia s. r. o.

Dne 20. února 2026 byla pořízena společnost NOVOFRUCT SK, s.r.o. skrze společnost KAUMY GROUP a.s.

Dne 3. března 2026 Skupina pořídila dodatečný 50 % podíl ve společnosti SPV RECYCLING CZ a.s.

Dne 30. března 2026 Skupina pořídila společnost VMT International a.s.

Dne 4. června 2026 byl navýšen základní kapitál Mateřské společnosti o 45 tis. Kč formou vydání 1 ks zvláštní akcie.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

## 21. Subsequent events

On 5 March 2026, the Group sold its 100% stake in CE Properties a.s.

On 21 January 2026, a subsidiary, ReLine a.s., was established. Through this entity, Metal Holding Slovakia s. r. o. was acquired as of 31 March 2026.

On 20 February 2026, NOVOFRUCT SK, s.r.o. was acquired through KAUMY GROUP a.s.

On 3 March 2026, the Group acquired an additional 50% stake in SPV RECYCLING CZ a.s.

On 30 March 2026, the Group acquired VMT International.

On 4 June 2026, the share capital of the Parent Company was increased by CZK 45 thousand by issuing 1 special share.

After the balance sheet date, there were no other events that would have had a material impact on the consolidated financial statements as at 31 December 2025.

26. června 2026

**Adam Šotek**  
Výkonný ředitel skupiny, místopředseda představenstva  
Group CEO, Vice-Chairman of the Board of Directors

26 June 2026

**Jiří Rabiec**  
Ekonomický ředitel skupiny, člen představenstva  
Group CFO, Member of the Board of Directors

## Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti CE Industries a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené konsolidované účetní závěrky společnosti CE Industries a.s., se sídlem Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, identifikační číslo 08939187 a jejích dceřiných společností („Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Independent Auditor's Report for the Shareholders of the Company CE Industries a.s.

### Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of CE Industries a.s., with seat Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Prague 8, identification number 08939187 (hereinafter also the “Company”) and its subsidiaries („Group“), prepared in accordance with accounting principles generally accepted in the Czech Republic, which comprise the consolidated balance sheet as at 31 December 2025, and the consolidated income statement, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including significant (material) information of accounting policies. For details of the Group, see Note 1 to the consolidated financial statements.

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group as at 31 December 2025, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting principles generally accepted in the Czech Republic.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors, and Auditing Standards of the Chamber of Auditors of the Czech Republic, which are International Standards on Auditing (ISAs), as amended by the related application clauses. Our responsibilities under this law and regulation are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Act on Auditors and the Code of Ethics adopted by the Chamber of Auditors of the Czech Republic and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální a konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v individuální a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s individuální a konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

**Other Information included in the Consolidated Annual Report**

In compliance with Section 2(b) of the Act on Auditors, the other information comprises the information included in the Consolidated Annual Report other than the consolidated financial statements and auditor's report thereon. The Board of Directors is responsible for the other information.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information. In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. In addition, we assess whether the other information has been prepared, in all material respects, in accordance with applicable law or regulation, in particular, whether the other information complies with law or regulation in terms of formal requirements and procedure for preparing the other information in the context of materiality, i.e. whether any non-compliance with these requirements could influence judgments made on the basis of the other information.

Based on the procedures performed, to the extent we are able to assess it, we report that:

- The other information describing the facts that are also presented in the consolidated financial statements is, in all material respects, consistent with the consolidated financial statements; and
- The other information is prepared in compliance with applicable law or regulation.

In addition, our responsibility is to report, based on the knowledge and understanding of the Branch office obtained in the audit, on whether the other information contains any material misstatement of fact. Based on the procedures we have performed on the other information obtained, we have not identified any material misstatement of fact.

**Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti CE Industries a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti CE Industries a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

**Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

**Responsibilities of the Company's Board of Directors and Supervisory Board for the Consolidated Financial Statements**

The Board of Directors of CE Industries a.s. is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with accounting principles generally accepted in the Czech Republic and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Board of Directors of CE Industries a.s. is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom mohli na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti CE Industries a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

CLA Audit s.r.o., IČO: 63145871, DIČ: CZ63145871, se sídlem Rohanské nábřeží 721/39, Karlín, 186 00 Praha, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 84866

CLA Czech Republic je nezávislým členem mezinárodní sítě CLA Global. Pro více informací navštivte [CLAGlobal.com/disclaimer](http://CLAGlobal.com/disclaimer).

As part of an audit in accordance with the above law or regulation, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors of CE Industries a.s.
- Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

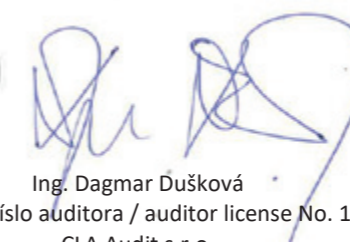
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial data of entities included in the Group and of its business in order to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for managing, supervising and execution of the Group's audit. Auditor's Report on the Consolidated Financial Statements are our responsibility.

We communicate with the Board of Directors and the Supervisory Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit

V Praze dne / In Prague on on 26. června 2026 / June 26, 2026

Ing. Dagmar Dušková  
evidenční číslo auditora / auditor license No. 1919  
CLA Audit s.r.o.

evidenční číslo auditorské společnosti / audit firm license No 271

CLA Audit s.r.o., IČO: 63145871, DIČ: CZ63145871, se sídlem Rohanské nábřeží 721/39, Karlín, 186 00 Praha, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 84866

CLA Czech Republic je nezávislým členem mezinárodní sítě CLA Global. Pro více informací navštivte [CLAGlobal.com/disclaimer](http://CLAGlobal.com/disclaimer).

Identifikační číslo | Identification number:

089 39 187

Právní forma | legal form:

akciová společnost | joint-stock company

Předmět podnikání | Primary business:

Správa vlastního majetku | Own property management

Rozvahový den | Balance sheet date:

31. prosince 2025 | 31 December 2025

Datum sestavení samostatné účetní závěrky:

26. června 2026

Date of preparation of the standalone financial statements:

26 June 2026

## ROZVAHA BALANCE SHEET

v celých tisících | in CZK thousands

označ. ref.	AKTIVA ASSETS	řád. row	31.12.2025		31.12.2024	
			Brutto Gross	Korekce Provision	Netto Net	Netto Net
a	b	c	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM   TOTAL ASSETS</b>	<b>001</b>	<b>2 305 424</b>	<b>-171 599</b>	<b>2 133 825</b>	<b>1 737 655</b>
B.	Stálá aktiva   Fixed assets	003	1 830 135	-150 544	1 679 591	1 176 340
B.I.	Dlouhodobý nehm. majetek   Intangible assets	004	2 326	-800	1 526	2 603
B.I.2.	Ocenitelná práva   Royalties	006	2 023	-800	1 223	710
B.I.2.1.	Software	007	2 023	-800	1 223	710
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek   Advances granted for intangible assets and Intangible assets in progress	011	303	0	303	1 893
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek Intangible assets in progress	013	303	0	303	1 893
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek   Tangible assets	014	14 695	-10 884	3 811	4 222
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	018	13 890	-10 884	3 006	4 100
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek Other tangible assets	020	9	0	9	9
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangible assets	023	9	0	9	9
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek   Advances granted for tangible assets and Tangible assets in progress	024	796	0	796	113
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek Tangible assets in progress	026	796	0	796	113
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek Long-term investments	027	1 813 114	-138 860	1 674 254	1 169 515
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba Investments - subsidiaries and controlling party	028	1 623 648	0	1 623 648	1 156 228
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv   Investments - associates	030	13 106	0	13 106	13 287
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly Other long-term securities and interests	032	138 860	-138 860	0	0
B.III.7.2	Poskytnuté zálohy na dlouhod. finanční majetek Advances paid for long-term financial assets	036	37 500	0	0	0
C.	Oběžná aktiva   Current assets	037	469 815	-21 055	448 760	554 823
C.II.	Pohledávky   Receivables	046	441 580	-21 055	420 525	514 818
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky   Long-term receivables	047	248 280	0	248 280	144 133
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba Receivables - subsidiaries and controlling party	049	242 377	0	242 377	142 000
C.II.1.4.	Odlož. daňová pohledávka   Deferred tax asset	051	2 085	0	2 085	1 673
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní   Receivables - other	052	3 818	0	3 818	460
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky   Other receivables	056	3 818	0	3 818	460

# CE INDUSTRIES A.S.

**SAMOSTATNÁ  
ÚČETNÍ ZÁVĚRKA  
31. PROSINCE 2025**

STANDALONE FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2025

označ. ref.	AKTIVA (pokračování) ASSETS (continued)	řád. row	31.12.2025		31.12.2024	
			Brutto Gross	Korekce Provision	Netto Net	Netto Net
a	b	c	1	2	3	4
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky   Short-term receivables	057	193 300	-21 055	172 245	370 685
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů Trade receivables	058	75 443	-2 070	73 373	117 221
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba Receivables - subsidiaries and controlling party	059	83 914	0	83 914	227 622
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní   Receivables - other	061	33 943	-18 985	14 958	25 842
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky State – tax receivables	064	3	0	3	5 677
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy Short-term advances paid	065	1 696	0	1 696	668
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní   Estimated receivables	066	3 045	0	3 045	281
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky   Other receivables	067	29 199	-18 985	10 214	19 216
C.IV.	Peněžní prostředky   Cash and cash equivalents	075	28 235	0	28 235	40 005
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně   Cash on hand	076	2	0	2	42
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech Cash in bank accounts	077	28 233	0	28 233	39 963
D.	Časové rozlišení aktiv Prepayments and accrued income	078	5 474	0	5 474	6 492
D.1.	Náklady příštích období   Prepaid expenses	079	5 474	0	5 474	6 492

označ. ref.	PASIVA LIABILITIES AND EQUITY	řád. row	31.12.2025	31.12.2024
			5	6
a	b	c		
	PASIVA CELKEM   TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	082	2 133 825	1 737 655
A.	Vlastní kapitál   Equity	083	760 204	675 881
A.I.	Základní kapitál   Share capital	084	2 105	2 105
A.I.1.	Základní kapitál   Share capital	085	2 105	2 105
A.II.	Ážio a kapitálové fondy   Share premium and capital contributions	088	2 000 880	2 009 940
A.II.2.	Kapitálové fondy   Capital contributions	090	2 000 880	2 009 940
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy   Other capital contributions	091	2 017 311	2 017 311
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) Assets and liabilities revaluation	092	- 16 431	- 7 371
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)   Result of previous periods	099	- 1 341 425	- 1 554 576
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrzená ztráta minulých let (+/-) Retained earnings or accumulated losses	100	- 1 341 425	- 1 554 576
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) Profit for the current period	102	98 644	218 412
B.+C.	Cizí zdroje   Liabilities	104	1 373 215	1 060 886
B.	Rezervy   Provisions	105	13 232	8 916
B.2.	Rezerva na daň z příjmů   Income tax provision	109	2 521	0
B.4.	Ostatní rezervy   Other provisions	109	10 711	8 916
C.	Závazky   Payables	110	1 359 983	1 051 970
C.I.	Dlouhodobé závazky   Long-term payables	111	722 979	670 144
C.I.1.	Vydané dluhopisy   Debentures and bonds issued	112	315 185	340 501
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy   Other debentures and bonds issued	114	315 185	340 501
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím   Liabilities to credit institutions	115	182 423	112 829
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba Liabilities - subsidiaries and controlling party	119	225 371	216 814
C.II.	Krátkodobé závazky   Short-term payables	126	637 004	381 826
C.II.1.	Vydané dluhopisy   Debentures and bonds issued	127	1 400	384
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy   Other debentures and bonds issued	129	1 400	384
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím   Liabilities to credit institutions	130	26 185	77 570
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy   Short-term advances received	131	2 998	0
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů   Trade payables	132	10 473	24 288
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba Liabilities - subsidiaries and controlling party	134	317 092	192 877
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv   Liabilities to associates	135	0	13
C.II.8.	Závazky ostatní   Liabilities - other	136	278 856	86 694
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům   Liabilities to employees	139	4 191	4 338
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění Liabilities arising from social security and health insurance	140	2 270	1 766
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace   State - tax liabilities and subsidies	141	1 020	6 652
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní   Estimated payables	142	4 671	1 962
C.II.8.7.	Jiné závazky   Other liabilities	143	256 704	71 976
D.	Časové rozlišení pasiv   Accruals and deferred income	147	406	888
D.2.	Výnosy příštích období   Deferred income	149	406	888

Firma | Company name: CE Industries a.s.  
Identifikační číslo | Identification number: 089 39 187  
Právní forma | legal form: akciová společnost | joint-stock company  
Předmět podnikání | Primary business: Správa vlastního majetku | Own property management  
Rozvahový den | Balance sheet date: 31. prosince 2025 | 31 December 2025  
Datum sestavení samostatné účetní závěrky: 26. června 2026  
Date of preparation of the standalone financial statements: 26 June 2026

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

### STATEMENT OF PROFIT AND LOSS

v celých tisících | in CZK thousands

označ. ref.	TEXT	řad. row	Skutečnost v účetním období   Actuals in accounting period	
			2025	2024
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb   Sales of products and services	01	143 734	130 352
A.	Výkonová spotřeba   Cost of sales	03	89 002	67 876
A.2.	Spotřeba materiálu a energie   Cost of goods sold	05	3 562	4 573
A.3.	Služby   Services	06	85 440	63 303
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) Change in own produced inventory	07	0	1 457
D.	Osobní náklady   Staff costs	09	74 062	70 711
D.1.	Mzdové náklady   Wages and salaries	10	54 458	52 763
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady Social security, health insurance expenses and other costs	11	19 604	17 948
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění Social security and health insurance expenses	12	17 961	16 409
D.2.2.	Ostatní náklady   Other costs	13	1 643	1 539
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti   Value adjustments in operat. activities	14	2 868	6 586
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku Adjustments on intangible and tangible assets	15	2 868	2 560
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmot. a hmotného majetku – trvalé Depreciation, amortization and write-off of fixed assets	16	2 868	2 560
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek   Adjustments on receivables	19	0	4 026
III.	Ostatní provozní výnosy   Operating income - other	20	56 494	221 629
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku   Sales of fixed assets	21	196	19
III.3.	Jiné provozní výnosy   Other operating income	23	56 298	221 610
F.	Ostatní provozní náklady   Operating expenses - other	24	23 935	210 048
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku Net book value of fixed assets sold	25	30	13
F.3.	Daně a poplatky v provozní oblasti Taxes and charges from operating activities	27	115	89
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období Operating provisions and complex prepaid expenses	28	1 795	1 295
F.5.	Jiné provozní náklady   Other operating expenses	29	21 995	208 651
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)   Operating result	30	10 361	-4 697

označ. ref.	TEXT (pokračování   continued)	řad. row	Skutečnost v účetním období   Actuals in accounting period	
			2025	2024
a	b	c	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly Income from long-term investments - shares	31	38 553	247 063
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba Income from investments - subsidiaries or controlling party	32	38 553	247 063
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly   Cost of shares sold	34	13 492	20 689
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy   Interest and similar income	39	2 071	407
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba Interest and similar income - subsidiaries or controlling party	40	1 797	393
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy Other interest and similar income	41	274	14
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti Adjustments and provisions relating to financial activities	42	-91 655	-59 506
J.	Nákladové úroky a podobné náklady   Interest and similar expenses	43	40 631	44 166
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba Interest and similar expenses - subsidiaries or controlling party	44	5 422	5 748
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady Other interest and similar expenses	45	35 209	38 418
VII.	Ostatní finanční výnosy   Other financial income	46	19 609	1 079
K.	Ostatní finanční náklady   Other financial expenses	47	4 400	19 214
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)   Financial result	48	93 365	223 986
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)   Net profit before tax	49	103 726	219 289
L.	Daň z příjmů   Income tax expense	50	5 082	877
L.1.	Daň z příjmů splatná   Current income tax	51	5 493	1 088
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)   Deferred income tax	52	-411	-211
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)   Net profit after tax	53	98 644	218 412
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net profit for the financial period	55	98 644	218 412
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II.   Net turnover for the financial period	56	203 967	378 901

Firma | Company name: CE Industries a.s.  
Identifikační číslo | Identification number: 089 39 187  
Právní forma | legal form: akciová společnost | joint-stock company  
Předmět podnikání | Primary business: Správa vlastního majetku | Own property management  
Rozvahový den | Balance sheet date: 31. prosince 2025 | 31 December 2025  
Datum sestavení samostatné účetní závěrky: 26. června 2026  
Date of preparation of the standalone financial statement: 26 June 2026

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

(v celých tisících Kč | in CZK thousands)

	Základní kapitál Share capital	Ostatní kapitálové fondy Other capital contributions	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) Assets and liabilities revaluation	Neuhrazená ztráta Accumulated losses	Celkem Total
Zůstatek k 1. lednu 2024 Balance as at 1 January 2024	2 105	2 017 311	-7 371	- 1 554 576	457 469
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net profit for the current period	0	0	0	218 412	218 412
Zůstatek k 31. prosinci 2024 Balance as at 31 December 2024	2 105	2 017 311	- 7 371	- 1 336 164	675 881
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu Fair value gains/(losses)	0	0	- 9 060	0	- 9 060
Vyplacené podíly na zisku   Dividends paid	0	0	0	- 5 262	- 5 262
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) Net profit for the current period	0	0	0	98 644	98 644
Zůstatek k 31. prosinci 2025 Balance as at 31 December 2025	2 105	2 017 311	- 16 431	- 1 242 781	760 204

Firma | Company name: CE Industries a.s.  
Identifikační číslo | Identification number: 089 39 187  
Právní forma | legal form: akciová společnost | joint-stock company  
Předmět podnikání | Primary business: Správa vlastního majetku | Own property management  
Rozvahový den | Balance sheet date: 31. prosince 2025 | 31 December 2025  
Datum sestavení samostatné účetní závěrky: 26. června 2026  
Date of preparation of the standalone financial statements: 26 June 2026

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH STATEMENT OF CASH FLOWS

(v celých tisících Kč | in CZK thousands)

označ. ref.	TEXT	Skutečnost v účetním období Actuals in accounting period
a	b	2025 1
	Peněžní toky z provozní činnosti   Cash flows from operating activities	
	Účetní zisk před zdaněním   Net profit before tax	103 726
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace   Adjustments for non-cash movements	- 82 717
A.1.1	Odpisy stálých aktiv   Depreciation and amortisation of fixed assets	2 868
A.1.2	Změna stavu opravných položek a rezerv   Change in provisions	- 89 860
A.1.3	Ztráta z prodeje stálých aktiv   Loss from disposal of fixed assets	1 251
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku   Dividends received	- 26 477
A.1.5	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky   Net interest income/expense	38 560
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace   Other non-cash movements	-9 059
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami prac. kapitálu Net cash flow from operating activities before tax and changes in work. capital	21 009
A.2.	Změny stavu nepeněž. složek pracovního kapitálu   Working capital changes:	- 16 069
A.2.1	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv Change in receivables and prepayments	2 530
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv Change in short-term payables and accruals	- 18 599
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním Net cash flow from operating activities before tax	4 940
A.3.	Úroky vyplacené   Interest paid	- 40 632
A.4.	Úroky přijaté   Interest received	2 071
A.5.	Zaplacená daň z příjmů   Income tax paid	2 910
A.6.	Přijaté podíly na zisku   Dividends received	26 477
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti Net cash flow from operating activities before tax	- 4 234
	Peněžní toky z investiční činnosti   Cash flows from investing activities	
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv   Acquisition of fixed assets	- 175 432
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv   Proceeds from sale of fixed assets	196
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám   Loans to related parties	41 915
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti   Net cash flow from investing activities	- 133 321
	Peněžní toky z finanční činnosti   Cash flows from financing activities	
C.1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků Change in long- and short-term liabilities	131 047
C.2.	Změna stavu vlastního kapitálu   Changes in equity:	- 5 262

C.2.1	Vyplacené podíly na zisku   Dividends paid	- 5 262
<b>C</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti   Net cash flow from financing activities</b>	<b>125 785</b>
***	Čisté snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů Net decrease in cash and cash equivalents	- 11 770
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů   Cash and cash equivalents:	
	- na počátku roku   at the beginning of the year	40 005
	- na konci roku   at the end of the year	28 235

## 1. Všeobecné informace

### 1.1. Základní informace o Společnosti

CE Industries a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána dne 11. února 2020 jako akciová společnost do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze, vložka B, oddíl 25116 a její sídlo je na Sokolovské 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, identifikační číslo 089 39 187. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je správa vlastního majetku.

Dne 1. ledna 2024 došlo na základě Projektu rozdělení rozštěpením sloučením ze dne 24. listopadu 2023 části jmění obchodní společnosti CE Power Industries a.s., se sídlem Vrázova 1321/23, Vítkovice 703 00 Ostrava, identifikační číslo 067 10 930 jako Rozštěpované společnosti, a toto jmění přešlo sloučením na obchodní společnost CE Industries a.s., jako Nástupnickou společnost 1, a na obchodní společnost CE Financing a.s. se sídlem Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, identifikační číslo 191 67 461, jako Nástupnickou společnost 2. Na základě Projektu rozdělení odštěpením sloučením ze dne 24. listopadu 2023 přešla část jmění obchodní společnosti CE Industries a.s., jako Rozdělované společnosti na obchodní společnost CE Financing a.s., se sídlem Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, identifikační číslo 191 57 461, jako Nástupnickou společnost s rozhodným dnem 1. ledna 2024.

Společnost jako mateřská účetní jednotka sestavuje za účetní období končící 31. prosince 2025 konsolidovanou výroční zprávu zahrnující konsolidovanou účetní závěrku Skupiny. Samostatná výroční zpráva společnosti není sestavována, neboť společnost využívá příslušné výjimky dle platných právních předpisů.

### 1.2. Změny v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V uplynulém účetním období došlo k následujícím změnám v orgánech Společnosti:

Dne 14. listopadu 2025 zanikla funkce předsedy představenstva Adama Šotka, který nadále působí jako místopředseda představenstva (s datem vzniku funkce místopředsedy 14. listopadu 2025), a do funkce předsedy představenstva byl téhož dne zvolen Jaroslav Strnad.

## 1. General information

### 1.1. Basic information about the Company

The Company CE Industries a.s. ("Company"), with its registered office at Sokolovská 675/9, Prague 8, Karlín, ID: 089 39 187, registered as a joint-stock company on 11 February 2020 in the Commercial Register kept by the Municipal Court in Prague, section B, insert 25116. The primary business of the Parent Company is the management of its own assets.

On January 1, 2024, based on the Project of division by merger of November 24, 2023, part of the assets of the trading company CE Power Industries a.s., with its registered office at Vrázova 1321/23, Vítkovice 703 00 Ostrava, identification number 067 10 930, were divided as the Split Company, and this assets were transferred by merger to the trading company CE Industries a.s., as the Successor Company 1, and to the trading company CE Financing a.s. with its registered office at Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Prague 8, identification number 191 67 461, as the Successor Company 2. Based on the Project for the Split-Off by Merger of 24 November 2023, part of the assets of the trading company CE Industries a.s., as the Divided Company, were transferred to the trading company CE Financing a.s., with its registered office at Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Prague 8, identification number 191 57 461, as the Successor Company with effective date of 1 January 2024.

As the parent company, the Company prepares a consolidated annual report for the financial year ended 31 December 2025, including the consolidated financial statements of the Group. A separate annual report of the Company is not prepared, as the Company applies the relevant exemption available under applicable legislation.

### 1.2. Changes to the commercial register in the past accounting period

The following changes occurred in the past accounting period:

On 14 November 2025, the office of Chairman of the Board of Directors held by Adam Šotek terminated. He continues to serve as Vice-Chairman of the Board of Directors (with effect from 14 November 2025), and on the same date Jaroslav Strnad was appointed Chairman of the Board of Directors.

Dne 13. listopadu 2025 zanikla funkce člena představenstva Petera Szumy.

Dne 1. července 2025 vznikla funkce člena představenstva Vladimíře Michnové.

Dne 13. listopadu 2025 zanikla funkce člena dozorčí rady Jaroslava Strnada.

Dne 14. listopadu 2025 vznikla funkce člena dozorčí rady Lumíra Swiecha.

## 2. Účetní metody

### 2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice, tj. se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění a je sestavena v historických cenách a s respektem k zásadám účtování ve věcné a časové souvislosti, opatrnosti a za předpokladu schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

### 2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a pořizovací cena v jednotlivém případě převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek. Nakoupený nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho odhadované doby životnosti. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti. Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty majetku s jejím tržním

On 13 November 2025, the office of Member of the Board of Directors held by Peter Szuma terminated.

On 1 July 2025, Vladimíra Michnová was appointed as a Member of the Board of Directors.

On 13 November 2025, the office of Member of the Supervisory Board held by Jaroslav Strnad terminated.

On 14 November 2025, Lumír Swiech was appointed as a Member of the Supervisory Board.

## 2. Accounting policies

### 2.1. Basis of preparation of the financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles in the Czech Republic, i.e. Act No. 563/1991 Coll. on Accounting, as amended, Decree No. 500/2002 Coll., implementing certain provisions of Act No. 563/1991 Coll. on Accounting and Czech Accounting Standards for Entrepreneurs, as amended, and is prepared at historical prices and with respect to the principles of accounting in material and temporal context, prudence and considering that the accounting unit is able to continue its activities.

### 2.2 Intangible and Tangible Non-Current Assets

Intangible and tangible assets with a useful life of more than one year and an acquisition cost exceeding CZK 80 thousand per item are classified as non-current intangible and tangible assets. Purchased intangible and tangible assets are initially recognized at acquisition cost, which includes the purchase price and any directly related acquisition costs.

Non-current intangible and tangible assets are depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives. The depreciation schedule is revised during the useful life of the non-current intangible and tangible assets based on changes in the expected useful life. The company recognizes impairment allowances for non-current intangible and tangible assets based on a comparison of the asset's carrying amount with its market value, determined using the expected future cash flows generated by the asset.

oceněním stanoveným na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

## 2.3. Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem, ostatní podíly, zápůjčky, úvěry a cenné papíry realizovatelné a držené do splatnosti se splatností nad jeden rok a jiná dlouhodobá finanční aktiva.

### Podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“). Podíly v osobách pod podstatným vlivem představují podíly v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tuto osobu ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“). Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

## 2.4. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a vlastní analýzy platební schopnosti zákazníků Společnosti. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám z obchodního styku za spřízněnými stranami.

## 2.5. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce. Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

## 2.3. Long-term investments

Long-term financial investments are investments in subsidiaries and investments in associates, other securities and investments, loans, borrowings and other long-term financial investments.

### Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries represent shares in enterprises that are controlled by the Company ("the subsidiary"). Investments in associates represent shares in enterprises over which the Company has significant influence, but not control ("the associate"). Investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

## 2.4. Receivables

Receivables are recorded at nominal value less an allowance for doubtful receivables. The allowance for doubtful receivables is created on the basis of the ageing analysis of the receivables and the Company's own analysis of the solvency of the Company's customers. Trade receivables from related parties have not been provided for.

## 2.5. Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the exchange rate prevailing as at the transaction date. Cash, receivables and liabilities denominated in foreign currencies have been translated at the exchange rate published by the Czech National Bank as at the balance sheet date. All foreign exchange gains and losses on cash, receivables and liabilities are recorded in the income statement and presented net.

## 2.6. Finanční deriváty

Společnost identifikovala deriváty vložené do jiných finančních nástrojů. Všechny tyto vložené deriváty byly vyhodnoceny jako ekonomicky úzce spjaté s hostitelským finančním nástrojem, a proto nejsou samostatně vykazovány.

## 2.7. Rezervy

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázan jako krátkodobá pohledávka.

Společnost vytváří rezervu na nevyčerpanou dovolenou v případě, že k rozvahovému dni nebyla dovolená plně vyčerpana. Primárním cílem společnosti je čerpání dovolené v rámci příslušného účetního období.

## 2.8. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení Společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení Společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

## 2.6. Derivative financial instruments

The Company has identified derivatives embedded in other financial instruments. All these embedded derivatives have been assessed as economically closely linked to the host financial instrument and are therefore not reported separately.

## 2.7. Provisions

The Company creates a provision for the income tax payable presented net of advances paid for the income tax. If advances paid exceed the estimated income tax payable, the difference is recognised as a short-term receivable.

The Company recognizes a provision for unused vacation where leave has not been fully utilized as of the balance sheet date. The Company's primary objective is to ensure that vacation is taken within the respective accounting period.

## 2.8. Use of estimates

The preparation of financial statements requires the Company's management to use estimates and assumptions that affect the reported values of assets and liabilities at the reporting date and the reported amount of income and expenses for the reporting period. The Company's management has established these estimates and assumptions on the basis of all relevant information available to them. However, as is clear from the nature of the estimate, the actual values in the future may differ from these estimates.

## 2.9. Tržby

Tržby z prodeje výrobků a za prodej zboží jsou zaúčtovány k datu doručení výrobků nebo zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Tržby z prodeje služeb jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

## 2.10. Dluhopisy

Společnost účtuje o upsaných a uhrazených dluhopisech v jejich nominální hodnotě, a to v rozlišení na emise krátkodobé a dlouhodobé. Jednotlivé emise dluhopisů se vedou na zvláštních analytických účtech.

K datu splatnosti dluhopisu, jeho úroku, k datu prodeje dluhopisu nebo k datu účetní závěrky společnost účtuje o naběhlém alikvótním úrokovém nákladu z vydaných dluhopisů do finančních nákladů.

Rozdíl mezi emisním kurzem a jmenovitou hodnotou (emisní ážio nebo diskont) je časově rozlišován po dobu trvání dluhopisů a rozpouštěn do finančních nákladů nebo výnosů. Při emisi nebo prodeji dluhopisů společnost zohledňuje naběhlý úrok (AÚV), který je časově rozlišen a při nejbližší výplatě kuponu zohledněn proti úrokovému nákladu.

Transakční náklady související s emisí dluhopisů jsou časově rozlišovány a rozpouštěny do nákladů po dobu trvání dluhopisů.

## 2.9. Revenue and net turnover

Revenue from the sale of products and for the sale of goods are posted on the date of delivery of the products or goods and their acceptance by the customer and are stated net of discounts and value added tax. Revenue from the sale of services is posted on the date of provision of services and are stated net of discounts and value added tax.

For accounting purposes, net turnover is defined as the amount of revenue from the sale of products, goods, and the provision of services for the accounting period. For the purpose of determining net turnover, revenue from the sale of products, goods, and services refers to income that forms the basis of the entity's business model. In determining such revenue, particular consideration is given to the industry and market in which the entity operates, as well as to the nature of the entity's activities in relation to its customers.

## 2.10. Bonds

The Company accounts for subscribed and fully paid bonds at their nominal value, distinguishing between short-term and long-term issues.

Individual bond issues are recorded in separate analytical accounts.

At the maturity date of the bond, its interest, the date of sale of the bond or at the balance sheet date, the Company recognizes accrued interest expense on issued bonds in financial expenses.

Any difference between the issue price and the nominal value (premium or discount) is accrued over the life of the bonds and recognized in financial expenses or income.

Upon issuance or sale, accrued interest (AI) is deferred and taken into account at the next coupon payment, reducing the related interest expense.

Transaction costs related to the bond issuance are deferred and amortized over the life of the bonds.

## 2.11. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv ve Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné společnosti, společnosti pod podstatným vlivem a společné podniky.

## 2.12. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

## 2.13. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 2.14. Změna účetních metod

V aktuálním účetním období nedošlo v účetní jednotce k žádným jiným změnám s výjimkou změn souvisejících se změnou platné legislativy.

## 2.11. Related parties

The Company's related parties are considered to be:

- parties which may, directly or indirectly, exercise a dominant influence over the Company and companies where such parties exercise a dominant or significant influence;
- parties which directly or indirectly may exercise significant influence over the Company;
- members of the statutory, supervisory and management bodies in the Company, and persons close to such persons, including entities where such members and persons exercise a substantial or decisive influence; and
- subsidiaries, associates and joint-venture companies.

## 2.12. Interest expense

All borrowing costs are expensed. Long-term liabilities are not discounted.

## 2.13. Subsequent events

The effects of events, which occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements, are recognized in the financial statements in the case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date. Where significant events occur subsequent to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements, which are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are quantified and disclosed, but are not themselves recognized in the financial statements.

## 2.14. Changes in Accounting Policies

No other changes occurred in the accounting policies of the Company during the current accounting period, except for those resulting from changes in applicable legislation.

## 3. Dlouhodobý nehmotný majetek 3. Intangible Assets

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2025 1 January 2025	Přírůstky / Přeúčtování Additions / transfers	Vyřazení Disposals	31. prosince 2025 31 December 2025
<b>Pořizovací cena   Cost</b>				
Software	880	1 143	0	2 023
Nedokončený dl. nehmotný majetek Intangible assets in progress	1 893	- 1 590	0	303
<b>Celkem   Total</b>	<b>2 773</b>	<b>- 447</b>	<b>0</b>	<b>2 326</b>
<b>Oprávký   Amortization</b>				
Software	- 170	- 630	0	- 800
<b>Celkem   Total</b>	<b>- 170</b>	<b>- 630</b>	<b>0</b>	<b>- 800</b>
<b>Zůstatková hodnota   Net value</b>	<b>2 603</b>			<b>1 526</b>

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2024 1 January 2024	Přírůstky / Přeúčtování Additions / transfers	Vyřazení Disposals	31. prosince 2024 31 December 2024
<b>Pořizovací cena   Cost</b>				
Software	0	880	0	880
Nedokončený dl. nehmotný majetek Intangible assets in progress	62	1 831	0	1 893
<b>Celkem   Total</b>	<b>62</b>	<b>2 711</b>	<b>0</b>	<b>2 773</b>
<b>Oprávký   Amortization</b>				
Software	0	- 170	0	- 170
<b>Celkem   Total</b>	<b>0</b>	<b>- 170</b>	<b>0</b>	<b>- 170</b>
<b>Zůstatková hodnota   Net value</b>	<b>62</b>			<b>2 603</b>

## 4. Dlouhodobý hmotný majetek 4. Tangible Assets

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2025 1 January 2025	Přírůstky / Přeúčtování Additions / transfers	Vyřazení Disposals	31. prosince 2025 31 December 2025
<b>Pořizovací cena   Cost</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	13 419	1 173	-702	13 890
Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangible assets	9	0	0	9
Nedokončený dl. hmotný majetek Tangible assets in progress	113	683	0	796
<b>Celkem   Total</b>	<b>13 541</b>	<b>1 856</b>	<b>- 702</b>	<b>14 695</b>
<b>Oprávký   Depreciation</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	- 9 319	-2 267	702	- 10 884
<b>Celkem   Total</b>	<b>- 9 319</b>	<b>- 2 267</b>	<b>702</b>	<b>- 10 884</b>
<b>Zůstatková hodnota   Net value</b>	<b>4 222</b>			<b>3 811</b>

(v tisících Kč   in CZK thousands)	1. ledna 2024 1 January 2024	Přírůstky / Přeúčtování Additions / transfers	Vyřazení Disposals	31. prosince 2024 31 December 2024
<b>Pořizovací cena   Cost</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	12 487	1 013	- 81	13 419
Jiný dlouhodobý hmotný majetek Other tangible assets	9	0	0	9
Nedokončený dl. hmotný majetek Tangible assets in progress	113	0	0	113
<b>Celkem   Total</b>	<b>12 609</b>	<b>1 013</b>	<b>- 81</b>	<b>13 541</b>
<b>Oprávký   Depreciation</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory Plant and equipment	- 6 996	- 2 403	81	- 9 319
<b>Celkem   Total</b>	<b>- 6 996</b>	<b>- 2 403</b>	<b>81</b>	<b>- 9 319</b>
<b>Zůstatková hodnota   Net value</b>	<b>5 613</b>			<b>4 222</b>

## 5. Finanční majetek

## 5. Long-term investments

### 5.1. Podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem

### 5.1. Investments in subsidiaries and associates

	Účetní hodnota netto (tis. Kč) Carrying value (ths. CZK)	Podíl na základním kapitálu Share on registered capital (%)	Výsledek hospodaření v roce 2025 (tis. Kč) Result for the year 2025 (ths. CZK)	Vlastní kapitál (tis. Kč) Net assets (ths. CZK)	Příjem z podílů na zisku v roce 2025 (tis. Kč) Dividend income in 2025 (ths. CZK)
k 31. prosinci 2025 as at 31 December 2025					
<b>Zahraniční   Foreign</b>					
<b>CE Power Investment d.o.o.</b>					
Bulevar M. Pupina 101, Bělehrad, Srbsko	247	100	- 16*	100 *	0
<b>CEI Germany GmbH</b>					
Breite Str. 2740213 Düsseldorf, SRN	808	100	226	832	0
<b>Zberné suroviny Žilina a.s.</b>					
Kragujevská 3, Žilina, Slovensko	110 303	90	- 35 670	265 582	0
<b>Tuzemské   Domestic</b>					
<b>CE Ekoline s.r.o.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	2 031	100	-290 *	- 1 978 *	0
<b>CE ENGINEERING s.r.o.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	541	70	418*	950*	0
<b>CE FINANCING a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	2 000	100	61 352	1 250 430	0
<b>Blakkis a.s.</b>					
Lazarská 11/6, 120 00 Praha 2	250 000	51	-524	37 434	0
<b>CE Properties a.s.</b>					
1.máje 3302/102a, Ostrava	1 000	50	67 *	2 272 *	0
<b>CZECH PRECISION FORGE a.s.</b>					
Tylova 1/57, Jižní Předměstí, Plzeň	28 403	55	-3 741	113 094	0
<b>DD ACQUISITION a.s.</b>					
28. října 3138/41, Ostrava-Vítkovice	1 400	65	- 10 412	456 554	0
<b>CHEMCOMEX a.s.</b>					
Budischowského 1073, Třebíč	253 468	100	-26 348	51 726	0
<b>JEKAER a.s. / dříve JK RECYCLING a.s.</b>					
Mírová 98/18, Ostrava-Vítkovice	147 550	90	7 436	154 276	0
<b>KAUMY GROUP a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	61 020	51	27 780 *	62 531 *	0
<b>LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s.</b>					
Tovární 1553, Přelouč	18 443	90	-5 294 *	-17 634 *	0
<b>MICo s.r.o.</b>					
Budischowského 1073, Třebíč	52 000	100	6 946	50 865	0
<b>MICo servis, spol. s r.o.</b>					
Cihelna 629, Hrotovice	35 438	100	18 267*	28 607*	10 000
<b>Mostárna Industrial Park a.s.</b>					
Na poříčí 1071/17, Praha 1	2 000	100	11 006 *	56 054 *	0
<b>NH Longs Trade a.s. / dříve MRWheels a.s.</b>					
Rostislavova 1997/18, Ostrava	2 000	100	- 3 364	- 50 552	0
<b>Port Acquisition a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	106	5	- 97 852	- 357 363	0
<b>Rosco Bohemia a.s.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	40 000	100	- 4 564	45 948	0
<b>SPV PARDUBIČKY s.r.o.</b>					
Rybná 682/14, Praha 1	54	100	458 *	- 1 034	0
<b>SPV RECYCLING a.s.</b>					
Na poříčí 1071/17, Praha 1	12 000	50	19 510	105 022	0
<b>VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	367 825	100	158 212	438 584	0
<b>VÍTKOVICE WAGONS GROUP a.s.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	1 600	80	-3 567 *	-75 *	0
<b>VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	240 385	100	54 701	320 412	16 477
Pořízení dl. finančního majetku   Acquisitions of long-term investments					
	6 132				

	Účetní hodnota netto (tis. Kč) Carrying value (ths. CZK)	Podíl na základním kapitálu Share on registered capital (%)	Výsledek hospodaření v roce 2024 (tis. Kč) Result for the year 2024 (ths. CZK)	Vlastní kapitál (tis. Kč) Net assets (ths. CZK)	Příjem z podílů na zisku v roce 2024 (tis. Kč) Dividend income in 2024 (ths. CZK)
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek   Advances paid for long-term financial assets					
	37 500				
<b>Celkem</b>	<b>1 674 254</b>		<b>3 012 638</b>		<b>26 477</b>
* neauditováno   not audited					
k 31. prosinci 2024 as at 31 December 2024					
<b>Zahraniční   Foreign</b>					
<b>CE Power Investment d.o.o.</b>					
Bulevar Mihajla Pupina 101, 11070 Beograd (Novi Beograd), Srbsko	306	94	0	0 *	0
<b>Zberné suroviny Žilina a.s.</b>					
Kragujevská 3, Žilina, Slovensko	114 579	90	- 53 220	312 963	0
<b>Tuzemské   Domestic</b>					
<b>CE Ekoline s.r.o.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	2 031	100	59 *	- 1 688 *	0
<b>CE ENGINEERING s.r.o.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	773	100	395	532	0
<b>CE FINANCING a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	2 000	100	66 640	1 189 399	135 086
<b>CE Machinery a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	2 000	100	- 96 *	1 904 *	0
<b>CE Properties a.s.</b>					
1.máje 3302/102a, Ostrava	1 000	50	118 *	2 230 *	0
<b>CZECH PRECISION FORGE a.s.</b>					
Tylova 1/57, Jižní Předměstí, Plzeň	28 403	55	4 846	116 835	0
<b>DD ACQUISITION a.s.</b>					
28. října 3138/41, Ostrava-Vítkovice	1 400	65	- 20 845	430 658	0
<b>ENTERPRISE SPV a.s.</b>					
Na poříčí 1071/17, Praha 1	7 000	100	- 171 *	2 220 *	0
<b>CHEMCOMEX a.s.</b>					
Budischowského 1073, Třebíč	253 468	100	17 384	74 387	0
<b>JK RECYCLING a.s.</b>					
Mírová 98/18, Ostrava-Vítkovice	1 810	90	- 900 *	1 100	0
<b>KAUMY GROUP a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	61 020	51	-23 422 *	34 752 *	0
<b>LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s.</b>					
Tovární 1553, Přelouč	18 443	90	- 8 645 *	- 12 160 *	0
<b>MICo s.r.o.</b>					
Budischowského 1073, Třebíč	52 000	100	- 44 959	43 918	0
<b>MICo servis, spol. s r.o.</b>					
Cihelna 629, Hrotovice	35 438	100	16 828	20 340	8 000
<b>Mostárna Industrial Park a.s.</b>					
Na poříčí 1071/17, Praha 1	2 000	100	8 856 *	45 047 *	0
<b>MRWheels a.s.</b>					
Rostislavova 1997/18, Ostrava	2 000	100	12 000	- 47 189	0
<b>Port Acquisition a.s.</b>					
Sokolovská 675/9, Praha 8	106	45	- 149 931	-222 011	0
<b>ProLab Engineering s.r.o.</b>					
Kamýcká 872, Suchdol, Praha	181	40	-375*	-220*	0
<b>RAILAGRI CARGO s.r.o.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	1	100	- 33 *	- 233 *	0
<b>Rosco Bohemia a.s.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	40 000	100	- 8 133	50 512	0
<b>SPV PARDUBIČKY s.r.o.</b>					
Rybná 682/14, Praha 1	54	100	- 378 *	- 1 492	0
<b>SPV RECYCLING a.s.</b>					
Na poříčí 1071/17, Praha 1	12 000	50	2 756	80 884	0
<b>VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	372 525	100	59 505	280 369	0
<b>VÍTKOVICE WAGONS GROUP a.s.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	1 600	80	733 *	3 492 *	0
<b>VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.</b>					
1. máje 3302/102a, Moravská Ostrava	240 385	100	32 509	290 520	47 000

Pořízení dl. finančního majetku   Acquisitions of long-term investments	8 647		
<b>Celkem</b>	<b>1 261 170</b>	<b>2 697 289</b>	<b>190 086</b>

\* neauditováno | not audited

U žádné z uvedených dceřiných společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

## 6. Pohledávky

Společnost evidovala k 31. prosinci 2025 pohledávky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 38 531 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 55 564 tis. Kč). Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami. Společnost neeviduje pohledávky se splatností delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Zálohy na daň z příjmů ve výši 2 765 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 5 729 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 2 765 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 55 tis. Kč).

## 7. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2025 31. December 2025		31. prosince 2024 31. December 2024	
	Počet (ks) Count (pcs)	Účetní hodnota (v tisících Kč) Carrying value (in CZK ths.)	Počet (ks) Count (pcs)	Účetní hodnota (v tisících Kč) Carrying value (in CZK ths.)
Kmenové akcie v hodnotě 100 Kč, plně splacené Ordinary shares of CZK 100, fully paid	20 000	2 000	20 000	2 000
Zvláštní akcie v hodnotě 105 tis. Kč, plně splacená Special share of CZK 105 thousand, fully paid	1	105	1	105
<b>Celkem   Total</b>	<b>20 001</b>	<b>2 105</b>	<b>20 001</b>	<b>2 105</b>

Majoritním akcionářem Společnosti k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 byl Jaroslav Strnad. Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku. Dne 30. června 2025 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti a rozhodla o výplatě přednostních podílů na zisku spojených se zvláštními akciemi Společnosti a právního předchůdce společnosti ve výši 5 262 tis. Kč celkem.

There are no differences between the percentage of ownership and the percentage of voting rights in any subsidiary or any associate. The Company is not a shareholder, having unlimited liability in any undertaking.

## 6. Receivables

The Company reported trade receivables past due as at 31 December 2025 in the amount of CZK 31,531 thousand (as at 31 December 2024: CZK 55,564 thousand). The receivables are not secured by collateral. The Company does not report any receivables with a maturity exceeding five years.

The Company has no receivables or contingent receivables that are not included in the balance sheet.

Income tax advances paid by the Company as at 31 December 2025 in the amount of CZK 2,765 thousand (as at 31 December 2024: CZK 5,729 thousand) have been offset against the income tax provision in the amount of CZK 2,765 thousand recognized as at 31 December 2025 (as at 31 December 2024: CZK 55 thousand).

## 7. Equity

Authorized and issued shares:

	31. prosince 2025 31. December 2025		31. prosince 2024 31. December 2024	
	Počet (ks) Count (pcs)	Účetní hodnota (v tisících Kč) Carrying value (in CZK ths.)	Počet (ks) Count (pcs)	Účetní hodnota (v tisících Kč) Carrying value (in CZK ths.)
Kmenové akcie v hodnotě 100 Kč, plně splacené Ordinary shares of CZK 100, fully paid	20 000	2 000	20 000	2 000
Zvláštní akcie v hodnotě 105 tis. Kč, plně splacená Special share of CZK 105 thousand, fully paid	1	105	1	105
<b>Celkem   Total</b>	<b>20 001</b>	<b>2 105</b>	<b>20 001</b>	<b>2 105</b>

The majority shareholder of the Company as at 31 December 2025 and as at 31 December 2024 was Jaroslav Strnad. The Company is not part of any higher consolidation group. On 30 June 2025, the General Meeting approved the Company's financial statements and resolved on the distribution of preferential profit shares associated with special classes of shares of the Company and its legal predecessor, in the total amount of CZK 5,262 thousand.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl  
Společnost rozdělení zisku za rok 2025.

Until the date of preparation of these financial statements, the Company has not proposed distribution of the profit earned in 2025.

## 8. Závazky, smluvní závazky a potenciální závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let. Společnost neposkytl žádná věcná mimobankovní záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze. Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

V roce 2025 došlo k vypořádání 1. tranše dluhopisového programu.

Dne 6. června 2025 emitovala Mateřská společnost prostřednictvím banky PPF Banka a.s. celkem 15 000 ks privátních dluhopisů v nominální hodnotě 1 tis. EUR/ks. K datu sestavení této konsolidované účetní závěrky bylo soukromými investory odkoupeno celkem 13 000 ks těchto dluhopisů.

Nevypořádaná část emise ve výši 2 000 ks dluhopisů zůstává k datu účetní závěrky v portfoliu Mateřské společnosti a může být použita pro další prodej investorům.

## 9. Závazky vůči úvěrovým institucím

Společnost eviduje k rozvahovému dni následující bankovní úvěry:

	Záruka Pledge	Měna Currency	Zůstatek k 31. prosinci 2025 (v tisících Kč) Balance as of 31 December 2025 (in CZK thousands)	Zůstatek k 31. prosinci 2024 (v tisících Kč) Balance as of 31 December 2024 (in CZK thousands)
Banka CREDITAS a.s.	blankosměnka vlastní   blank promissory note	EUR	108 618	190 399
Všeobecná úvěrová banka a.s.	blankosměnka vlastní, pohledávky z bankovních úctů   blank promissory note, pledge over receivables from bank accounts	EUR	99 990	0
<b>Celkem   Total</b>			<b>208 608</b>	<b>190 399</b>

Úroky z úvěrů byly a jsou sjednány na bázi pohyblivých úrokových sazeb odvíjejících se z mezibankovního trhu depozit a dohodnuté pevné marže. Určité položky majetku – zaknihované cenné papíry a pohledávky byly použity jako bankovní zástava k úvěrům a existuje určité omezení v nakládání s tímto majetkem. K úvěrům

## 8. Payables, commitments and contingent liabilities

The payables have not been secured against and are not due after more than 5 years. The Company did not provide any material non-bank guarantees which were not recorded in the balance sheet. The management of the Company is not aware of any contingent liabilities as at 31 December 2025.

In 2025, the first tranche of the bond programme was settled.

On 6 June 2025, the Parent Company issued a total of 15,000 private bonds with a nominal value of EUR 1 thousand per bond through PPF banka a.s. As at the date of preparation of these consolidated financial statements, a total of 13,000 of these bonds had been subscribed by private investors.

The remaining portion of the issue, amounting to 2,000 bonds, remained in the portfolio of the Parent Company as at the balance sheet date and may be used for further sale to investors.

## 9. Liabilities to credit institutions

The Company has the following bank loans as of the balance sheet date:

Interest on loans was and is agreed on the basis of floating interest rates based on the interbank deposit market and an agreed fixed margin. Certain items of assets – securities and receivables were used as bank collateral for loans and there is a certain restriction on the disposal of these assets. Loans are subject to contractual terms and

se vztahují smluvní podmínky, jejichž porušení může vést k okamžité splatnosti úvěrů.

conditions, the breach of which may lead to immediate maturity of the loans.

## 10. Transakce se spřízněnými stranami

## 10. Related party transactions

Společnost realizovala následující transakce se spřízněnými stranami:

The Company has entered into the following transactions with related parties:

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
<b>Výnosy   Revenues</b>		
Úrokové výnosy   Interest income	1 789	393
Služby   Management fees	106 638	128 618
Ostatní provozní výnosy   Other operating income	38 748	15 467
Dividendy a podíly na zisku   Dividends and profit shares	26 477	190 086
<b>Celkem   Total</b>	<b>173 651</b>	<b>334 564</b>
<b>Náklady   Costs</b>		
Úrokové náklady   Interest expense	4 883	5 748
Ostatní provozní náklady   Other operating costs	6 215	5 047
<b>Celkem   Total</b>	<b>11 099</b>	<b>10 795</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

The Company reported the following balances with related parties:

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2025 31 December 2025	31. prosince 2024 31 December 2024
<b>Pohledávky   Receivables</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů   Trade receivables	58 281	145 561
Ostatní pohledávky   Other receivables	312 078	306 000
<b>Celkem   Total</b>	<b>370 359</b>	<b>451 561</b>
<b>Závazky v rámci konsol. celku   Payables within consol. group</b>		
Závazky z obchodních vztahů   Trade payables	941	3 186
Přijaté zápůjčky   Loans payable	435 115	178 041
<b>Závazky mimo konsol. celek   Payables outside consol. group</b>		
Přijaté zápůjčky   Loans payable	109 268	231 650
<b>Celkem   Total</b>	<b>545 324</b>	<b>412 877</b>

Zápůjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Členům řídicích, kontrolních, správních orgánů nebyly k 31. prosinci 2025 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění a jsou jim k dispozici služební vozidla.

The loans receivable and payable bear interest at market interest rates. As at 31 December 2025, no loans, collateral or other benefits were granted to the members of the management, control and administrative bodies and company vehicles are available to them.

## 11. Zaměstnanci

## 11. Employees

V roce 2025 byl průměrný přepočtený počet zaměstnanců 61 (k 31. prosinci 2024: 58).

In 2025, the average converted number of employees was 61 (as at 31 December 2024: 58).

## 12. Daň z příjmů

## 12. Income tax

Daňový náklad zahrnuje:

Tax expense includes:

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	2025	2024
Splatná daň   Income tax	5 493	1 088
Odložená daň   Deferred tax	- 411	- 211
<b>Daňový náklad celkem   Total tax expense</b>	<b>5 082</b>	<b>877</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2026 a následující). Čistá odložená daňová pohledávka k 31. prosinci 2025 ve výši 2 085 tis. Kč byla zaúčtována s přihlédnutím k vysoké pravděpodobnosti její realizace.

Deferred tax was calculated using a tax rate of 21% (tax rate for 2026 and subsequent years). The net deferred tax asset as of 31 December 2025 in the amount of CZK 2,085 thousand was recognized taking into account the high probability of its realization.

Společnost podle konsolidované účetní závěrky nejvyšší mateřské entity nepřekročila limit konsolidovaných výnosů ve více než dvou ze čtyř bezprostředně předcházejících výkazních období. Společnost proto není pro rok 2025 v České republice poplatníkem dorovnávací daně.

According to the consolidated financial statements of the ultimate parent entity, the Company did not exceed the threshold for consolidated revenues in more than two of the four immediately preceding reporting periods. Accordingly, the Company is not subject to top-up tax in the Czech Republic for the year 2025. The amount of top-up tax for the years 2025 and 2024 is CZK 0. Neither the Company nor the Group is required to file a top-up tax information return. Top-up tax has not been considered in the calculation of deferred tax, as it is not applicable to the Company.

Výše dorovnávací daně za roky 2025 a 2024 činí 0 Kč. Společnost ani skupina nemají povinnost podávat informační přehled k dorovnávací dani. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně, neboť se na společnost nevztahuje.

## 12.1 Dorovnávací daň

## 12.1 Compensatory tax

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy, týkající se různých sazeb daní z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich základy daně.

On the basis of the EU Council Directive 2022/2523 on ensuring a global minimum level of effective taxation of multinational enterprise groups and large domestic groups, Act No. 416/2023 Coll., on equalisation taxes for large multinational groups and large domestic groups, was adopted. The aim of the equalisation tax is to stop competition between countries on different corporate tax rates by introducing a uniform minimum tax rate to ensure a level playing field for entities worldwide and to allow individual countries to better protect their tax bases.

Dorovnávací daně budou vybírány v případě, že bude vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejíž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí 750 mil. EUR nejméně ve 2 ze 4 výkazních období bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně, protože její uplatnění se společnosti netýká.

Top-up taxes will be levied if the calculated effective tax rate in a given country is less than 15%. The taxpayer of the top-up tax is a group company whose consolidated annual revenue as reported in the consolidated financial statements of the ultimate parent entity amounts to EUR 750 million in at least 2 of the 4 reporting periods immediately preceding the tax year in question. The compensatory tax has not been taken into account in the calculation of deferred tax as its application does not concern the company.

### 13. Ostatní informace

Společnost nevyvalovala žádné náklady na výzkum a vývoj a neobdržela žádné dotace na provozní nebo investiční účely v aktuálním ani v předchozím účetním období. Vedení Společnosti zvažilo potenciální dopady válečné situace na Ukrajině a v Ruské federaci na své aktivity a podnikání. Aktivity nebyly přímo ovlivněny a případný nevýznamný dopad je zahrnut ve výsledku hospodaření běžného účetního období.

### 14. Následné události

Dne 5. března 2026 Společnost prodala 100% podíl ve společnosti CE Properties a.s.

Dne 21. ledna 2026 byla založena dceřiná společnost ReLine a.s., skrze kterou byla k 31. březnu 2026 pořízena společnost Metal Holding Slovakia s. r. o.

Dne 30. března 2026 byla založena společnost VMT International a.s.

Dne 20. února 2026 byla pořízena společnost NOVOFRUCT SK, s.r.o. skrze společnost KAUMY GROUP a.s.

Dne 3. března 2026 Společnost pořídila dodatečný 50% podíl ve společnosti SPV RECYCLING CZ a.s.

Dne 4. června 2026 byl navýšen základní kapitál Mateřské společnosti o 45 tis. Kč formou vydání 1 ks zvláštní akcie

Dne 17. února 2026 společnost poskytla příplatek mimo základní kapitál společnosti KAUMY GROUP a.s. ve výši 55 159 tis. Kč.

Po rozvahovém dni, v roce 2026, došlo k vydání dalších 15 tis. ks dluhopisů v nominální hodnotě 1 tis. EUR za kus. Z této emise bylo k datu sestavení účetní závěrky odkoupeno celkem 4 864 ks dluhopisů. Nevypořádaná část ve výši 12 136 ks dluhopisů zůstává v portfoliu Mateřské společnosti a je určena k dalšímu prodeji investorům.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

26. června 2026



**Adam Šotek**  
Generální ředitel skupiny, předseda představenstva  
Group CEO, Chairman of the Board of Directors

### 13. Other information

The Company has not incurred any research and development costs and has not received any subsidies for operating or investment purposes in the current or previous accounting period. The Company's management has considered the potential impacts of the war situation in Ukraine and the Russian Federation on its activities and business. The activities were not directly affected and any insignificant impact is included in the economic result of the current accounting period.

### 14. Subsequent events

On 5 March 2026, the Company disposed of a 100% interest in CE Properties a.s.

On 21 January 2026, a subsidiary, ReLine a.s., was established, through which Metal Holding Slovakia s. r. o. was acquired as at 31 March 2026.

On 30 March 2026, VMT International a.s. was established.

On 20 February 2026, NOVOFRUCT SK, s.r.o. was acquired through KAUMY GROUP a.s.

On 3 March 2026, the Company acquired an additional 50% interest in SPV RECYCLING CZ a.s.

On 4 June 2026, the share capital of the Parent Company was increased by CZK 45 thousand by issuing 1 special share.

On 17 February 2026, the Company provided an equity contribution outside the registered capital to KAUMY GROUP a.s. in the amount of CZK 55,159 thousand.

After the balance sheet date, in 2026, an additional 15 thousand bonds with a nominal value of EUR 1 thousand per bond were issued. Of this issuance, a total of 4,864 bonds had been purchased by investors as of the date of the financial statements. The remaining 12,136 bonds remain in the portfolio of the Parent Company and are intended for further sale to investors.

After the balance sheet date, there were no further events that would have a significant impact on the financial statements as of December 31, 2025.

June 26, 2026



**Jiří Rabcic**  
Ekonomický ředitel skupiny, člen představenstva  
Group CFO, Member of the Board of Directors

## Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti CE Industries a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti CE Industries a.s. se sídlem Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, identifikační číslo 08939187 (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti CE Industries a.s. k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Independent Auditor's Report for the Shareholders of the Company CE Industries a.s.

### Opinion

We have audited the accompanying financial statements of CE Industries a.s. with seat Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Prague 8, identification number 08939187 (hereinafter also the "Company") prepared in accordance with accounting principles generally accepted in the Czech Republic, which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, and the income statement, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including significant (material) information of accounting policies. For details of the Company, see Note 1 to the financial statements.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of CE Industries a.s. as at 31 December 2025, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with accounting principles generally accepted in the Czech Republic.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Act on Auditors, and Auditing Standards of the Chamber of Auditors of the Czech Republic, which are International Standards on Auditing (ISAs), as amended by the related application clauses. Our responsibilities under this law and regulation are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the Act on Auditors and the Code of Ethics adopted by the Chamber of Auditors of the Czech Republic and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky je k ostatním informacím se vyjádřit.

Jak je uvedeno v odstavci 1.1. přílohy v účetní závěrce, společnost CE Industries a.s. nesestavuje výroční zprávu, protože příslušné informace hodlá zahrnout do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

#### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

#### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

#### Other Information

In compliance with Section 2(b) of the Act on Auditors, the other information comprises the information included in the Annual Report other than the financial statements and auditor's report thereon. The Board of Directors is responsible for the other information. Part of our duties related to the audit of the financial statements is to comment on other information.

As stated in paragraph 1.1 of the appendix to the financial statements, the company CE Industries a.s. does not prepare an annual report because it intends to include the relevant information in the consolidated annual report. For that reason, our opinion on other information is not part of this auditor's report.

#### Responsibilities of the Company's Board of Directors and Supervisory for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with accounting principles generally accepted in the Czech Republic and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The Supervisory Board is responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

#### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

As part of an audit in accordance with the above law or regulation, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

We communicate with the Board of Directors and the Supervisory Board regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

V Praze dne / In Prague on 26. června 2026 / June 26, 2026



Ing. Dagmar Dušková  
evidenční číslo auditora / auditor license No. 1919  
CLA Audit s.r.o.  
evidenční číslo auditorské společnosti / audit firm license No 271

# CE INDUSTRIES A.S.

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI REPORT ON RELATIONS OF THE COMPANY

PODLE USTANOVENÍ § 82 ZÁKONA O OBCHODNÍCH KORPORACÍCH  
PURSUANT TO SECTION 82 OF THE CORPORATIONS ACT

ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ KALENDÁŘNÍHO ROKU 2025  
FOR THE ACCOUNTING PERIOD OF THE CALENDAR YEAR 2025

Představenstvo společnosti CE Industries a.s. se sídlem Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, IČ 089 39 187, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 25116 (v této zprávě též jen „**Společnost**“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (dále jen „**Zákon o obchodních korporacích**“), za účetní období kalendářního roku 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“).

## 1. Struktura vztahů

1.1 Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícím s péčí řádného hospodáře byla společnost po celé Rozhodné období součástí koncernu, ve kterém do 31. prosince 2025 byla ovládající osobou CE Industries a.s. (dále jen „**Koncern**“). Údaje o osobách náležejících do **Koncernu** se uvádí k 31. prosinci 2025, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů v Koncernu je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

### 1.1.1 Ovládající osoba

Společnost je přímo ovládána majoritním akcionářem Společnosti Jaroslavem Strnadem (v této zprávě též jen „**Ovládající osoba**“).

## 2. Úloha Společnosti v Koncernu

Předmětem činnosti Společnosti je správa vlastního majetku.

## 3. Způsob a prostředky ovládní

K ovládní Společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti. Řídící osoby současně částečně řídí činnost řízených osob za účelem dlouhodobého prosazování koncernových zájmů v rámci jednotné politiky Koncernu.

The Board of Directors of CE Industries a.s., with its registered office at Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Prague 8 identification number: 089 39 187, registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 25116 (in this Report also the “**Company**”, have prepared the following Report on Relations pursuant to Section 82 of Act No. 90/2012 Coll., the Corporations Act (the “**Corporations Act**”), for the accounting period of the calendar year 2025 (the “**Relevant period**”).

## 1. Structure of relations

1.1 According to the information available to the Board of Directors of the Company acting with due managerial care, for the whole of the Relevant period, part of a group in which CE Industries a.s. was the controlling entity until 31 December 2025 (the “**Group**”). Information on the entities forming part of the Group is stated as at 31 December 2025 according to the information available to the statutory body of the Company acting with due managerial care. The structure of relations within the Group is graphically illustrated in the Annex No. 1.

### 1.1.1 Controlling Party

The company is directly controlled by a majority shareholder, Jaroslav Strnad (referred to as the “**Controlling Party**” in this report).

## 2. Role of the Company in the Group

The Company's business is the management of its own assets.

## 3. Methods and means of control

The control of the Company primarily occurs through decision-making at the general meeting of the Company. The Executive parties simultaneously partially manage the activities of the controlled entities to promote the long-term interests of the Group within a unified corporate policy.

## 4. Přehled vzájemných smluv v rámci Koncernu

4.1 Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

- Smlouva o úvěru č.1/2020 ze dne 18. listopadu 2020;
- Oznámení o postoupení pohledávky ze dne 21. července 2021;
- Smlouva o úplatném převodu cenných papírů ze dne 4. dubna 2022;
- Smlouva o úplatném převodu cenných papírů ze dne 19. září 2022;
- Smlouva o postoupení pohledávek ze dne 25. dubna 2024;
- Smlouva o poskytnutí příplatku akcionáře mimo základní kapitál společnosti a započtení vzájemných pohledávek ze dne 26. dubna 2024;
- Smlouva o poskytnutí příplatku akcionáře mimo základní kapitál společnosti ze dne 19. září 2024;
- Smlouva o úplatném převodu listinných cenných papírů ze dne 1. května 2025;
- Smlouva o úplatném převodu listinných cenných papírů ze dne 3. dubna 2025.

4.2 Smlouvy uzavřené mezi Společností a osobami podléhajícími jednotnému řízení, které byly v Rozhodném období platné:

- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností BEOHEMIJA DOO ze dne 29. září 2021 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností RAILAGRI CARGO s.r.o. ze dne 1. října 2022 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CE Ekoline a.s. ze dne 15. února 2021 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CE ENGINEERING s.r.o. ze dne 1. května 2023 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností KAUMY GROUP a.s. ze dne 1. ledna 2023 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávek se společností KAUMY GROUP a.s. ze dne 9. července 2024;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností KAUMY GROUP a.s. ze dne 31. prosince 2023;
- Smlouva o převodu podílu se společností KAUMY GROUP a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CE Machinery a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CE Properties a.s. ze dne 1. ledna 2021 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CZECH PRECISION FORGE a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností Duro Dakovic Grupa ze dne 1. listopadu 2022 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností FRUTA Podivín, a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností GUTRA s.r.o. ze dne 9. února 2022 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o krátkodobém úvěru se společností GUTRA, s.r.o.
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností HEINZ FOOD a.s. ze dne 1. ledna 2023 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CHEMCOMEX a.s. ze dne 15. prosince 2019 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CHEMCOMEX a.s. ze dne 1. srpna 2023;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CHEMCOMEX a.s. ze dne 8. září 2023;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností KÁVOVINY akciová společnost ze dne 1. listopadu 2021 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností KAUMY CZECHIA s.r.o. ze dne 1. ledna 2023 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o. ze dne 15. prosince 2019 včetně pozdějších dodatků;

- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s. ze dne 1. prosince 2021 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávek se společností LIKVIDACE ODPADŮ HOLDING a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností MICO, spol. s r.o. ze dne 8. listopadu 2022 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávek se společností MICO, spol. s r.o. ze dne 30. června 2024;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností MICO servis, spol. s r.o. ze dne 8. listopadu 2022 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností Mostárna Industrial Park a.s. ze dne 1. června 2020 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností MRWheels a.s. ze dne 30. března 2020 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávek se společností MRWheels a.s. ze dne 31.12.2023;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností Port Acquisition a.s. ze dne 1. ledna 2023 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností Rosco Bohemia a.s. ze dne 1. září 2020 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností Rosco Bohemia a.s. ze dne 30. září 2021;
- Smlouva o krátkodobém úvěru se společností Rosco Bohemia a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností CE Financing a.s. ze dne 1. ledna 2023 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CE Financing a.s. ze dne 1. října 2024;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CE Financing a.s. ze dne 30. května 2024;
- Smlouva o krátkodobém úvěru se společností CE Financing a.s.;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CE Financing a.s. ze dne 1. ledna 2024;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CE Financing a.s. ze dne 1. března 2024;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CE Financing a.s. ze dne 14. října 2024;
- Smlouva o postoupení pohledávky se společností CE Financing a.s. ze dne 31. prosince 2024;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností SPV RECYCLING CZ a.s. ze dne 31. ledna 2020 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností SPV PARDUBIČKY s.r.o.;
- Smlouva o postoupení pohledávek se společností SPV PARDUBIČKY s.r.o. ze dne 15. května 2024;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o. ze dne 1. října 2019 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o krátkodobém úvěru se společností VÍTKOVICE MACHINERY TRADE s.r.o.;
- Smlouva o krátkodobém úvěru se společností VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností VÍTKOVICKÁ DOPRAVA a.s. ze dne 21. listopadu 2019 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností Vítkovické železniční opravny a.s. ze dne 2. prosince 2019 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o krátkodobém úvěru se společností Vítkovické železniční opravny a.s.;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností VÍTKOVICE WAGONS GROUP a.s. ze dne 15. února 2021 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o poskytování servisních služeb se společností Zberné suroviny Žilina a.s. ze dne 21. listopadu 2019 včetně pozdějších dodatků;
- Smlouva o zprostředkování se společností Zberné suroviny Žilina a.s. ze dne 25. května 2022 včetně pozdějších dodatků;
- Dohoda o úhradě úroků se společností Zberné suroviny Žilina a.s. ze dne 19. dubna 2023;
- Smlouva o postoupení pohledávek se společností CE Financing a.s. ze dne 25. září 2025;
- Smlouva o poskytnutí příplatku akcionáře mimo základní kapitál společnosti JK Recycling a.s. ze dne 25. září 2025;
- Smlouva o úvěru se společností Zberné suroviny Žilina a.s. ze dne 28. listopadu 2025;
- Smlouva o krátkodobé zápůjčce se společností CE Financing a.s. ze dne 3. prosince 2025.

**5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob**

**5. Legal acts made at the instigation of or in the interest of the Controlling Party or other parties**

**controlled by the Controlling Party**

Během rozhodného období učinila Společnost na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob následující jednání, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši přesahující 67 588 tis. Kč, zjištěné podle poslední účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2024.

During the Relevant period, the Company did make any legal acts in the interest, or at the instigation of, the Controlling Party or other parties controlled by the Controlling Party, which involved assets exceeding in value 67 588 thousand CZK, which represents 10% of the Company's equity reported in the latest Financial Statements as at 31 December 2024.

(v tisících Kč)   (in CZK thousands)	31. prosince 2025   31 December 2025
<b>Výnosy   Revenues</b>	
Úrokové výnosy   Interest income	1 789
Služby   Management fees	106 638
Ostatní provozní výnosy   Other operating income	38 748
Dividendy a podíly na zisku   Dividends and profit shares	26 477
<b>Celkem   Total</b>	<b>173 651</b>
<b>Náklady   Costs</b>	
Úrokové náklady   Interest expense	4 883
Ostatní provozní výnosy   Other operating income	6 215
<b>Celkem   Total</b>	<b>11 099</b>

**6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání**

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami z Koncernu ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

**6. Assessment of a detriment and its compensation**

No detriment occurred to the Company on the basis of the agreements entered into in the Relevant period between the Company and other entities from the Group, other acts which were implemented in the interest, or at the instigation of, of such entities by the Company in the Relevant period.

**7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Koncernu**

7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů v Koncernu:  
Výhody z účasti v Koncernu převažují. Společnosti nevyplyvají z účasti v Koncernu nevýhody.

**7. Evaluation of relations and risks within the Group**

Evaluation of advantages and disadvantages of relations within the Group:  
The benefits of participating in the Group outweigh the drawbacks. No disadvantages have arisen to the Company from the participation within the Group.

7.2 Ze vztahů v rámci Koncernu neplynou pro Společnost žádná rizika.

7.2 No risks have arisen to the Company from the relations within the Group.

31. března 2026



**Adam Šotek**  
místopředseda představenstva  
Vice Chairman of the Board of Directors

31 March 2026

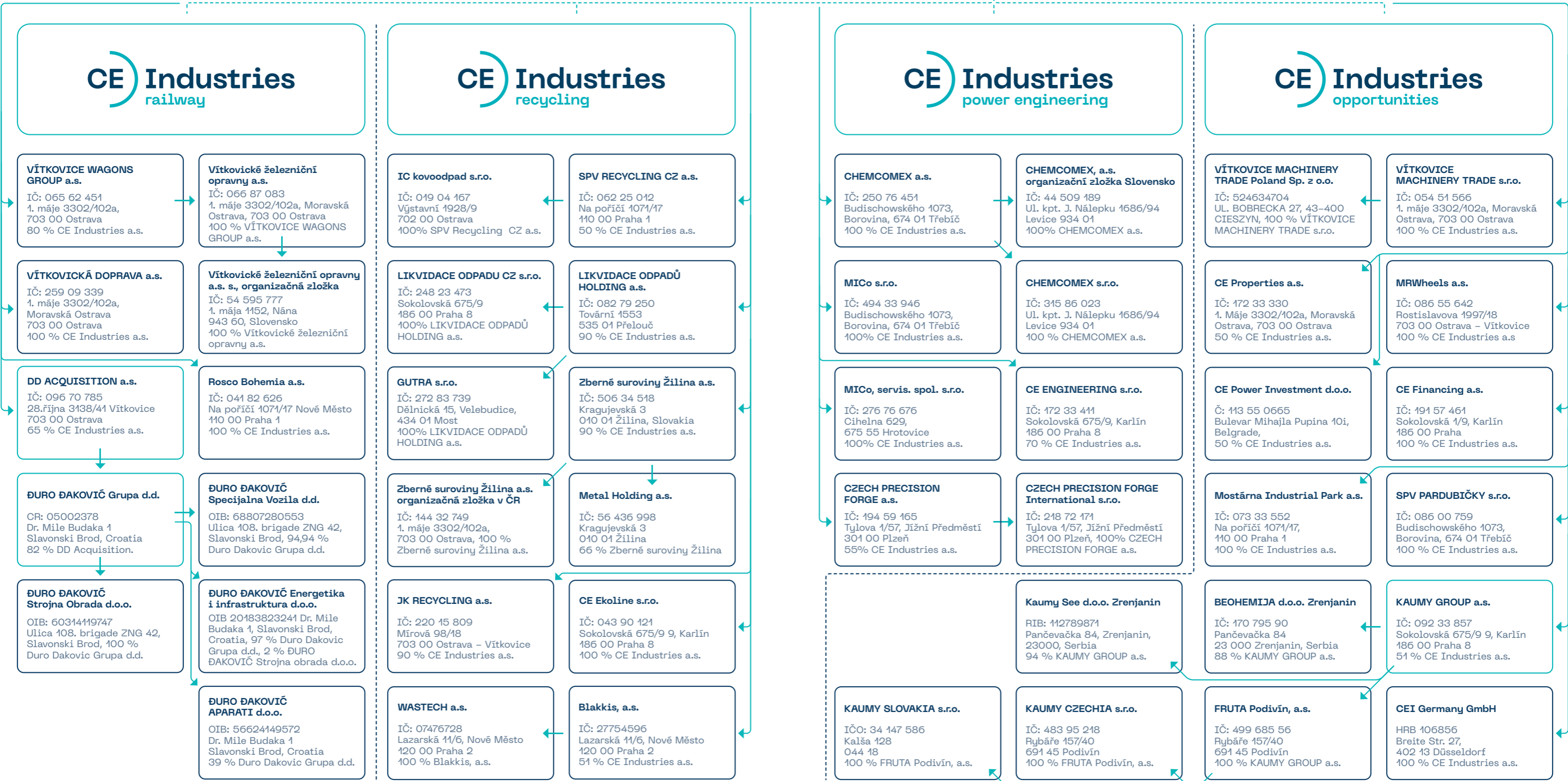


**Jiří Rabiec**  
člen představenstva  
Member of the Board of Directors



**Majitel, předseda představenstva**  
Owner, Chief Executive Officer  
**Jaroslav Strnad**

**CE Industries**  
IČ: 089 39 187  
Sokolovská 675/9 9, Karlín  
186 00 Praha 8  
95 % J. Strnad Strnad, 5 % A. Šotek





**Sídlo společnosti a kancelář Praha /  
Company headquarters and office Prague**  
Sokolovská 675/9,  
186 00 Praha 8  
Česká republika

**Kancelář Ostrava / Office Ostrava**  
Vrázova 1321/23  
703 00 Ostrava-Vítkovice  
Česká republika

**[WWW.CE.INDUSTRIES](http://WWW.CE.INDUSTRIES)**